

LAMPIRAN

Lampiran 1 Uji validitas Dan Reliabilitas Budaya Organisasi

BUDAYA ORGANISASI (X1)									
No Resp	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	TOTAL
1	4	5	4	5	4	4	4	4	34
2	5	4	4	5	4	5	5	5	37
3	4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	3	3	4	4	4	3	4	29
5	4	4	4	5	4	4	4	4	33
6	5	5	5	4	5	5	5	5	39
7	5	5	4	5	5	5	5	5	39
8	4	4	4	5	5	4	4	4	34
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	5	4	5	5	4	4	5	5	37
11	4	5	4	4	4	4	5	4	34
12	4	5	4	4	4	4	4	4	33
13	5	4	4	5	5	5	5	5	38
14	5	5	5	5	5	5	5	4	39
15	4	4	4	4	4	4	4	4	32
16	4	4	4	4	4	4	4	5	33
17	3	3	3	3	3	4	3	3	25
18	5	5	4	5	5	5	5	5	39
19	4	5	5	5	5	5	5	5	39
20	4	5	5	5	5	5	4	5	38
21	5	5	4	5	4	4	4	4	35
22	4	5	5	5	5	5	5	5	39
23	5	5	5	4	5	5	5	5	39
24	5	5	5	4	5	5	5	5	39
25	4	5	4	4	5	4	4	4	34
26	5	5	5	4	5	5	4	4	37
27	5	5	4	5	5	5	5	5	39
28	5	4	4	4	5	4	4	5	35
29	4	4	5	5	5	5	5	4	37
30	4	5	5	5	5	5	5	4	38

Correlations

		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	TOTAL
										L
P1	Pearson Correlation	1	,389*	,349	,321	,493**	,482**	,567**	,625**	,696**
	Sig. (2-tailed)		,034	,059	,084	,006	,007	,001	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P2	Pearson Correlation	,389*	1	,597**	,335	,575**	,485**	,569**	,337	,720**
	Sig. (2-tailed)	,034		,000	,070	,001	,007	,001	,068	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P3	Pearson Correlation	,349	,597**	1	,354	,628**	,626**	,656**	,417*	,770**
	Sig. (2-tailed)	,059	,000		,055	,000	,000	,000	,022	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P4	Pearson Correlation	,321	,335	,354	1	,422*	,415*	,529**	,371*	,620**
	Sig. (2-tailed)	,084	,070	,055		,020	,023	,003	,044	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P5	Pearson Correlation	,493**	,575**	,628**	,422*	1	,712**	,585**	,538**	,817**
	Sig. (2-tailed)	,006	,001	,000	,020		,000	,001	,002	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P6	Pearson Correlation	,482**	,485**	,626**	,415*	,712**	1	,704**	,537**	,814**
	Sig. (2-tailed)	,007	,007	,000	,023	,000		,000	,002	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P7	Pearson Correlation	,567**	,569**	,656**	,529**	,585**	,704**	1	,617**	,869**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000	,003	,001	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P8	Pearson Correlation	,625**	,337	,417*	,371*	,538**	,537**	,617**	1	,732**
	Sig. (2-tailed)	,000	,068	,022	,044	,002	,002	,000		,000

N		30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOT	Pearson									
AL	Correlation	,696**	,720**	,770**	,620**	,817**	,814**	,869**	,732**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,891	8

Lampiran 2 Uji validitas Dan Reliabilitas Komunikasi Interpersonal

KOMUNIKASI INTERPERSONAL(X2)												
No Resp	X2 .1	X2 .2	X2 .3	X2 .4	X2 .5	X2 .6	X2 .7	X2 .8	X2 .9	X2. 10	X2. 11	TOT AL
1	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	49
2	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	50
3	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	49
4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	45
5	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	38
6	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	50
7	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	3	49
8	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	48
9	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	50
10	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	48
11	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	5	38
12	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	47
13	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	51
14	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	49
15	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	37
16	4	4	5	4	3	5	3	4	4	3	4	43
17	4	4	4	5	3	4	3	4	4	3	2	40
18	5	4	5	4	5	4	5	5	3	4	4	48
19	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	2	46
20	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	47

21	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	48
22	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	53
23	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	51
24	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	51
25	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	47
26	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	48
27	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	49
28	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	5	37
29	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	45
30	5	4	5	3	3	5	4	4	5	5	5	48

Correlations

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	TOTAL
P1 Pearson Correlation	1	,240	,541*	,276	,046	,438*	,371*	,594*	,548*	,446*	,221	,705**
Sig. (2-tailed)		,202	,002	,140	,810	,015	,043	,001	,002	,014	,241	,000
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P2 Pearson Correlation	,240	1	-,044	,268	,379*	,268	,350	,331	,305	,350	-,161	,462*
Sig. (2-tailed)	,202		,817	,152	,039	,152	,058	,074	,101	,058	,395	,010
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P3 Pearson Correlation	,541**	-,044	1	,200	,222	,297	,192	,250	,322	,370*	,169	,518**
Sig. (2-tailed)	,002	,817		,288	,238	,111	,309	,183	,083	,044	,371	,003
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P4 Pearson Correlation	,276	,268	,200	1	,249	-,011	,283	,423*	,469*	,129	,142	,510**
Sig. (2-tailed)	,140	,152	,288		,185	,953	,130	,020	,009	,498	,455	,004
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P5 Pearson Correlation	,046	,379*	,222	,249	1	,090	,497*	,248	,080	,497*	,149	,523**
Sig. (2-tailed)	,810	,039	,238	,185		,636	,005	,187	,676	,005	,432	,003

N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P6	Pearson	,438*	,268	,297	-,011	,090	1	,283	,423*	,311	,514*	,535**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,015	,152	,111	,953	,636		,130	,020	,094	,004	,002
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P7	Pearson	,371*	,350	,192	,283	,497*		,283	,497*	,314	,506*	,711**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,043	,058	,309	,130	,005	,130		,005	,091	,004	,000
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P8	Pearson	,594**	,331	,250	,423*	,248	,423*	,497*	1	,520*	,183	,711**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,001	,074	,183	,020	,187	,020	,005		,003	,333	,000
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P9	Pearson	,548**	,305	,322	,469*	,080	,311	,314	,520*	1	,459*	,714**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,002	,101	,083	,009	,676	,094	,091	,003		,011	,000
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P10	Pearson	,446*	,350	,370*	,129	,497*	,514*	,506*	,183	,459*	1	,700**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,014	,058	,044	,498	,005	,004	,004	,333	,011		,000
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P11	Pearson	,221	-,161	,169	,142	,149	,033	,325	,266	,348	,175	,475**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,241	,395	,371	,455	,432	,864	,080	,155	,059	,356	,008
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TO	Pearson	,705**	,462*	,518*	,510*	,523*	,535*	,711*	,711*	,714*	,700*	1
TA	Correlation											
L	Sig. (2-tailed)	,000	,010	,003	,004	,003	,002	,000	,000	,000	,000	
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,811	11

Lampiran 3 Uji validitas Dan Reliabilitas Sikap Kerja

SIKAP KERJA (X3)							
No Resp	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	TOTAL
1	5	5	5	5	4	5	29
2	5	4	4	3	3	3	22
3	5	4	4	4	5	5	27
4	5	5	5	3	3	3	24
5	5	5	5	5	5	4	29
6	5	5	5	5	5	5	30
7	5	5	5	5	5	5	30
8	5	4	4	4	4	4	25
9	5	5	5	5	5	5	30
10	4	4	4	4	4	4	24
11	5	5	5	5	5	5	30
12	4	4	4	4	4	4	24
13	5	3	3	3	4	4	22
14	5	5	5	5	5	5	30
15	5	5	5	5	5	5	30
16	5	4	5	4	5	5	28
17	5	4	4	4	4	4	25
18	5	5	5	3	3	3	24
19	5	5	5	5	5	5	30
20	4	4	4	4	4	5	25
21	5	4	4	3	3	3	22
22	5	5	5	4	5	5	29
23	5	5	5	5	4	4	28
24	4	4	4	3	3	3	21
25	5	5	5	5	5	5	30
26	5	4	5	5	5	5	29
27	5	5	5	5	5	5	30
28	5	4	4	4	4	4	25

29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	4	24

Correlations

		P1	P2	P3	P4	P5	P6	TOTAL
P1	Pearson	1	,415*	,475**	,263	,317	,224	,494**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)		,022	,008	,160	,088	,235	,006
	N	30	30	30	30	30	30	30
P2	Pearson	,415*	1	,901**	,603**	,386*	,345	,736**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	,022		,000	,000	,035	,062	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
P3	Pearson	,475**	,901**	1	,645**	,499**	,451*	,808**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	,008	,000		,000	,005	,012	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
P4	Pearson	,263	,603**	,645**	1	,826**	,803**	,914**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	,160	,000	,000		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
P5	Pearson	,317	,386*	,499**	,826**	1	,910**	,879**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	,088	,035	,005	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
P6	Pearson	,224	,345	,451*	,803**	,910**	1	,844**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	,235	,062	,012	,000	,000		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson	,494**	,736**	,808**	,914**	,879**	,844**	1
L	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	,006	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,879	6

Lampiran 3 Uji validitas Dan Reliabilitas Kinerja Karyawan

KINERJA KARYAWAN (Y)											
No Resp	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	TOTAL
1	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
2	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	45
3	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	44
4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	42
5	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	35
6	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	45
7	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	46
8	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	43
9	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	45
10	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	44
11	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	33
12	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	43
13	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	46
14	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	44
15	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	34
16	4	4	5	4	3	5	3	4	4	3	39
17	4	4	4	5	3	4	3	4	4	3	38
18	5	4	5	4	5	4	5	5	3	4	44
19	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	44
20	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	43
21	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	43
22	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	48
23	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	46
24	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	46
25	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	42
26	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	43
27	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	44
28	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
29	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	42
30	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	45

	Sig. (2-tailed)	,043	,058	,309	,120	,004	,130		,005	,091	,004	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P8	Pearson Correlation	,594*	,331	,250	,442*	,251	,423*	,497*	1	,520*	,183	,704*
	Sig. (2-tailed)	,001	,074	,183	,015	,180	,020	,005		,003	,333	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P9	Pearson Correlation	,548*	,305	,322	,577*	,153	,311	,314	,520*	1	,459*	,712*
	Sig. (2-tailed)	,002	,101	,083	,001	,420	,094	,091	,003		,011	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P10	Pearson Correlation	,446*	,350	,370*	,207	,591*	,514*	,506*	,183	,459*	1	,737*
	Sig. (2-tailed)	,014	,058	,044	,272	,001	,004	,004	,333	,011		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TO TAL	Pearson Correlation	,732*	,528*	,541*	,558*	,565*	,592*	,689*	,704*	,712*	,737*	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,002	,001	,001	,001	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,839	10

Lampiran 4 Data Penelitian Variabel Budaya Organisasi

BUDAYA ORGANISASI (X1)									
No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	TOTAL
1	4	3	5	4	5	4	4	4	33
2	5	4	4	3	4	5	5	4	34
3	4	5	5	4	4	5	4	3	34
4	4	4	4	4	4	4	5	4	33
5	4	4	3	3	4	4	5	5	32
6	4	5	4	4	5	4	4	4	34
7	5	5	3	4	4	3	4	5	33
8	5	5	4	4	4	4	3	5	34
9	4	4	4	5	5	4	4	4	34
10	5	3	5	4	5	4	5	4	35
11	4	5	5	4	4	5	4	4	35
12	4	4	4	5	4	4	3	5	33
13	3	3	4	4	5	4	3	4	30
14	3	3	5	4	5	5	4	3	32
15	5	4	4	5	5	4	5	3	35
16	4	3	3	3	4	3	3	4	27
17	4	3	4	4	3	5	5	4	32
18	4	4	4	4	4	3	5	5	33
19	4	4	4	4	4	3	4	4	31
20	5	3	3	3	5	4	5	3	31
21	4	4	4	5	5	5	5	4	36
22	4	4	5	4	4	5	5	5	36
23	4	3	5	5	4	4	5	5	35
24	5	4	5	4	3	5	3	3	32

2 5	4	5	5	5	3	4	4	4	34
2 6	3	4	4	4	4	5	3	5	32
2 7	3	4	5	3	5	4	5	3	32
2 8	5	3	5	4	4	5	4	4	34
2 9	4	4	5	5	5	4	4	5	36
3 0	4	4	4	5	4	5	5	4	35
3 1	4	5	5	4	5	4	4	3	34
3 2	4	5	4	4	5	4	5	5	36
3 3	5	4	4	5	4	5	5	4	36
3 4	5	4	4	4	5	5	6	5	38
3 5	5	5	3	4	5	5	5	4	36
3 6	5	5	4	5	5	5	5	4	38
3 7	4	4	3	3	4	5	5	4	32
3 8	5	3	4	3	3	4	5	4	31
3 9	5	5	5	4	4	4	4	5	36
4 0	3	4	4	4	5	3	5	4	32
4 1	4	4	4	3	4	4	5	4	32
4 2	4	3	4	5	4	4	5	5	34
4 3	5	4	5	5	5	3	3	4	34
4 4	5	4	4	4	5	5	5	5	37
4 5	4	5	4	5	5	5	4	3	35
4 6	5	4	5	4	4	5	5	5	37

4 7	5	5	5	5	5	5	5	5	40
4 8	5	5	5	4	5	5	5	4	38
4 9	5	4	4	4	5	4	5	4	35
5 0	5	4	4	5	3	4	5	5	35
5 1	4	5	4	4	5	4	4	5	35
5 2	5	5	4	4	4	5	5	5	37
5 3	5	3	5	5	4	4	4	4	34
5 4	4	4	5	5	4	5	4	3	34
5 5	4	4	4	3	4	4	4	3	30
5 6	3	4	5	5	4	5	5	4	35
5 7	4	4	5	5	5	4	5	5	37
5 8	4	3	4	4	4	5	4	4	32
5 9	4	5	4	4	4	4	3	3	31
6 0	3	3	3	3	3	5	4	5	29
6 1	4	5	4	4	4	4	3	3	31
6 2	4	5	4	3	4	3	4	4	31
6 3	3	4	5	4	4	4	5	4	33
6 4	4	5	5	4	4	4	4	5	35
6 5	4	4	4	5	5	5	4	4	35
6 6	4	4	5	4	4	4	5	5	35
6 7	4	4	4	4	3	5	4	4	32
6 8	5	3	5	5	5	5	5	5	38

6 9	5	4	4	3	5	5	4	4	34
7 0	4	5	4	4	5	5	3	4	34
7 1	3	3	5	4	5	4	4	5	33
7 2	4	3	5	5	5	5	5	5	37
7 3	5	4	3	4	4	4	4	4	32
7 4	3	4	4	4	4	4	4	5	32
7 5	4	4	5	5	4	4	5	4	35
7 6	4	3	4	4	4	5	4	4	32
7 7	3	3	4	4	5	5	4	5	33
7 8	4	5	4	3	5	3	5	3	32
7 9	4	4	5	4	5	4	5	4	35
8 0	5	4	5	5	4	4	5	4	36
8 1	3	4	3	3	5	5	3	5	31
8 2	4	5	4	4	4	3	4	5	33
8 3	4	4	5	5	4	4	5	5	36
8 4	4	5	5	4	5	5	4	4	36
8 5	5	5	4	3	3	4	5	5	34
8 6	4	5	3	4	5	5	4	4	34
8 7	4	4	5	5	4	3	4	4	33
8 8	4	5	4	4	5	4	4	4	34
8 9	5	5	5	5	4	4	5	4	37
9 0	4	4	4	4	5	3	5	5	34

9 1	4	4	4	5	4	4	4	5	34
9 2	3	5	3	4	3	4	5	5	32
9 3	4	5	4	3	5	4	4	4	33
9 4	4	4	4	5	2	3	4	4	30
9 5	5	4	3	5	4	4	4	5	34
9 6	4	5	4	4	3	5	4	3	32
9 7	4	4	5	4	3	5	5	4	34
9 8	5	5	5	4	4	4	5	4	36
9 9	5	3	4	3	4	4	5	5	33
1 0 0	5	5	5	5	4	4	5	4	37
1 0 1	4	4	5	4	5	3	4	5	34
1 0 2	3	4	5	3	4	4	5	5	33

Lampiran 5 Data Tabulasi Komunikasi Interpersonal

KOMUNIKASIINTERPERSONAL(X2)												
N o	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6	X.7	X.8	X.9	X.1 0	X.1 1	TO TA L
1	5	5	4	4	3	4	5	5	4	5	4	48
2	5	3	5	4	4	4	5	3	5	5	4	47
3	4	3	5	3	4	5	5	4	5	4	5	47
4	5	5	3	4	4	4	4	4	3	3	4	43
5	5	3	4	5	5	4	4	5	5	4	5	49
6	4	3	5	4	4	5	5	5	4	4	5	48
7	5	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	50
8	3	5	5	5	5	5	5	4	3	5	4	49
9	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	51
10	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	3	50
11	5	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	50
12	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	52
13	5	3	4	5	3	5	5	4	4	3	4	45
14	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	50
15	4	3	5	4	5	5	3	5	5	5	4	48
16	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	3	50
17	4	5	3	5	5	5	4	5	5	4	3	48
18	5	3	5	5	5	5	4	5	4	4	4	49
19	4	5	3	4	4	5	5	3	4	4	5	46
20	5	4	3	5	5	4	5	5	5	5	4	50
21	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	50
22	4	4	4	5	3	5	3	5	5	4	5	47
23	4	5	4	5	4	5	3	5	5	4	3	47

2 4	5	4	3	5	5	4	5	5	5	5	4	50
2 5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	51
2 6	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	52
2 7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
2 8	5	5	5	4	5	5	3	5	4	5	3	49
2 9	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	50
3 0	3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	51
3 1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	53
3 2	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	52
3 3	4	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	50
3 4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	51
3 5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
3 6	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	51
3 7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	45
3 8	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	52
3 9	5	3	3	5	5	5	5	5	5	3	4	48
4 0	4	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	50
4 1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	53
4 2	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	52
4 3	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	52
4 4	5	4	5	5	3	5	5	5	5	4	5	51
4 5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5	4	50

4 6	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	52
4 7	5	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	52
4 8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	54
4 9	4	5	5	5	3	5	5	4	5	4	5	50
5 0	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	53
5 1	5	3	4	5	4	4	4	4	5	5	5	48
5 2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	52
5 3	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4	49
5 4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	53
5 5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	50
5 6	5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	4	50
5 7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	43
5 8	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	42
5 9	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	53
6 0	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	48
6 1	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	51
6 2	5	4	5	3	5	5	5	3	5	4	4	48
6 3	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	50
6 4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	51
6 5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	4	47
6 6	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	52
6 7	5	4	3	3	4	4	4	4	4	5	3	43

6 8	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
6 9	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	53
7 0	5	4	5	4	3	3	5	5	5	3	3	45
7 1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	53
7 2	3	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	50
7 3	5	5	4	5	5	3	5	5	5	4	3	49
7 4	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	52
7 5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	4	50
7 6	4	5	4	5	3	4	5	5	5	4	4	48
7 7	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	53
7 8	4	4	4	5	4	4	3	5	5	4	4	46
7 9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	54
8 0	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	4	50
8 1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54
8 2	5	5	3	5	5	5	5	4	5	4	5	51
8 3	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	53
8 4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3	5	47
8 5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	51
8 6	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	50
8 7	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	53
8 8	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	52
8 9	5	4	5	5	5	5	5	5	3	4	5	51

9 0	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	53
9 1	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	51
9 2	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	5	46
9 3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	53
9 4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
9 5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	4	4	47
9 6	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	47
9 7	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	51
9 8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
9 9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	53
1 0 0	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	53
1 0 1	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	52
1 0 2	5	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	47

Lampiran 6 Data Tabulasi Variabel Sikap Kerja

SIKAP KERJA (X3)							
No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	TOTAL
1	5	3	5	5	4	4	26
2	4	5	5	5	4	4	27
3	5	4	5	4	4	4	26
4	5	4	5	5	3	4	26
5	5	3	4	5	4	5	26
6	4	5	4	4	4	3	24
7	5	4	4	5	4	4	26
8	5	3	4	4	4	4	24
9	4	4	4	4	5	3	24
10	4	5	4	4	4	3	24
11	4	3	4	5	5	4	25
12	5	4	5	3	5	4	26
13	4	3	5	4	4	3	23
14	4	3	5	4	4	3	23
15	4	4	5	5	5	5	28
16	4	5	3	5	4	5	26
17	5	4	3	4	4	4	24
18	4	5	5	5	5	4	28
19	5	4	4	5	3	3	24
20	5	5	5	5	4	4	28
21	4	4	4	5	3	3	23
22	5	4	5	5	4	5	28
23	5	5	4	5	5	4	28
24	4	5	5	5	4	4	27
25	5	4	5	5	4	4	27
26	4	4	3	4	4	3	22
27	5	4	4	4	4	3	24
28	5	4	5	3	3	4	24
29	4	4	5	4	4	4	25
30	5	3	4	5	4	5	26
31	5	5	5	5	3	5	28
32	5	4	3	4	4	5	25
33	4	5	5	5	4	4	27
34	5	5	5	4	5	3	27
35	5	4	5	4	4	4	26
36	5	5	4	5	5	4	28

37	4	4	4	4	5	3	24
38	3	4	4	4	5	5	25
39	5	4	4	3	3	5	24
40	4	5	5	4	4	4	26
41	4	3	4	4	5	5	25
42	5	4	4	5	5	4	27
43	4	4	5	5	4	5	27
44	5	3	5	4	4	5	26
45	5	5	5	4	4	5	28
46	4	5	5	5	4	4	27
47	5	3	5	5	5	4	27
48	5	4	5	5	4	5	28
49	5	5	5	4	3	3	25
50	4	5	4	4	4	5	26
51	5	4	4	5	3	4	25
52	5	4	4	5	4	4	26
53	5	3	5	5	4	4	26
54	4	4	5	3	4	5	25
55	5	4	4	4	3	3	23
56	5	5	5	4	5	5	29
57	4	4	4	4	4	3	23
58	4	4	4	4	4	4	24
59	5	4	4	5	4	4	26
60	4	4	4	4	4	4	24
61	4	3	4	4	4	5	24
62	4	4	4	4	4	3	23
63	4	4	3	4	5	4	24
64	5	5	5	5	3	5	28
65	4	3	5	4	4	4	24
66	5	4	5	5	4	4	27
67	4	4	5	4	4	4	25
68	5	4	5	5	4	4	27
69	5	5	4	5	4	4	27
70	3	5	4	4	3	3	22
71	4	5	5	4	4	4	26
72	5	5	4	4	4	5	27
73	4	4	4	3	3	4	22
74	4	5	4	4	4	5	26
75	5	4	5	4	5	5	28

76	5	3	5	5	5	3	26
77	4	4	5	4	4	5	26
78	5	5	4	4	5	4	27
79	4	5	5	5	4	5	28
80	5	4	4	4	3	5	25
81	5	5	4	5	5	5	29
82	3	5	5	5	4	3	25
83	5	5	4	3	5	3	25
84	4	5	3	5	5	4	26
85	4	4	4	5	3	4	24
86	4	3	4	5	5	4	25
87	5	4	5	5	4	4	27
88	5	4	5	4	5	5	28
89	3	4	4	4	5	5	25
90	4	5	4	3	3	5	24
91	5	4	4	3	4	4	24
92	4	4	4	4	3	4	23
93	4	2	5	5	5	4	25
94	5	5	5	4	4	5	28
95	5	4	3	5	4	4	25
96	4	4	4	5	4	4	25
97	3	4	4	5	5	4	25
98	5	5	4	4	5	5	28
99	4	5	4	5	4	3	25
100	5	4	5	4	4	5	27
101	5	3	5	4	5	4	26
102	3	4	5	5	4	5	26

Lampiran 7 Data Tabulasi Kinerja Pegawai

KINERJA KARYAWAN (Y)											
N o	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	TOT AL
1	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	43
2	5	4	3	4	4	5	5	4	4	3	41
3	5	5	4	5	4	4	4	3	5	4	43
4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	41
5	4	4	5	5	4	4	5	5	3	3	42
6	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	44
7	3	5	5	4	5	3	4	5	3	4	41
8	4	5	4	5	4	4	3	5	4	4	42
9	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	45
10	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	46
11	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	44
12	4	5	5	5	4	3	3	5	4	5	43
13	4	5	4	3	5	4	3	4	4	4	40
14	5	5	5	5	4	5	4	3	5	4	45
15	4	5	5	4	5	4	5	3	4	5	44
16	3	4	5	4	4	4	3	4	3	3	37
17	5	5	5	5	3	5	5	4	4	4	45
18	3	5	5	5	4	5	5	5	4	4	45
19	3	5	3	4	4	3	4	4	4	4	38
20	4	4	5	5	5	4	5	3	3	3	41
21	5	5	3	4	4	4	5	4	4	5	43
22	5	5	5	5	4	3	5	5	5	4	46
23	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	46

4 5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	5	45
4 6	5	5	5	4	4	3	5	5	5	4	45
4 7	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	47
4 8	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	47
4 9	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	44
5 0	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	47
5 1	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	43
5 2	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	46
5 3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	44
5 4	5	5	5	4	4	5	4	3	5	5	45
5 5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	3	40
5 6	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	47
5 7	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	44
5 8	5	4	3	5	5	4	4	4	4	4	42
5 9	4	4	5	5	3	5	3	3	4	4	40
6 0	5	4	4	4	4	4	4	5	3	3	40
6 1	4	5	5	4	4	5	3	3	4	4	41
6 2	3	5	3	3	4	3	4	4	4	3	36
6 3	4	4	5	3	5	4	5	4	5	4	43
6 4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	46
6 5	5	4	5	3	4	4	4	4	4	5	42

6 6	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	47
6 7	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	42
6 8	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
6 9	5	5	5	3	4	4	4	4	4	3	41
7 0	5	3	5	5	4	4	3	4	4	4	41
7 1	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	46
7 2	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
7 3	4	3	5	4	4	4	4	4	3	4	39
7 4	4	3	5	5	4	5	4	5	4	4	43
7 5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	47
7 6	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	44
7 7	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	47
7 8	3	4	5	5	5	4	5	3	4	3	41
7 9	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	45
8 0	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	46
8 1	5	5	5	5	4	5	3	5	3	3	43
8 2	3	5	4	5	5	3	4	5	4	4	42
8 3	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	47
8 4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	46
8 5	4	4	5	4	4	3	5	5	4	3	41
8 6	5	5	5	4	5	4	4	4	3	4	43

8 7	3	5	5	5	4	4	4	4	5	5	44
8 8	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	44
8 9	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	47
9 0	3	5	5	3	5	4	5	5	4	4	43
9 1	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	46
9 2	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	41
9 3	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	43
9 4	3	5	5	4	4	5	4	4	4	5	43
9 5	4	4	3	4	3	4	4	5	3	5	39
9 6	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	41
9 7	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	45
9 8	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	45
9 9	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	46
1 0 0	4	4	4	3	5	5	5	4	5	5	44
1 0 1	3	5	5	3	4	3	4	5	5	4	41
1 0 2	4	4	4	5	5	4	5	5	5	3	44

Lampiran 8 Pengolahan Data Interval (MSI) Budaya Organisasi

Succesive Interval

4	3	5	4	5	4	4	4	TOTAL
2,341	1,000	3,657	2,294	4,634	2,285	2,192	2,263	20,666
3,710	2,239	2,295	1,000	3,277	3,635	3,536	2,263	21,955
2,341	3,521	3,657	2,294	3,277	3,635	2,192	1,000	21,917
2,341	2,239	2,295	2,294	3,277	2,285	3,536	2,263	20,530
2,341	2,239	1,000	1,000	3,277	2,285	3,536	3,598	19,275
2,341	3,521	2,295	2,294	4,634	2,285	2,192	2,263	21,825
3,710	3,521	1,000	2,294	3,277	1,000	2,192	3,598	20,593
3,710	3,521	2,295	2,294	3,277	2,285	1,000	3,598	21,980
2,341	2,239	2,295	3,619	4,634	2,285	2,192	2,263	21,868
3,710	1,000	3,657	2,294	4,634	2,285	3,536	2,263	23,379
2,341	3,521	3,657	2,294	3,277	3,635	2,192	2,263	23,180
2,341	2,239	2,295	3,619	3,277	2,285	1,000	3,598	20,654
1,000	1,000	2,295	2,294	4,634	2,285	1,000	2,263	16,771
1,000	1,000	3,657	2,294	4,634	3,635	2,192	1,000	19,412
3,710	2,239	2,295	3,619	4,634	2,285	3,536	1,000	23,318
2,341	1,000	1,000	1,000	3,277	1,000	1,000	2,263	12,881
2,341	1,000	2,295	2,294	2,086	3,635	3,536	2,263	19,450
2,341	2,239	2,295	2,294	3,277	1,000	3,536	3,598	20,580
2,341	2,239	2,295	2,294	3,277	1,000	2,192	2,263	17,901
3,710	1,000	1,000	1,000	4,634	2,285	3,536	1,000	18,165
2,341	2,239	2,295	3,619	4,634	3,635	3,536	2,263	24,562
2,341	2,239	3,657	2,294	3,277	3,635	3,536	3,598	24,576
2,341	1,000	3,657	3,619	3,277	2,285	3,536	3,598	23,312
3,710	2,239	3,657	2,294	2,086	3,635	1,000	1,000	19,620

								21,96
2,341	3,521	3,657	3,619	2,086	2,285	2,192	2,263	3
								19,33
1,000	2,239	2,295	2,294	3,277	3,635	1,000	3,598	8
								19,35
1,000	2,239	3,657	1,000	4,634	2,285	3,536	1,000	0
								22,02
3,710	1,000	3,657	2,294	3,277	3,635	2,192	2,263	8
								24,56
2,341	2,239	3,657	3,619	4,634	2,285	2,192	3,598	4
								23,20
2,341	2,239	2,295	3,619	3,277	3,635	3,536	2,263	5
								21,92
2,341	3,521	3,657	2,294	4,634	2,285	2,192	1,000	4
								24,50
2,341	3,521	2,295	2,294	4,634	2,285	3,536	3,598	4
								24,57
3,710	2,239	2,295	3,619	3,277	3,635	3,536	2,263	5
								28,40
3,710	2,239	2,295	2,294	4,634	3,635	6,000	3,598	5
								24,59
3,710	3,521	1,000	2,294	4,634	3,635	3,536	2,263	4
								27,21
3,710	3,521	2,295	3,619	4,634	3,635	3,536	2,263	4
								19,29
2,341	2,239	1,000	1,000	3,277	3,635	3,536	2,263	1
								18,17
3,710	1,000	2,295	1,000	2,086	2,285	3,536	2,263	5
								24,53
3,710	3,521	3,657	2,294	3,277	2,285	2,192	3,598	4
								19,26
1,000	2,239	2,295	2,294	4,634	1,000	3,536	2,263	1
								19,23
2,341	2,239	2,295	1,000	3,277	2,285	3,536	2,263	6
								21,95
2,341	1,000	2,295	3,619	3,277	2,285	3,536	3,598	1
								22,12
3,710	2,239	3,657	3,619	4,634	1,000	1,000	2,263	2
								25,94
3,710	2,239	2,295	2,294	4,634	3,635	3,536	3,598	1
								23,23
2,341	3,521	2,295	3,619	4,634	3,635	2,192	1,000	8
								25,94
3,710	2,239	3,657	2,294	3,277	3,635	3,536	3,598	6
								29,91
3,710	3,521	3,657	3,619	4,634	3,635	3,536	3,598	0
								27,25
3,710	3,521	3,657	2,294	4,634	3,635	3,536	2,263	0
								23,25
3,710	2,239	2,295	2,294	4,634	2,285	3,536	2,263	6
								23,36
3,710	2,239	2,295	3,619	2,086	2,285	3,536	3,598	7
								23,16
2,341	3,521	2,295	2,294	4,634	2,285	2,192	3,598	0
								25,86
3,710	3,521	2,295	2,294	3,277	3,635	3,536	3,598	7

3,710	1,000	3,657	3,619	3,277	2,285	2,192	2,263	22,003
2,341	2,239	3,657	3,619	3,277	3,635	2,192	1,000	21,960
2,341	2,239	2,295	1,000	3,277	2,285	2,192	1,000	16,629
1,000	2,239	3,657	3,619	3,277	3,635	3,536	2,263	23,226
2,341	2,239	3,657	3,619	4,634	2,285	3,536	3,598	25,908
2,341	1,000	2,295	2,294	3,277	3,635	2,192	2,263	19,297
2,341	3,521	2,295	2,294	3,277	2,285	1,000	1,000	18,013
1,000	1,000	1,000	1,000	2,086	3,635	2,192	3,598	15,510
2,341	3,521	2,295	2,294	3,277	2,285	1,000	1,000	18,013
2,341	3,521	2,295	1,000	3,277	1,000	2,192	2,263	17,890
1,000	2,239	3,657	2,294	3,277	2,285	3,536	2,263	20,550
2,341	3,521	3,657	2,294	3,277	2,285	2,192	3,598	23,164
2,341	2,239	2,295	3,619	4,634	3,635	2,192	2,263	23,218
2,341	2,239	3,657	2,294	3,277	2,285	3,536	3,598	23,226
2,341	2,239	2,295	2,294	2,086	3,635	2,192	2,263	19,346
3,710	1,000	3,657	3,619	4,634	3,635	3,536	3,598	27,389
3,710	2,239	2,295	1,000	4,634	3,635	2,192	2,263	21,968
2,341	3,521	2,295	2,294	4,634	3,635	1,000	2,263	21,984
1,000	1,000	3,657	2,294	4,634	2,285	2,192	3,598	20,659
2,341	1,000	3,657	3,619	4,634	3,635	3,536	3,598	26,019
3,710	2,239	1,000	2,294	3,277	2,285	2,192	2,263	19,260
1,000	2,239	2,295	2,294	3,277	2,285	2,192	3,598	19,180
2,341	2,239	3,657	3,619	3,277	2,285	3,536	2,263	23,216
2,341	1,000	2,295	2,294	3,277	3,635	2,192	2,263	19,297
1,000	1,000	2,295	2,294	4,634	3,635	2,192	3,598	20,648
2,341	3,521	2,295	1,000	4,634	1,000	3,536	1,000	19,328
2,341	2,239	3,657	2,294	4,634	2,285	3,536	2,263	23,248
3,710	2,239	3,657	3,619	3,277	2,285	3,536	2,263	24,586

1,000	2,239	1,000	1,000	4,634	3,635	1,000	3,598	18,106
2,341	3,521	2,295	2,294	3,277	1,000	2,192	3,598	20,518
2,341	2,239	3,657	3,619	3,277	2,285	3,536	3,598	24,551
2,341	3,521	3,657	2,294	4,634	3,635	2,192	2,263	24,537
3,710	3,521	2,295	1,000	2,086	2,285	3,536	3,598	22,031
2,341	3,521	1,000	2,294	4,634	3,635	2,192	2,263	21,880
2,341	2,239	3,657	3,619	3,277	1,000	2,192	2,263	20,588
2,341	3,521	2,295	2,294	4,634	2,285	2,192	2,263	21,825
3,710	3,521	3,657	3,619	3,277	2,285	3,536	2,263	25,868
2,341	2,239	2,295	2,294	4,634	1,000	3,536	3,598	21,937
2,341	2,239	2,295	3,619	3,277	2,285	2,192	3,598	21,846
1,000	3,521	1,000	2,294	2,086	2,285	3,536	3,598	19,319
2,341	3,521	2,295	1,000	4,634	2,285	2,192	2,263	20,531
2,341	2,239	2,295	3,619	1,000	1,000	2,192	2,263	16,949
3,710	2,239	1,000	3,619	3,277	2,285	2,192	3,598	21,920
2,341	3,521	2,295	2,294	2,086	3,635	2,192	1,000	19,364
2,341	2,239	3,657	2,294	2,086	3,635	3,536	2,263	22,050
3,710	3,521	3,657	2,294	3,277	2,285	3,536	2,263	24,543
3,710	1,000	2,295	1,000	3,277	2,285	3,536	3,598	20,701
3,710	3,521	3,657	3,619	3,277	2,285	3,536	2,263	25,868
2,341	2,239	3,657	2,294	4,634	1,000	2,192	3,598	21,954
1,000	2,239	3,657	1,000	3,277	2,285	3,536	3,598	20,591

Lampiran 9 Pengolahan Data Interval (MSI) Komunikasi Interpersonal

Succesive Interval

5	5	4	4	3	4	5	5	4	5	4	TOT AL
3,53 0	3,25 3	1,95 1	2,02 4	1,00 0	2,26 4	3,43 9	3,27 3	2,14 9	3,72 5	2,24 3	28, 850
3,53 0	1,00 0	3,26 5	2,02 4	1,95 4	2,26 4	3,43 9	1,00 0	3,70 7	3,72 5	2,24 3	28, 150
2,11 7	1,00 0	3,26 5	1,00 0	1,95 4	3,79 2	3,43 9	1,88 3	3,70 7	2,30 9	3,58 8	28, 054
3,53 0	3,25 3	1,00 0	2,02 4	1,95 4	2,26 4	1,97 4	1,88 3	1,00 0	1,00 0	2,24 3	22, 124
3,53 0	1,00 0	1,95 1	3,51 6	3,31 0	2,26 4	1,97 4	3,27 3	3,70 7	2,30 9	3,58 8	30, 420
2,11 7	1,00 0	3,26 5	2,02 4	1,95 4	3,79 2	3,43 9	3,27 3	2,14 9	2,30 9	3,58 8	28, 910
3,53 0	2,03 5	1,95 1	2,02 4	1,00 0	3,79 2	3,43 9	3,27 3	3,70 7	3,72 5	3,58 8	32, 064
1,00 0	3,25 3	3,26 5	3,51 6	3,31 0	3,79 2	3,43 9	1,88 3	1,00 0	3,72 5	2,24 3	30, 426
2,11 7	3,25 3	3,26 5	3,51 6	1,95 4	3,79 2	1,97 4	3,27 3	3,70 7	3,72 5	2,24 3	32, 818
3,53 0	3,25 3	1,95 1	2,02 4	3,31 0	3,79 2	3,43 9	3,27 3	2,14 9	3,72 5	1,00 0	31, 446
3,53 0	1,00 0	3,26 5	3,51 6	3,31 0	2,26 4	3,43 9	3,27 3	2,14 9	2,30 9	3,58 8	31, 642
2,11 7	3,25 3	3,26 5	3,51 6	3,31 0	3,79 2	3,43 9	3,27 3	3,70 7	2,30 9	2,24 3	34, 223
3,53 0	1,00 0	1,95 1	3,51 6	1,00 0	3,79 2	3,43 9	1,88 3	2,14 9	1,00 0	2,24 3	25, 503
1,00 0	3,25 3	3,26 5	3,51 6	3,31 0	3,79 2	1,97 4	3,27 3	3,70 7	2,30 9	2,24 3	31, 641
2,11 7	1,00 0	3,26 5	2,02 4	3,31 0	3,79 2	1,00 0	3,27 3	3,70 7	3,72 5	2,24 3	29, 455
3,53 0	3,25 3	3,26 5	3,51 6	1,00 0	2,26 4	3,43 9	3,27 3	3,70 7	3,72 5	1,00 0	31, 971
2,11 7	3,25 3	1,00 0	3,51 6	3,31 0	3,79 2	1,97 4	3,27 3	3,70 7	2,30 9	1,00 0	29, 250
3,53 0	1,00 0	3,26 5	3,51 6	3,31 0	3,79 2	1,97 4	3,27 3	2,14 9	2,30 9	2,24 3	30, 360
2,11 7	3,25 3	1,00 0	2,02 4	1,95 4	3,79 2	3,43 9	1,00 0	2,14 9	2,30 9	3,58 8	26, 624
3,53 0	2,03 5	1,00 0	3,51 6	3,31 0	2,26 4	3,43 9	3,27 3	3,70 7	3,72 5	2,24 3	32, 041
1,00 0	3,25 3	3,26 5	3,51 6	3,31 0	3,79 2	3,43 9	1,00 0	3,70 7	3,72 5	2,24 3	32, 250
2,11 7	2,03 5	1,95 1	3,51 6	1,00 0	3,79 2	1,00 0	3,27 3	3,70 7	2,30 9	3,58 8	28, 288
2,11 7	3,25 3	1,95 1	3,51 6	1,95 4	3,79 2	1,00 0	3,27 3	3,70 7	2,30 9	1,00 0	27, 872
3,53 0	2,03 5	1,00 0	3,51 6	3,31 0	2,26 4	3,43 9	3,27 3	3,70 7	3,72 5	2,24 3	32, 041
3,53 0	3,25 3	3,26 5	3,51 6	1,95 4	2,26 4	3,43 9	1,88 3	3,70 7	2,30 9	3,58 8	32, 707

1,00	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	34,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	5	3	523
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	38,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	5	8	398
3,53	3,25	3,26	2,02	3,31	3,79	1,00	3,27	2,14	3,72	1,00	30,
0	3	5	4	0	2	0	3	9	5	0	321
3,53	2,03	3,26	3,51	1,95	3,79	3,43	1,88	3,70	2,30	2,24	31,
0	5	5	6	4	2	9	3	7	9	3	673
1,00	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	1,88	3,70	2,30	3,58	33,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	9	8	061
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	3,58	35,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	9	8	764
3,53	3,25	1,95	3,51	3,31	3,79	1,97	3,27	3,70	2,30	3,58	34,
0	3	1	6	0	2	4	3	7	9	8	202
2,11	3,25	3,26	2,02	3,31	3,79	3,43	1,00	3,70	3,72	2,24	31,
7	3	5	4	0	2	9	0	7	5	3	874
2,11	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	2,14	3,72	2,24	32,
7	5	5	6	0	2	9	3	9	5	3	864
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	38,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	5	8	398
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	2,26	3,43	3,27	3,70	2,30	2,24	32,
0	5	5	6	0	4	9	3	7	9	3	890
2,11	2,03	1,95	2,02	1,95	2,26	1,97	1,88	2,14	3,72	2,24	24,
7	5	1	4	4	4	4	3	9	5	3	317
3,53	2,03	3,26	1,00	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	34,
0	5	5	0	0	2	9	3	7	5	8	664
3,53	1,00	1,00	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	1,00	2,24	29,
0	0	0	6	0	2	9	3	7	0	3	810
2,11	3,25	3,26	1,00	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	2,24	31,
7	3	5	0	0	2	9	3	7	9	3	707
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	3,58	35,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	9	8	764
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	1,00	3,70	3,72	2,24	34,
0	3	5	6	0	2	9	0	7	5	3	779
2,11	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	1,97	3,27	3,70	3,72	2,24	34,
7	3	5	6	0	2	4	3	7	5	3	174
3,53	2,03	3,26	3,51	1,00	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	3,58	33,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	9	8	454
3,53	1,00	3,26	2,02	1,95	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	31,
0	0	5	4	4	2	9	3	7	5	3	952
2,11	2,03	1,95	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	34,
7	5	1	6	0	2	9	3	7	5	8	453
3,53	3,25	3,26	3,51	1,95	3,79	3,43	1,00	3,70	3,72	3,58	34,
0	3	5	6	4	2	9	0	7	5	8	769
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	37,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	5	3	052
2,11	3,25	3,26	3,51	1,00	3,79	3,43	1,88	3,70	2,30	3,58	31,
7	3	5	6	0	2	9	3	7	9	8	868
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	3,58	35,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	9	8	764
3,53	1,00	1,95	3,51	1,95	2,26	1,97	1,88	3,70	3,72	3,58	29,
0	0	1	6	4	4	4	3	7	5	8	091
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	2,14	3,72	1,00	34,
0	3	5	6	0	2	9	3	9	5	0	252
3,53	2,03	1,00	2,02	3,31	2,26	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	30,
0	5	0	4	0	4	9	3	7	5	3	549

3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	2,24	35,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	9	3	636
1,00	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	1,00	32,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	5	0	062
3,53	3,25	1,00	3,51	1,95	2,26	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	31,
0	3	0	6	4	4	9	3	7	5	3	903
2,11	2,03	1,95	2,02	1,95	2,26	1,97	1,88	2,14	2,30	1,00	21,
7	5	1	4	4	4	4	3	9	9	0	659
2,11	2,03	1,95	2,02	1,95	2,26	1,97	1,00	2,14	2,30	1,00	20,
7	5	1	4	4	4	4	0	9	9	0	776
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	2,26	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	35,
0	3	5	6	0	4	9	3	7	5	3	524
2,11	2,03	3,26	3,51	1,95	2,26	1,97	1,88	2,14	3,72	3,58	28,
7	5	5	6	4	4	4	3	9	5	8	469
3,53	3,25	1,95	3,51	3,31	3,79	1,00	3,27	3,70	2,30	3,58	33,
0	3	1	6	0	2	0	3	7	9	8	228
3,53	2,03	3,26	1,00	3,31	3,79	3,43	1,00	3,70	2,30	2,24	29,
0	5	5	0	0	2	9	0	7	9	3	629
3,53	2,03	1,95	3,51	3,31	2,26	3,43	3,27	2,14	2,30	3,58	31,
0	5	1	6	0	4	9	3	9	9	8	363
2,11	3,25	1,95	3,51	3,31	3,79	1,97	3,27	3,70	3,72	2,24	32,
7	3	1	6	0	2	4	3	7	5	3	860
2,11	1,00	1,95	3,51	1,95	2,26	3,43	3,27	2,14	3,72	2,24	27,
7	0	1	6	4	4	9	3	9	5	3	631
3,53	2,03	3,26	3,51	1,00	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	34,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	5	8	870
3,53	2,03	1,00	1,00	1,95	2,26	1,97	1,88	2,14	3,72	1,00	22,
0	5	0	0	4	4	4	3	9	5	0	513
3,53	1,00	1,95	2,02	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	33,
0	0	1	4	0	2	9	3	7	5	8	339
2,11	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	3,58	35,
7	3	5	6	0	2	9	3	7	9	8	568
3,53	2,03	3,26	2,02	1,00	1,00	3,43	3,27	3,70	1,00	1,00	25,
0	5	5	4	0	0	9	3	7	0	0	273
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	2,24	35,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	9	3	636
1,00	2,03	3,26	3,51	1,95	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	3,58	31,
0	5	5	6	4	2	9	3	7	9	8	878
3,53	3,25	1,95	3,51	3,31	1,00	3,43	3,27	3,70	2,30	1,00	30,
0	3	1	6	0	0	9	3	7	9	0	287
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	1,00	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	34,
0	5	5	6	0	0	9	3	7	5	8	387
3,53	1,00	3,26	3,51	3,31	3,79	1,97	3,27	3,70	2,30	2,24	31,
0	0	5	6	0	2	4	3	7	9	3	918
2,11	3,25	1,95	3,51	1,00	2,26	3,43	3,27	3,70	2,30	2,24	29,
7	3	1	6	0	4	9	3	7	9	3	071
3,53	1,00	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	36,
0	0	5	6	0	2	9	3	7	5	8	145
2,11	2,03	1,95	3,51	1,95	2,26	1,00	3,27	3,70	2,30	2,24	26,
7	5	1	6	4	4	0	3	7	9	3	368
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	37,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	5	3	052
2,11	1,00	3,26	3,51	1,95	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	32,
7	0	5	6	4	2	9	3	7	5	3	031
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	37,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	5	8	180

3,53	3,25	1,00	3,51	3,31	3,79	3,43	1,88	3,70	2,30	3,58	33,
0	3	0	6	0	2	9	3	7	9	8	326
3,53	3,25	1,95	2,02	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	35,
0	3	1	4	0	2	9	3	7	5	8	591
2,11	3,25	1,95	3,51	1,95	3,79	1,97	1,88	2,14	1,00	3,58	27,
7	3	1	6	4	2	4	3	9	0	8	177
3,53	1,00	3,26	3,51	3,31	2,26	3,43	3,27	3,70	2,30	3,58	33,
0	0	5	6	0	4	9	3	7	9	8	200
3,53	3,25	3,26	2,02	3,31	3,79	1,97	3,27	2,14	2,30	2,24	31,
0	3	5	4	0	2	4	3	9	9	3	121
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	35,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	5	3	835
2,11	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	1,00	3,58	34,
7	3	5	6	0	2	9	3	7	0	8	260
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	1,00	2,30	3,58	33,
0	5	5	6	0	2	9	3	0	9	8	057
3,53	3,25	1,00	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	36,
0	3	0	6	0	2	9	3	7	5	8	132
3,53	1,00	3,26	3,51	3,31	3,79	1,97	3,27	3,70	2,30	3,58	33,
0	0	5	6	0	2	4	3	7	9	8	263
2,11	3,25	1,95	2,02	3,31	2,26	1,97	1,88	2,14	1,00	3,58	25,
7	3	1	4	0	4	4	3	9	0	8	511
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	35,
0	5	5	6	0	2	9	3	7	5	3	835
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	38,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	5	8	398
2,11	3,25	1,00	3,51	3,31	2,26	3,43	1,00	3,70	2,30	2,24	28,
7	3	0	6	0	4	9	0	7	9	3	156
2,11	2,03	3,26	2,02	3,31	2,26	3,43	1,88	2,14	2,30	2,24	27,
7	5	5	4	0	4	9	3	9	9	3	037
3,53	2,03	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	2,14	2,30	2,24	32,
0	5	5	6	0	2	9	3	9	9	3	861
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	3,58	38,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	5	8	398
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	2,30	2,24	35,
0	3	5	6	0	2	9	3	7	9	3	636
3,53	3,25	3,26	3,51	3,31	2,26	3,43	1,88	3,70	3,72	3,58	35,
0	3	5	6	0	4	9	3	7	5	8	479
2,11	3,25	3,26	2,02	3,31	3,79	3,43	3,27	3,70	3,72	2,24	34,
7	3	5	4	0	2	9	3	7	5	3	147
3,53	1,00	1,95	3,51	1,95	2,26	1,97	1,88	2,14	3,72	3,58	27,
0	0	1	6	4	4	4	3	9	5	8	533

Lampiran 10 Pengolahan Data Interval (MSI) Sikap Kerja

Succesive Interval						
5	3	5	5	4	4	TOTAL
3,761	2,246	3,772	3,729	2,367	2,239	18,114
2,327	4,763	3,772	3,729	2,367	2,239	19,197
3,761	3,444	3,772	2,324	2,367	2,239	17,907
3,761	3,444	3,772	3,729	1,000	2,239	17,945
3,761	2,246	2,350	3,729	2,367	3,521	17,975
2,327	4,763	2,350	2,324	2,367	1,000	15,131
3,761	3,444	2,350	3,729	2,367	2,239	17,890
3,761	2,246	2,350	2,324	2,367	2,239	15,287
2,327	3,444	2,350	2,324	3,746	1,000	15,191
2,327	4,763	2,350	2,324	2,367	1,000	15,131
2,327	2,246	2,350	3,729	3,746	2,239	16,637
3,761	3,444	3,772	1,000	3,746	2,239	17,962
2,327	2,246	3,772	2,324	2,367	1,000	14,036
2,327	2,246	3,772	2,324	2,367	1,000	14,036
2,327	3,444	3,772	3,729	3,746	3,521	20,539
2,327	4,763	1,000	3,729	2,367	3,521	17,707
3,761	3,444	1,000	2,324	2,367	2,239	15,135
2,327	4,763	3,772	3,729	3,746	2,239	20,575
3,761	3,444	2,350	3,729	1,000	1,000	15,284
3,761	4,763	3,772	3,729	2,367	2,239	20,631
2,327	3,444	2,350	3,729	1,000	1,000	13,851
3,761	3,444	3,772	3,729	2,367	3,521	20,595
3,761	4,763	2,350	3,729	3,746	2,239	20,587
2,327	4,763	3,772	3,729	2,367	2,239	19,197
3,761	3,444	3,772	3,729	2,367	2,239	19,312
2,327	3,444	1,000	2,324	2,367	1,000	12,462
3,761	3,444	2,350	2,324	2,367	1,000	15,246
3,761	3,444	3,772	1,000	1,000	2,239	15,216
2,327	3,444	3,772	2,324	2,367	2,239	16,473
3,761	2,246	2,350	3,729	2,367	3,521	17,975
3,761	4,763	3,772	3,729	1,000	3,521	20,546
3,761	3,444	1,000	2,324	2,367	3,521	16,417
2,327	4,763	3,772	3,729	2,367	2,239	19,197
3,761	4,763	3,772	2,324	3,746	1,000	19,365
3,761	3,444	3,772	2,324	2,367	2,239	17,907
3,761	4,763	2,350	3,729	3,746	2,239	20,587
2,327	3,444	2,350	2,324	3,746	1,000	15,191
1,000	3,444	2,350	2,324	3,746	3,521	16,385
3,761	3,444	2,350	1,000	1,000	3,521	15,077
2,327	4,763	3,772	2,324	2,367	2,239	17,792
2,327	2,246	2,350	2,324	3,746	3,521	16,514
3,761	3,444	2,350	3,729	3,746	2,239	19,269
2,327	3,444	3,772	3,729	2,367	3,521	19,161

3,761	2,246	3,772	2,324	2,367	3,521	17,991
3,761	4,763	3,772	2,324	2,367	3,521	20,508
2,327	4,763	3,772	3,729	2,367	2,239	19,197
3,761	2,246	3,772	3,729	3,746	2,239	19,492
3,761	3,444	3,772	3,729	2,367	3,521	20,595
3,761	4,763	3,772	2,324	1,000	1,000	16,619
2,327	4,763	2,350	2,324	2,367	3,521	17,652
3,761	3,444	2,350	3,729	1,000	2,239	16,523
3,761	3,444	2,350	3,729	2,367	2,239	17,890
3,761	2,246	3,772	3,729	2,367	2,239	18,114
2,327	3,444	3,772	1,000	2,367	3,521	16,432
3,761	3,444	2,350	2,324	1,000	1,000	13,879
3,761	4,763	3,772	2,324	3,746	3,521	21,886
2,327	3,444	2,350	2,324	2,367	1,000	13,812
2,327	3,444	2,350	2,324	2,367	2,239	15,051
3,761	3,444	2,350	3,729	2,367	2,239	17,890
2,327	3,444	2,350	2,324	2,367	2,239	15,051
2,327	2,246	2,350	2,324	2,367	3,521	15,135
2,327	3,444	2,350	2,324	2,367	1,000	13,812
2,327	3,444	1,000	2,324	3,746	2,239	15,079
3,761	4,763	3,772	3,729	1,000	3,521	20,546
2,327	2,246	3,772	2,324	2,367	2,239	15,275
3,761	3,444	3,772	3,729	2,367	2,239	19,312
2,327	3,444	3,772	2,324	2,367	2,239	16,473
3,761	3,444	3,772	3,729	2,367	2,239	19,312
3,761	4,763	2,350	3,729	2,367	2,239	19,209
1,000	4,763	2,350	2,324	1,000	1,000	12,437
2,327	4,763	3,772	2,324	2,367	2,239	17,792
3,761	4,763	2,350	2,324	2,367	3,521	19,086
2,327	3,444	2,350	1,000	1,000	2,239	12,361
2,327	4,763	2,350	2,324	2,367	3,521	17,652
3,761	3,444	3,772	2,324	3,746	3,521	20,568
3,761	2,246	3,772	3,729	3,746	1,000	18,254
2,327	3,444	3,772	2,324	2,367	3,521	17,756
3,761	4,763	2,350	2,324	3,746	2,239	19,182
2,327	4,763	3,772	3,729	2,367	3,521	20,479
3,761	3,444	2,350	2,324	1,000	3,521	16,400
3,761	4,763	2,350	3,729	3,746	3,521	21,870
1,000	4,763	3,772	3,729	2,367	1,000	16,631
3,761	4,763	2,350	1,000	3,746	1,000	16,619
2,327	4,763	1,000	3,729	3,746	2,239	17,803
2,327	3,444	2,350	3,729	1,000	2,239	15,090
2,327	2,246	2,350	3,729	3,746	2,239	16,637
3,761	3,444	3,772	3,729	2,367	2,239	19,312
3,761	3,444	3,772	2,324	3,746	3,521	20,568
1,000	3,444	2,350	2,324	3,746	3,521	16,385
2,327	4,763	2,350	1,000	1,000	3,521	14,961

3,761	3,444	2,350	1,000	2,367	2,239	15,162
2,327	3,444	2,350	2,324	1,000	2,239	13,684
2,327	1,000	3,772	3,729	3,746	2,239	16,813
3,761	4,763	3,772	2,324	2,367	3,521	20,508
3,761	3,444	1,000	3,729	2,367	2,239	16,540
2,327	3,444	2,350	3,729	2,367	2,239	16,457
1,000	3,444	2,350	3,729	3,746	2,239	16,508
3,761	4,763	2,350	2,324	3,746	3,521	20,464
2,327	4,763	2,350	3,729	2,367	1,000	16,536
3,761	3,444	3,772	2,324	2,367	3,521	19,189
3,761	2,246	3,772	2,324	3,746	2,239	18,087
1,000	3,444	3,772	3,729	2,367	3,521	17,834

Lampiran 11 Pengolahan Data Interval (MSI) Kinerja Pegawai

Successive Interval

4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	TOTAL
2,28	2,26	3,27	2,29	3,83	2,35	2,19	2,26	3,65	2,29	26,7
5	4	3	5	9	0	2	3	7	4	11
3,63	2,26	1,00	2,29	2,39	3,74	3,53	2,26	2,29	1,00	24,4
5	4	0	5	8	4	6	3	5	0	30
3,63	3,79	1,88	3,66	2,39	2,35	2,19	1,00	3,65	2,29	26,8
5	2	3	4	8	0	2	0	7	4	65
2,28	2,26	1,88	3,66	1,00	2,35	3,53	2,26	2,29	2,29	23,8
5	4	3	4	0	0	6	3	5	4	33
2,28	2,26	3,27	3,66	2,39	2,35	3,53	3,59	1,00	1,00	25,3
5	4	3	4	8	0	6	8	0	0	67
2,28	3,79	3,27	3,66	3,83	2,35	2,19	2,26	2,29	2,29	28,2
5	2	3	4	9	0	2	3	5	4	48
1,00	3,79	3,27	2,29	3,83	1,00	2,19	3,59	1,00	2,29	24,2
0	2	3	5	9	0	2	8	0	4	83
2,28	3,79	1,88	3,66	2,39	2,35	1,00	3,59	2,29	2,29	25,5
5	2	3	4	8	0	0	8	5	4	58
2,28	3,79	3,27	3,66	3,83	2,35	2,19	2,26	2,29	3,61	29,5
5	2	3	4	9	0	2	3	5	9	73
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	3,53	2,26	3,65	2,29	30,9
5	2	3	5	9	4	6	3	7	4	78
3,63	2,26	3,27	2,29	3,83	2,35	2,19	2,26	3,65	2,29	28,0
5	4	3	5	9	0	2	3	7	4	62
2,28	3,79	3,27	3,66	2,39	1,00	1,00	3,59	2,29	3,61	26,9
5	2	3	4	8	0	0	8	5	9	24
2,28	3,79	1,88	1,00	3,83	2,35	1,00	2,26	2,29	2,29	23,0
5	2	3	0	9	0	0	3	5	4	01
3,63	3,79	3,27	3,66	2,39	3,74	2,19	1,00	3,65	2,29	29,6
5	2	3	4	8	4	2	0	7	4	49
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	2,35	3,53	1,00	2,29	3,61	28,2
5	2	3	5	9	0	6	0	5	9	84
1,00	2,26	3,27	2,29	2,39	2,35	1,00	2,26	1,00	1,00	18,8
0	4	3	5	8	0	0	3	0	0	42

3,63	3,79	3,27	3,66	1,00	3,74	3,53	2,26	2,29	2,29	29,4
5	2	3	4	0	4	6	3	5	4	97
1,00	3,79	3,27	3,66	2,39	3,74	3,53	3,59	2,29	2,29	29,5
0	2	3	4	8	4	6	8	5	4	94
1,00	3,79	1,00	2,29	2,39	1,00	2,19	2,26	2,29	2,29	20,5
0	2	0	5	8	0	2	3	5	4	29
2,28	2,26	3,27	3,66	3,83	2,35	3,53	1,00	1,00	1,00	24,2
5	4	3	4	9	0	6	0	0	0	11
3,63	3,79	1,00	2,29	2,39	2,35	3,53	2,26	2,29	3,61	27,1
5	2	0	5	8	0	6	3	5	9	83
3,63	3,79	3,27	3,66	2,39	1,00	3,53	3,59	3,65	2,29	30,8
5	2	3	4	8	0	6	8	7	4	46
2,28	3,79	3,27	2,29	2,39	2,35	3,53	3,59	3,65	3,61	30,8
5	2	3	5	8	0	6	8	7	9	02
3,63	2,26	3,27	3,66	2,39	3,74	1,00	1,00	3,65	2,29	26,9
5	4	3	4	8	4	0	0	7	4	28
2,28	2,26	1,88	3,66	3,83	2,35	2,19	2,26	3,65	3,61	28,0
5	4	3	4	9	0	2	3	7	9	15
3,63	3,79	3,27	1,00	2,39	1,00	1,00	3,59	2,29	2,29	24,2
5	2	3	0	8	0	0	8	5	4	85
2,28	3,79	3,27	2,29	2,39	2,35	3,53	1,00	3,65	1,00	25,5
5	2	3	5	8	0	6	0	7	0	85
3,63	3,79	3,27	1,00	1,00	2,35	2,19	2,26	3,65	2,29	25,4
5	2	3	0	0	0	2	3	7	4	56
2,28	3,79	1,88	2,29	2,39	3,74	2,19	3,59	3,65	3,61	29,4
5	2	3	5	8	4	2	8	7	9	62
3,63	3,79	1,88	2,29	3,83	3,74	3,53	2,26	2,29	3,61	30,9
5	2	3	5	9	4	6	3	5	9	02
2,28	3,79	3,27	3,66	3,83	3,74	2,19	1,00	3,65	2,29	29,7
5	2	3	4	9	4	2	0	7	4	41
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	3,53	3,59	2,29	2,29	30,9
5	2	3	5	9	4	6	8	5	4	51
3,63	3,79	1,00	2,29	2,39	2,35	3,53	2,26	2,29	3,61	27,1
5	2	0	5	8	0	6	3	5	9	83
3,63	3,79	3,27	3,66	3,83	3,74	6,00	3,59	2,29	2,29	36,1
5	2	3	4	9	4	0	8	5	4	35
3,63	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	3,53	2,26	1,00	2,29	29,6
5	2	3	5	9	4	6	3	0	4	72
3,63	2,26	3,27	2,29	2,39	2,35	3,53	2,26	2,29	3,61	27,9
5	4	3	5	8	0	6	3	5	9	27
3,63	2,26	1,88	2,29	1,00	2,35	3,53	2,26	1,00	1,00	21,2
5	4	3	5	0	0	6	3	0	0	25
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	2,35	3,53	2,26	2,29	1,00	26,9
5	2	3	5	9	0	6	3	5	0	28
2,28	3,79	3,27	1,00	2,39	3,74	2,19	3,59	3,65	2,29	28,2
5	2	3	0	8	4	2	8	7	4	32
1,00	3,79	3,27	3,66	3,83	3,74	3,53	2,26	2,29	2,29	29,7
0	2	3	4	9	4	6	3	5	4	01
2,28	3,79	3,27	3,66	2,39	2,35	3,53	2,26	2,29	1,00	26,8
5	2	3	4	8	0	6	3	5	0	56
2,28	3,79	1,00	2,29	3,83	2,35	3,53	3,59	2,29	3,61	28,6
5	2	0	5	9	0	6	8	5	9	09
1,00	3,79	3,27	2,29	2,39	3,74	1,00	2,26	3,65	3,61	27,0
0	2	3	5	8	4	0	3	7	9	41
3,63	3,79	3,27	3,66	3,83	3,74	3,53	3,59	2,29	2,29	33,6
5	2	3	4	9	4	6	8	5	4	71

3,63	3,79	3,27	3,66	3,83	2,35	2,19	1,00	2,29	3,61	29,6
5	2	3	4	9	0	2	0	5	9	60
3,63	3,79	3,27	2,29	2,39	1,00	3,53	3,59	3,65	2,29	29,4
5	2	3	5	8	0	6	8	7	4	77
3,63	3,79	1,00	2,29	3,83	3,74	3,53	3,59	3,65	3,61	32,7
5	2	0	5	9	4	6	8	7	9	15
3,63	3,79	3,27	3,66	3,83	2,35	3,53	2,26	3,65	2,29	32,3
5	2	3	4	9	0	6	3	7	4	03
2,28	3,79	1,88	3,66	3,83	2,35	3,53	2,26	2,29	2,29	28,2
5	2	3	4	9	0	6	3	5	4	01
2,28	3,79	3,27	3,66	3,83	2,35	3,53	3,59	2,29	3,61	32,2
5	2	3	4	9	0	6	8	5	9	51
2,28	2,26	1,88	3,66	3,83	2,35	2,19	3,59	2,29	2,29	26,6
5	4	3	4	9	0	2	8	5	4	64
3,63	3,79	3,27	2,29	2,39	3,74	3,53	3,59	2,29	2,29	30,8
5	2	3	5	8	4	6	8	5	4	60
2,28	2,26	3,27	2,29	2,39	3,74	2,19	2,26	3,65	3,61	27,9
5	4	3	5	8	4	2	3	7	9	89
3,63	3,79	3,27	2,29	2,39	3,74	2,19	1,00	3,65	3,61	29,6
5	2	3	5	8	4	2	0	7	9	05
2,28	3,79	3,27	2,29	2,39	2,35	2,19	1,00	2,29	1,00	22,8
5	2	3	5	8	0	2	0	5	0	80
3,63	2,26	3,27	2,29	3,83	3,74	3,53	2,26	3,65	3,61	32,1
5	4	3	5	9	4	6	3	7	9	25
2,28	2,26	1,88	2,29	2,39	2,35	3,53	3,59	3,65	3,61	27,8
5	4	3	5	8	0	6	8	7	9	83
3,63	2,26	1,00	3,66	3,83	2,35	2,19	2,26	2,29	2,29	25,7
5	4	0	4	9	0	2	3	5	4	96
2,28	2,26	3,27	3,66	1,00	3,74	1,00	1,00	2,29	2,29	22,8
5	4	3	4	0	4	0	0	5	4	19
3,63	2,26	1,88	2,29	2,39	2,35	2,19	3,59	1,00	1,00	22,6
5	4	3	5	8	0	2	8	0	0	13
2,28	3,79	3,27	2,29	2,39	3,74	1,00	1,00	2,29	2,29	24,3
5	2	3	5	8	4	0	0	5	4	76
1,00	3,79	1,00	1,00	2,39	1,00	2,19	2,26	2,29	1,00	17,9
0	2	0	0	8	0	2	3	5	0	40
2,28	2,26	3,27	1,00	3,83	2,35	3,53	2,26	3,65	2,29	26,7
5	4	3	0	9	0	6	3	7	4	60
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	2,19	3,59	3,65	2,29	30,9
5	2	3	5	9	4	2	8	7	4	69
3,63	2,26	3,27	1,00	2,39	2,35	2,19	2,26	2,29	3,61	25,2
5	4	3	0	8	0	2	3	5	9	89
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	3,53	3,59	3,65	2,29	32,3
5	2	3	5	9	4	6	8	7	4	13
3,63	2,26	1,88	2,29	3,83	2,35	2,19	2,26	2,29	2,29	25,3
5	4	3	5	9	0	2	3	5	4	10
3,63	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	3,53	3,59	3,65	3,61	34,9
5	2	3	5	9	4	6	8	7	9	88
3,63	3,79	3,27	1,00	2,39	2,35	2,19	2,26	2,29	1,00	24,1
5	2	3	0	8	0	2	3	5	0	98
3,63	1,00	3,27	3,66	2,39	2,35	1,00	2,26	2,29	2,29	24,1
5	0	3	4	8	0	0	3	5	4	72
2,28	3,79	3,27	3,66	3,83	2,35	2,19	3,59	3,65	2,29	30,9
5	2	3	4	9	0	2	8	7	4	44
3,63	3,79	3,27	3,66	2,39	2,35	3,53	3,59	3,65	3,61	33,5
5	2	3	4	8	0	6	8	7	9	21

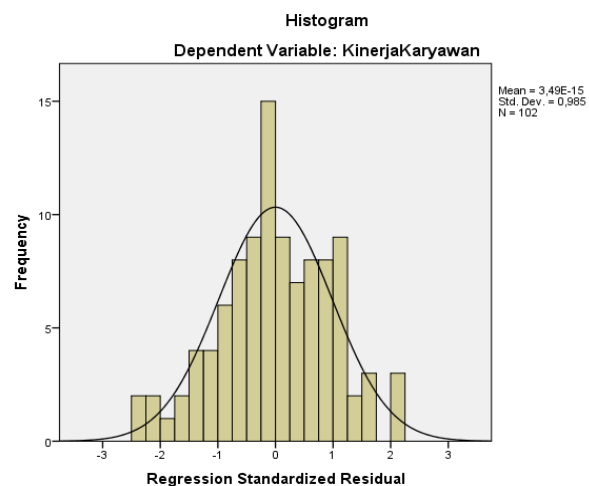
2,28	1,00	3,27	2,29	2,39	2,35	2,19	2,26	1,00	2,29	21,3
5	0	3	5	8	0	2	3	0	4	49
2,28	1,00	3,27	3,66	2,39	3,74	2,19	3,59	2,29	2,29	26,7
5	0	3	4	8	4	2	8	5	4	43
2,28	3,79	3,27	3,66	2,39	3,74	3,53	2,26	3,65	3,61	32,2
5	2	3	4	8	4	6	3	7	9	31
3,63	2,26	3,27	2,29	3,83	3,74	2,19	2,26	2,29	2,29	28,0
5	4	3	5	9	4	2	3	5	4	94
3,63	3,79	3,27	3,66	3,83	3,74	2,19	3,59	2,29	2,29	32,3
5	2	3	4	9	4	2	8	5	4	27
1,00	2,26	3,27	3,66	3,83	2,35	3,53	1,00	2,29	1,00	24,2
0	4	3	4	9	0	6	0	5	0	21
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	2,35	3,53	2,26	3,65	2,29	29,5
5	2	3	5	9	0	6	3	7	4	84
2,28	3,79	3,27	2,29	2,39	3,74	3,53	2,26	3,65	3,61	30,8
5	2	3	5	8	4	6	3	7	9	62
3,63	3,79	3,27	3,66	2,39	3,74	1,00	3,59	1,00	1,00	27,1
5	2	3	4	8	4	0	8	0	0	04
1,00	3,79	1,88	3,66	3,83	1,00	2,19	3,59	2,29	2,29	25,5
0	2	3	4	9	0	2	8	5	4	58
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	2,35	3,53	3,59	3,65	3,61	32,2
5	2	3	5	9	0	6	8	7	9	43
3,63	3,79	1,88	3,66	3,83	3,74	2,19	2,26	3,65	2,29	30,9
5	2	3	4	9	4	2	3	7	4	64
2,28	2,26	3,27	2,29	2,39	1,00	3,53	3,59	2,29	1,00	23,9
5	4	3	5	8	0	6	8	5	0	43
3,63	3,79	3,27	2,29	3,83	2,35	2,19	2,26	1,00	2,29	26,9
5	2	3	5	9	0	2	3	0	4	33
1,00	3,79	3,27	3,66	2,39	2,35	2,19	2,26	3,65	3,61	28,2
0	2	3	4	8	0	2	3	7	9	08
2,28	3,79	3,27	3,66	2,39	3,74	2,19	2,26	2,29	2,29	28,2
5	2	3	4	8	4	2	3	5	4	00
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	3,53	2,26	3,65	3,61	32,3
5	2	3	5	9	4	6	3	7	9	03
1,00	3,79	3,27	1,00	3,83	2,35	3,53	3,59	2,29	2,29	26,9
0	2	3	0	9	0	6	8	5	4	78
2,28	3,79	3,27	3,66	2,39	3,74	2,19	3,59	2,29	3,61	30,8
5	2	3	4	8	4	2	8	5	9	60
2,28	2,26	1,88	2,29	2,39	2,35	3,53	3,59	1,00	2,29	23,9
5	4	3	5	8	0	6	8	0	4	01
2,28	3,79	3,27	2,29	3,83	3,74	2,19	2,26	2,29	1,00	26,9
5	2	3	5	9	4	2	3	5	0	79
1,00	3,79	3,27	2,29	2,39	3,74	2,19	2,26	2,29	3,61	26,8
0	2	3	5	8	4	2	3	5	9	72
2,28	2,26	1,00	2,29	1,00	2,35	2,19	3,59	1,00	3,61	21,6
5	4	0	5	0	0	2	8	0	9	02
3,63	2,26	1,88	2,29	3,83	2,35	2,19	1,00	2,29	2,29	24,0
5	4	3	5	9	0	2	0	5	4	47
3,63	3,79	3,27	2,29	2,39	2,35	3,53	2,26	3,65	2,29	29,4
5	2	3	5	8	0	6	3	7	4	92
2,28	3,79	3,27	3,66	2,39	2,35	3,53	2,26	3,65	2,29	29,5
5	2	3	4	8	0	6	3	7	4	11
2,28	3,79	3,27	3,66	3,83	3,74	3,53	3,59	2,29	1,00	31,0
5	2	3	4	9	4	6	8	5	0	26
2,28	2,26	1,88	1,00	3,83	3,74	3,53	2,26	3,65	3,61	28,0
5	4	3	0	9	4	6	3	7	9	90

1,00	3,79	3,27	1,00	2,39	1,00	2,19	3,59	3,65	2,29	24,2
0	2	3	0	8	0	2	8	7	4	04
2,28	2,26	1,88	3,66	3,83	2,35	3,53	3,59	3,65	1,00	28,0
5	4	3	4	9	0	6	8	7	0	75

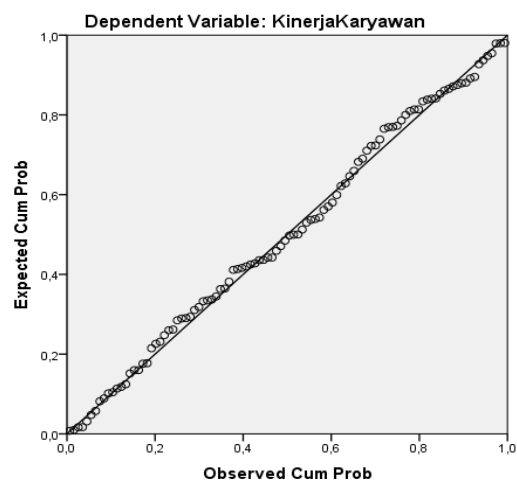
Lampiran 12 Output SPSS Uji Asumsi Klasik Analisis Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
BudayaOrganisasi	102	12,88	29,91	21,8113	2,90168
KomunikasiInterpersonal	102	20,78	38,40	31,8405	3,79341
SikapKerja	102	12,36	21,89	17,4019	2,26428
KinerjaKaryawan	102	17,94	36,14	27,6951	3,46907
Valid N (listwise)	102				

Lampiran 13 Output SPSS Uji Asumsi Klasik Uji Normalitas



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		102
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,22562088
Most Extreme Differences	Absolute	,053
	Positive	,035
	Negative	-,053
Test Statistic		,053
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

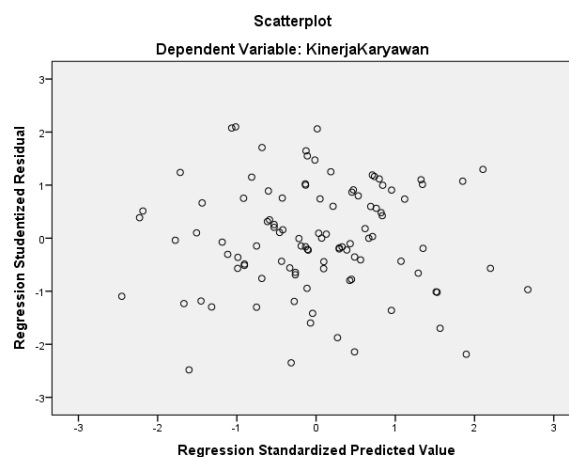
c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Lampiran 14 Output SPSS Uji Asumsi Klasik Uji Multikolonieritas

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta	Tolerance	VIF
1 (Constant)	1,385	2,655			
PersepsiProduk	,527	,071	,598	,465	2,150
PersepsiKualitasProduk	,195	,075	,212	,457	2,188
PengetahuanKonsumen	,222	,091	,151	,792	1,263

Lampiran 15 Output SPSS Uji Asumsi Klasik Uji Heterokedastisitas



Lampiran 16 Output SPSS Analisis Regresi Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,953	2,492		,382	,703
BudayaOrganisasi	,743	,081	,621	9,122	,000
KomunikasiInterpersonal	,188	,063	,206	2,973	,004
SikapKerja	,262	,109	,171	2,399	,018

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,767 ^a	,588	,576	2,25943	2,112

a. Predictors: (Constant), SikapKerja, BudayaOrganisasi, KomunikasiInterpersonal

b. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

DAFTAR PUSTAKA

- Adhar, E. (2020). Pengaruh Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi, Dan Sikap Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Polres Tanjung Balai. *Tijarah: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 2(20), 38–45.
- Ainanur, & Tirtayasa, S. (2018). Pengaruh Budaya Organisasi, Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 1(1), 1–14. <https://doi.org/10.30596/Maneggio.V1i1.2234>
- Aldea Amanda, E., & Budiwibowo, S. (2017). Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Di Pdam Tirta Taman Sari Kota Madiun. *Assets: Jurnal Akuntansi Dan Pendidikan*, 6(1), 1–12. <https://doi.org/10.25273/Jap.V6i1.1289>
- Asyarah, L., & Amalia, M. R. (2016). Pengaruh Pengawasan Pimpinan, Disiplin Dan Kompetensi Pegawai Pada Kinerja Pegawai Inspektorat Kabupaten Tabanan. *E-Jurnal ...*, 2(2), 82–96.
- Aziz, F., & Suryadi, E. (2017). Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kinerja Pegawai Di Biro Umum Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia. *Jurnal Pendidikan Manajemen Perkantoran*, 2(2), 69–78. <https://doi.org/10.17509/Jpm.V2i2.8107>
- Blum, & Nylon. (2009). *Sikap Kerja Dan Faktor Yang Mempengaruhi* (1 Ed.). Bandung: Alfabeta.
- Daryanto, & Suryanto, B. (2022). *Manajemen Penilaian Kinerja Karyawan* (1 Ed.). Yogyakarta: Gava Media.
- Devito, J. (1997). *Komunikasi Antarmanusia*. (5 Ed.). Jakarta: Professional Books.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program Ibm Spss 25*. Semarang: Undip.
- Hadju, L., & Adam, N. (2019). Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Bone Bolango. *Publik: Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia, Administrasi Dan Pelayanan Publik*, 6(2), 125–135. <https://doi.org/10.37606/Publik.V6i2.14>
- Handayani, L., & Suryani, N. (2019). Pengaruh Kinerja Pegawai, Komunikasi Interpersonal Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kepuasan Masyarakat Melalui Kualitas Pelayanan. *Economic Education Analysis Journal*, 8(2), 743–757. <https://doi.org/10.15294/Eeaj.V8i2.31504>
- Harras, H., Sugiarti, E., & Wahyudi, W. (2020). *Kajian Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Mahasiswa* (1 Ed.). Tanggerang Selatan: Unpam Press.
- Hasibuan. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (1 Ed.). Jakarta: Bumi Aksara.
- Hidayat Rahmat, M., Gunistiyo, Susilawati Dwita, A., & Sulistiyani, T. (2024). Pengaruh Sistem Informasi Manajemen Employee Self Service (Ess),

- Budaya. *Isbm*, 2(September), 47–56.
- Juniarti, A. T., B., S. I., & H., F. N. (2021). *Lingkungan Organisasi Dan Etos Kerja Dalam Msdm*. Purwokerto Selatan: Cv. Pena Persada.
- Kenneth. (2010). *Teori Sikap Manusia* (2 Ed.). Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Korompis, R. C. Y., Lengkong, V. P. K., & Walangitan, M. D. (2017). Pengaruh Sikap Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Bank Negara Indonesia (Persero) Cabang Manado. *Jurnal Emba*, 5(2), 1238–1249. <https://doi.org/10.35794/Emba.V5i2.16140>
- Liliwert, A. (1991). *Memahami Peran Komunikasi Massa Dalam Masyarakat* (1 Ed.). Bandung: Citra Aditya Bakti.
- Lunardi, A. G. (1994). *Komunikasi Mengena: Meningkatkan Efektifitas Komunikasi Antar Pribadi* (1 Ed.). Yogyakarta: Kanisius.
- Manampiring, B., Kojo, C., & Soegoto, C. K. A. S. (2019). Pengaruh Budaya Organisasi Dan Perilaku Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Balai Pelestarian Nilai Budaya Sulawesi Utara. *Jurnal Emba: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7(3), 4026–4035. <https://doi.org/10.35794/Emba.7.3.2019.24942>
- Mangkunegara, A. P. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan* (5 Ed.). Bandung: Pt. Remaja Rosdakarya.
- Mathis, L. R., & Jackson, J. H. (2022). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (1 Ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Muis, M. R., Jufrizen, J., & Fahmi, M. (2018). Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan. *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)*, 1(1), 9–25. <https://doi.org/10.36778/Jesya.V1i1.7>
- Mulyana, D. (2007). *Ilmu Komunikasi Suatu Pengantar* (1 Ed.). Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Musdiyanto, R. (2021). *Pengaruh Komunikasi Interpersonal, Sikap Kerja Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Kabupaten Tegal*. Fakultas Ekonomi Dan Bisnis. Universitas Pancasakti Tegal. Kota Tegal.
- Nasution, S. L. (2019). Pengaruh Sikap Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Pp London Sumatera, Tbk Sei Rumbia Estate. *Jurnal Informatika*, 7(1), 23–31. <https://doi.org/10.36987/Informatika.V7i1.750>
- Rayyani, W. O. (2019). Pengaruh Sikap Kerja Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Pemoderating (Studi Empiris Di Universitas Muhammadiyah Makassar) Wa. *Akmen Jurnal Ilmiah*, 16(1), 63–71.
- Robbin. (2011). *Perilaku Organisasi* (12 Ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Schein, E. H. (2004). *Organizational Culture And Leadership*. (John & I. Wiley &

Sons, Ed.) (3rd Editio).

Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Cv. Alfabeta.

Sugiyono. (2019). *Metodologi Penelitian Kuantitatif Dan Kualitas Dan R & D* (1 Ed.). Bandung: Alfabeta.

Suliyanto. (2018). *Metode Penelitian Bisnis: Untuk Skripsi, Thesis, Dan Disertasi*. Yogyakarta: Andi Offset.

Syafitra, V., Natuna, D. A., Muryanti, Arien, W., & Oktary, D. (2023). Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kinerja Guru Di Smp Cendana Riau. *Jurnal Pendidikan Dan Konseling*, 5(2), 2364–2370. <https://doi.org/10.31004/jpdk.V5i2.13579>

Thoha, M. (2015). *Kepemimpinan Dalam Manajemen* (1 Ed.). Jakarta: Pt Raja Grafindo Persada.

Uha, I. N. (2014). *Budaya Organisasi Kepemimpinan Dan Kinerja. Proses Terbentuk, Tumbuh Kembang, Dinamika Dan Kinerja Organisasi* (3 Ed.). Jakarta: Prenadamedia Group.

Umi, W. Z., Utami, H. N., & Ruhana, I. (2015). Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Administrasi Bisnis (Jab)*, 2(1), 1–7. <https://doi.org/10.26751/ijf.V2i1.418>

Utari, D., Purwanti, A., & Prawironegoro, D. (2016). *Akutansi Manajemen : Pendekatan Praktis*. (M. W. Media, Ed.) (4 Ed.). Jakarta.

Vardiansyah, D. (2004). *Pengantar Ilmu Komunikasi* (1 Ed.). Bogor: Ghalia Indonesia.

Wulandari, N., & Lutarlean, B. S. (2023). Pengaruh Budaya Organisasi Dan Sikap Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Bandung Nuraini. *Jurnal Ekonomi*, 19(1), 120–133. <https://doi.org/10.31967/Relasi.V19i1.666>

LAMPIRAN

Lampiran 17 Surat Izin Penelitian

 YAYASAN PENDIDIKAN PANCASAKTI TEGAL UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS Jalan Perintis Kemerdekaan, Panggong, Kec. Tegal Timur, Kota Tegal, Jawa Tengah Sekretariat : Telp 0851 - 6181 - 6545 Web : http://feb.upstegal.ac.id, email : feb@upstegal.ac.id		
Nomor	: 93/K/E/FEB/UPS/VI/2024	Tegal, 11 Juni 2024
Lampiran	: -	
Perihal	: Ijin Penelitian Dan Permintaan Data	
Kepada	Yth. Kepala Sekretariat Daerah Kabupaten Tegal Jl. DR. Soetomo No.1, Prenam, Dukuhwringin, Kec. Slawi Di – Kab. Tegal	
Dengan hormat, salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis mahasiswa diwajibkan mengadakan penelitian sebagai bahan menyusun skripsi. Berkenaan dengan hal itu, mohon berkenaan Bapak/Ibu membantu memberi data yang diperlukan dalam penelitian tersebut kepada mahasiswa: N a m a : Adib Ghozali NPM : 4120600217 Program Studi : Manajemen Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi Komunikasi Interpersonal Dan Sikap Kerja Terhadap Kinerja Di Sekretariat Daerah Kabupaten Tegal. Atas bantuan dan kerjasama yang baik kami ucapkan terimakasih,		
 Dr. Olen Noyjany R., S.E., M.M., Akt., CA NIDN. 0628117502		

CS Dipindai dengan CamScanner



**PEMERINTAH KABUPATEN TEGAL
SEKRETARIAT DAERAH**

Jl. Dr. Soetomo No.1 Slawi, Kode Pos 52417 Telp. (0283)491764-65 Fax. (0283)491670

Slawi, 10 Desember 2024

Nomor : 1005/SKD/2024
Lampiran : 1 (satu)
Perihal : Balasan Surat Izin Penelitian Skripsi Mahasiswa

Kepada Yth:
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pancasakti Tegal
Di-tempat

Dengan Hormat,

Sesuai dengan surat dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan Nomor:
023/K/E/FEB/UPS/X/2024, tentang Izin Penelitian di Sekretariat Daerah Kabupaten Tegal.
Dengan ini kami izinkan Mahasiswa yang bersangkutan untuk melakukan penelitian skripsi
di Sekretariat Daerah Kabupaten Tegal, Mahasiswa yang bersangkutan:

Nama : Adib Ghozali
NPM : 4120600217
Program Studi : S1 Manajemen

Demikian surat ini kami sampaikan, agar dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN TEGAL,



AMIR MAKHMUD, SE., M.Si
Pembina Utama Muda
NIP. 197301141998031003

LAMPIRAN

Lampiran 18

Lembar Kuesioner

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Judul Penelitian : Pengaruh Budaya Organisasi, Komunikasi Interpersonal dan Sikap Kerja terhadap Kinerja di Sekretariat Daerah Kabupaten Tegal.

Kepada Yth

Sdr. Responden

Di tempat

Dengan Hormat,

Dalam rangka menyelesaikan penelitian, saya Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal, mohon partisipasi dari Sdr untuk mengisi kuesioner yang telah saya sediakan. Adapun data yang saya minta adalah sesuai dengan kondisi yang dirasakan Sdr selama ini. Saya akan menjaga kerahasiaan karena data ini hanya untuk kepentingan penelitian. Setiap jawaban yang diberikan merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya bagi penelitian ini. Atas perhatian dan bantuannya, saya ucapkan banyak terimakasih.

Tegal, 24 Mei 2024

Hormat Saya,

Adib Ghozali

KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Jenis Kelamin
 - a. Perempuan
 - b. Laki-laki
2. Usia
 - a. 21-30 tahun
 - b. 31-40 tahun
 - c. > 40 tahun
3. Pendidikan
 - a. SMA/SMK
 - b. D3
 - c. S1
 - d. S2
4. Lama bekerja
 - a. < 5 tahun
 - b. 5–10 tahun
 - c. 10–15 tahun
 - d. > 15 tahun

Petunjuk Pengisian

Berilah tanda *check list* (✓) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan pendapat saudara

Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
Jumlah kegiatan yang diselesaikan						
1.	Saya dapat menyelesaikan lebih banyak tugas daripada yang ditargetkan dalam periode waktu tertentu.					
2.	Saya merasa jumlah kegiatan yang saya selesaikan selalu sesuai dengan ekspektasi atasan atau tim					
Tingkat Kepuasan						
3.	Saya merasa puas dengan kualitas hasil kerja yang saya hasilkan dalam pekerjaan saya.					
4.	Saya merasa pekerjaan yang saya lakukan memberikan dampak yang positif bagi organisasi atau tim.					
Waktu yang direncanakan						
5.	Saya selalu menyelesaikan tugas sesuai dengan tenggat waktu yang telah direncanakan.					
6.	Saya dapat menyelesaikan lebih banyak tugas dalam waktu yang sama dibandingkan dengan yang direncanakan					

Prestasi Kerja						
7.	Hasil kerja saya selalu memberikan kontribusi positif terhadap pencapaian tujuan tim atau organisasi.					
8.	Saya selalu menyelesaikan tugas dengan hasil yang memadai dalam hal kualitas dan kuantitas.					
Tingkat Kedisiplinan						
9.	Saya selalu hadir tepat waktu sesuai dengan jam kerja yang ditetapkan oleh perusahaan.					
10.	Saya menghargai waktu kerja dengan tidak mengambil waktu istirahat yang berlebihan pada Sekretariat Daerah Kab. Tegal					

Budaya Organisasi (X1)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
Memposisikan diri						
1.	Saya selalu berusaha untuk memahami dan mengikuti norma-norma yang berlaku di organisasi.					
2.	Saya selalu mengutamakan hubungan yang harmonis dan saling menghormati sesuai dengan norma organisasi.					
Paham terhadap nilai-nilai						
3.	Saya memahami dengan jelas nilai-nilai utama yang dijunjung tinggi di organisasi ini.					

4.	Saya merasa nilai-nilai organisasi ini memotivasi saya untuk bekerja lebih baik dan lebih efisien.					
Sadar akan aturan						
5.	Saya merasa bahwa aturan-aturan yang ada di organisasi membantu menciptakan lingkungan kerja yang teratur dan produktif.					
6.	Saya merasa penting untuk mengikuti aturan yang ada dalam organisasi untuk menjaga kelancaran pekerjaan.					
Suasana Organisasi						
7.	Saya merasa lingkungan kerja di organisasi ini mendukung untuk mencapai tujuan pribadi dan profesional saya.					
8.	Saya merasa dihargai atas kontribusi saya dalam mencapai tujuan organisasi.					

8.	Saya merasa bahwa berkomunikasi dengan sifat yang positif dapat membantu menciptakan hubungan yang lebih baik dengan orang lain.					
Komunikasi						
9.	Saya selalu berusaha untuk menjaga komunikasi yang positif dengan menjaga fokus pada solusi, bukan pada masalah.					
Individu						
10.	Saya selalu berusaha untuk memperlakukan semua orang dengan cara yang adil dan setara dalam setiap komunikasi					
Komunikasi interpersonal						
11	Saya merasa bahwa setiap orang harus diperlakukan dengan cara yang setara, baik dalam komunikasi formal maupun informal.					

Sikap Kerja (X3)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
Memiliki arah tujuan						
1.	Saya selalu berusaha untuk memahami dan menerima tujuan organisasi sebagai bagian dari tujuan pribadi saya.					
Menerima pekerjaan						
2.	Saya selalu berusaha untuk menyelesaikan pekerjaan dengan baik meskipun itu bukan bidang yang saya suka					
Emosional						
3.	Saya merasa bisa mengontrol reaksi emosional saya ketika bekerja di bawah tekanan atau deadline yang ketat.					
Mengakui keberadaan						
4.	Saya selalu berusaha untuk mengakui kontribusi rekan kerja dalam setiap tugas atau pekerjaan yang telah diselesaikan.					
Lingkup Organisasi						
5.	Saya selalu mendukung kebijakan dan keputusan yang dibuat oleh organisasi, meskipun terkadang sulit untuk diterima.					
Siap mendapat resiko						
6.	Saya menerima jika pekerjaan saya membawa risiko dan siap bertanggung jawab atas hasilnya.					

Lampiran 19

Data-Data Sekretariat Daerah Kab. Tegal

Tabel 1
Data Absensi Pegawai Sekretariat Daerah Kab. Tegal

No	Bulan	Jumlah Pegawai (orang) Tahun 2023	Tanpa Keterangan (orang) Tahun 2023	Jumlah Pegawai (orang) Tahun 2024	Tanpa Keterangan (orang) Tahun 2024
1	Januari	126	10	131	7
2	Februari	126	4	131	11
3	Maret	126	19	131	4
4	April	126	7	136	7
5	Mei	126	10	136	4
6	Juni	128	8	135	36
7	Juli	128	6	135	53
8	Agustus	129	6	135	45
9	September	129	8	135	40
10	Oktober	129	7	135	49
11	November	129	4	135	36
12	Desember	130	15	135	

Sumber : Sekretariat Daerah Kab. Tegal 2023-2024

Data Presensi Pegawai Sekretariat Daerah Kab. Tegal

No	Bulan	Jumlah Pegawai (orang) Tahun 2023	Total Keterlambatan Tahun 2023	Jumlah Pegawai (orang) Tahun 2024	Total Keterlambatan Tahun 2024
1	Januari	126	465	131	436
2	Februari	126	565	131	293
3	Maret	126	442	131	332
4	April	126	324	136	292
5	Mei	126	411	136	278
6	Juni	128	367	135	237
7	Juli	128	375	135	314
8	Agustus	129	385	135	333
9	September	129	256	135	332
10	Oktober	129	252	135	318
11	November	129	383	135	326
12	Desember	130	351	135	

Sumber : Sekretariat Daerah Kab. Tegal 2023-2024

Lampiran 20

Data Wawancara Sekretariat Daerah Kabupaten Tegal

Daftar Pertanyaan Wawancara

Nama : Adib Ghozali

Npm : 4120600217

Fakultas/Prodi : Ekonomi Dan Bisnis / Manajemen SDM

Perguruan Tinggi : Universitas Pancasakti Tegal

Judul : Pengaruh Budaya Organisasi, Komunikasi Interpersonal
dan Sikap Kerja terhadap Kinerja di Sekretariat Daerah
Kabupaten Tegal.

WAWANCARA PENELITIAN

Dalam Penelitian ini, Peneliti melakukan wawancara kepada Pegawaiia untuk mendapatkan informasi yang memberikan kontribusi dalam penelitian ini. Salah satu Pegawai Sekretariat Daerah Kab. Tegal yang menjadi subjek Peneliti ini.

Pernyataan Peneliti:

Peneliti : Assalamualikum wr. wb... Sebelumnya Izin Memperkenalkan diri saya, perkenalkan nama saya Adib Ghozali Mahasiswa Universitas Pancasakti Tegal Program studi manajemen ingin melakukan observasi dan wawancara mengenai permasalahan yang terjadi pada Instansi Sekretariat Daerah Kab. Tegal, barangkali dari bapak berkenan memberikan saya informasi yang sekiranya bisa membantu saya dalam melakukan penelitian ini..

Pegawai :Walaikumsalam wr.wb....tentu saja dengan senang hati saya akan membantu

Peneliti : Baik pak, total pegawai ASN di Sekretariat Daerah Kab. Tegal ada berapa pak?

Pegawai : Ada total sekitar 136 Pegawai ASN disini

Peneliti : Apakah pegawai di Sekretariat Daerah Kab. Tegal sering terjadi pegawai yang datang terlambat atau tidak hadir?

Pegawai : Untuk Pegawai yang datang telat hadir disini sering terjadi setiap hari pasti ada, tidak hadir tanpa keterangan juga masih sering ada

Peneliti : Apa saja permasalahan mengenai Budaya Organisasi di sini?

Pegawai : Permasalahan Budaya organisasi disini adalah aturan-aturan yang diterapkan disini masih belum bisa diterapkan dengan baik salah satunya kurang disiplinnya pegawai mengenai waktu. Waktu istirahat kerja ada beberapa pegawai yang masih bekerja, istirahat telat, masuk jam kerja telat, masuk setelah istirahat juga telat, dan jam kerja pada saat bulan puasa setelah waktu istirahat ada sebagian pegawai yang tidak langsung masuk menyelesaikan pekerjaannya, ada yang masih santai-santai, istirahat sampai mendekati jam pulang.

Peneliti : Apa saja permasalahan mengenai Komunikasi Interpersonal di sini pak?

Pegawai : Permasalahan yang sering terjadi disini mengenai Komunikasi Interpersonal biasanya miss komunikasi dan kurang terbuka mengenai permasalahan pekerjaan atau informasi pekerjaan antara pegawai bagian satu dengan yang lain dan juga terkadang rekan satu bagian, tak jarang juga pimpinan dengan bawahan tetapi tidak sering.

Peneliti : Apa saja permasalahan mengenai Sikap Kerja disini pak?

Pegawai : Sering terjadi pegawai yang kurang sadar akan sikap tanggung jawab kerjanya yang menurut saya kurang baik, diantaranya banyak pegawai yang masih belum siap menerima / menyelesaikan pekerjaan tersebut dengan tepat waktu, menganggap pekerjaan sebagai hal yang bisa selesai nanti , jam kerja yang sudah optimal dan efektif tetapi pekerjaan dibawa santai padahal sudah ditetapkan batasan waktu selesai pekerjaannya.

Peneliti : Baik pak, terimakasih atas informasi yang telah bapak berikan lewat wawancara ini, sangat membantu saya dalam melakukan penelitian ini.

Pegawai : Sama-sama mas, semoga informasi yang bapak berikan bisa membantu dengan baik dalam penelitian ini, dan semuanya berjalan dengan lancar sampai selesai.

Peneliti : Aamiin, mohon maaf pak merepotkan dan mengganggu jam kerja bapak, saya ucapkan terimakasih banyak sekali lagi atas informasinya, Assalamualaikum wr,wb

Pegawai: tidak apa-apa mas, selagi bapak bisa bantu pasti bapak bantu, Walikumsalam wr.wb

Tanda Tangan

Narasumber

Adib Ghozali

Agus Supriyadi