

## DAFTAR PUSTAKA

- Agus et al. (2014). Pengaruh Capital Adequacy Ratio, Penyaluran Kredit dan Non Performing Loan pada Profitabilitas. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 2, 325–339.  
<https://ojs.unud.ac.id/index.php/akuntansi/article/view/9071/7780>
- Aji & Atun, F. F. (2019). Pengaruh Tax Planning, Profitabilitas, dan Likuiditas Terhadap Nilai Perusahaan dengan Ukuran Perusahaan sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Humanika*, 9(3), 222–234.  
<https://doi.org/10.26623/slsi.v20i3.5062>
- Amin et al. (2023). Pengaruh Struktur Modal, Ukuran Perusahaan, dan Likuiditas Terhadap Profitabilitas pada Perusahaan Perbankan. *Jurnal Audit Dan Perpajakan (JAP)*, 1(2), 114–129. <https://doi.org/doi.org/jap.v1n1.2021>
- Anatasya, A., & Susilowati, E. (2021). Pengaruh Bank Size, NIM, dan CAR terhadap Profitabilitas Periode 2015-2019. *Senapan.Upnjatim.Ac.Id*, 1(1), 271–281. <https://doi.org/10.33005/SENAPAN.V1I1.75>
- Ardyansyah, A. Dwi. & Arifin, A. (2023). Pengaruh Tingkat Kecukupan Modal, Risiko Bisnis, dan Ukuran Perusahaan terhadap Nilai Perusahaan dengan Profitabilitas Sebagai Variabel Moderating pada perbankan dari Tahun 2019-2021. *J-MAS Jurnal Manajemen Dan Sains*, 8(2), 1997–2006.  
<https://doi.org/10.33087/jmas.v8i2.1328>
- Aulia, R., & Anwar, S. (2021). Pengaruh Biaya Operasional dan Pendapatan Operasional, Net Operating Margin, Dana Pihak Ketiga dan Capital Adequacy Ratio terhadap Profitabilitas Bank Syariah. *Bukhori: Kajian Ekonomi Dan Keuangan Islam*, 1(1), 21–38. <https://doi.org/10.35912/bukhori.v1i1.437>
- Biduri. (2022). Apakah Ukuran Perusahaan sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Akuntansi Integratif*, 8(1), 33–43. <https://doi.org/10.29080/jai.v8i1.791>
- Dalci et al. (2019). The Moderating Impact of Firm Size on The Relationship Between Working Capital Management and Profitability. *Prague Economic Papers*, 28(3), 296–312. <https://doi.org/10.18267/j.pep.681>
- Edo, Delsy. & Wiagustini, N. L. (2014). Pengaruh Dana Pihak Ketiga, Non Performing Loan, dan Capital Adequacy Ratio terhadap Loan to Deposit Ratio dan Return On Assets pada Sektor Perbankan di Bursa Efek Indonesia. *E-Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Universitas Udayana*, 11, 650–673.  
<https://repositori.unud.ac.id/protected/storage/upload/repositori/79dc9ad5905b3f8bebe2b467eb8bd2bf5.pdf>
- Ghozali. (2016). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 23* (Vol. 0, Issue 9). Universitas Diponegoro.

- Hartono. (2017). *Teori Portofolio dan Analisis Investasi* (Edisi 11). BPFE-Yogyakarta.
- Hidayat. (2022). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pertumbuhan Laba dengan Ukuran Perusahaan sebagai Variabel Moderasi pada Perusahaan Consumer Goods yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2016 - 2018. *Citizen: Jurnal Ilmiah Multidisiplin Indonesia*, 2(1), 206–215. <https://doi.org/10.53866/jimi.v2i1.60>
- Indonesia, I. B. (2018). *Tata Kelola Manajemen Risiko Perbankan* (Edisi 2). PT Gramedia Pustaka Utama.
- Khan, M. A. (2020). Determinants of non-performing loans in the banking sector in developing state. *Asian Journal of Accounting Research*, 5(1), 135–145. <https://doi.org/10.1108/AJAR-10-2019-0080>
- Kristina, K. J., & Dewi, S. K. S. (2021). Liquidity, Third-Party Fund, and Bank Size on Profitability (Empirical Study on Macro-finance institutions in Bali, Indonesia). *American Journal of Humanities and Social Sciences Research (AJHSSR)*, 5(4), 403–407. <https://www.ajhssr.com/wp-content/uploads/2021/04/ZY2154403407.pdf>
- Meliza. (2023). Pengaruh Dana Pihak Ketiga terhadap Profitabilitas Bank Perkreditan Rakyat dengan Suku Bunga sebagai Variabel Moderasi. *Entrepreneur: Jurnal Bisnis Manajemen Dan Kewirausahaan*, 4, 33–41. <http://ejournal.unma.ac.id/index.php/entrepreneur>
- Muslim. (2023). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Profitabilitas Bank di Indonesia yang Dimoderasi Oleh Ukuran. *JMBI UNSRAT (Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis Dan Inovasi Universitas Sam Ratulangi)*, 10(3), 1741–1758. <https://doi.org/10.35794/jmbi.v10i3.50410>
- Natanael, Noel. & Mayangsari, S. (2022). Pengaruh NIM, BOPO, CAR dan Ukuran Perusahaan terhadap Profitabilitas Perusahaan Sektor Perbankan. *Jurnal Ekonomi Trisakti*, 6, 1091–1102. <https://doi.org/10.25105>
- Nikmah et al. (2023). Pengaruh npl, ldr, dan car terhadap profitabilitas dengan ckpn sebagai variabel moderasi. *Jurnal Akuntansi, Perpajakan Dan Auditing*, 4(1), 84–105. <http://journal.unj.ac.id/journal/index.php/japa>
- Ningtyas, Y., Aziz, A., & Pratama, N. (2022). Pengaruh capital adequacy ratio, debt to equity ratio, dan ukuran perusahaan terhadap profitabilitas Bank Umum Syariah di Indonesia: Peran islamic social reporting sebagai pemoderasi. *Journal of Accounting and Digital Finance*, 2(3), 144–157. <https://doi.org/10.53088/jadfi.v2i3.125>
- Nuha et al. (2016). Pengaruh Dana Pihak Ketiga (DPK), Capital Adequacy Ratio (CAR), dan Non Performing Financing (NPF) terhadap Profitabilitas Bank Syariah dengan Pembiayaan sebagai Variabel Intervening. *Diponegoro Journal of Management*, 5(2009), 1–11.

<http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/management>

- Nuraini, F. D., & Suwaidi, R. A. (2022). Pengaruh Leverage, Likuiditas, dan Ukuran Perusahaan Terhadap Profitabilitas Pada Perusahaan Textile dan Garment Yang Go Public Di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 11(2), 157–166. <https://doi.org/10.32502/jimn.v11i2.3523>
- Pandia, F. (2017). *Manajemen Dana dan Kesehatan Bank*. PT Rineka Cipta.
- Parathon, Audri A., et al. (2013). Analisis Rasio Keuangan Perbankan sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan Bank (Studi Kasus PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur, Tbk Surabaya Periode 2009-2012). *Universitas Brawijaya*, 1–11. <https://media.neliti.com/media/publications/74065-ID-analisis-rasio-keuangan-perbankan-sebaga.pdf>
- Pardede, D. N., & Pangestuti, I. R. D. (2016). Analisis Pengaruh Car, Dana Pihak Ketiga (Dpk), Nim, Dan Ldr Terhadap Profitabilitas Perbankan Dengan Ldr Sebagai Variabel Intervening. *Diponegoro Journal of Management*, 5(3), 1–13. <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/dbr>
- Pardian, D. et al. (2022). Pengaruh Non Performing Financing, Financing to Deposit Ratio, Capital Adequacy Ratio, Biaya Operasional Pendapatan Operasional, dan Bank Size terhadap Profitabilitas Bank Umum Syariah di Indonesia Periode 2014-2021. *Journal of Comprehensive Science*, 1(5), 1176–1187. <https://doi.org/10.59188/jcs.v1i5.148>
- Safitri et al. (2020). Pengaruh Capital Adequacy Ratio (CAR), Non Performing Financing (NPF), Financing to Deposit Ratio (FDR) dan Efisiensi Operasional (BOPO) terhadap Profitabilitas (Return On Assets) pada Bank Umum Syariah yang Terdaftar di Bank Indonesia. *JCA Ekonomi*, 1, 252–264. [https://digilib.esaunggul.ac.id/public/UEU-Journal-22055-11\\_1916.pdf](https://digilib.esaunggul.ac.id/public/UEU-Journal-22055-11_1916.pdf)
- Setiawan, A. F., & Suwaidi, R. A. (2022). Pengaruh Rasio Likuiditas, Aktivitas, dan Leverage Terhadap Profitabilitas dengan Firm Size Sebagai Variabel Moderasi. *Briliant: Jurnal Riset Dan Konseptual*, 7(3), 750. <https://doi.org/10.28926/briliant.v7i3.1035>
- Sondakh et al. (2021). The Effect of Third-party Funds, Credit Risk, Market Risk, and Operational Risk on Profitability in Banking. *Journal of Governance and Regulation*, 10(2), 179–185. <https://doi.org/10.22495/jgrv10i2art15>
- Suardana. (2022). Kemampuan Ukuran Perusahaan Memoderasi Pengaruh Capital Adequacy Ratio dan Loan To Deposit Ratio pada Profitabilitas Bank di Bursa Efek Indonesia. *E-Jurnal Akuntansi*, 1642–1658. <https://doi.org/10.24843/EJA.2023.v33.i06.p17>
- Subagyo, Pangestu. Ps, D. (2011). *Statistika Induktif* (Edisi 5). BPFE-Yogyakarta.
- Sudana, I. M. (2015). *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori dan Praktik* (N. I. Sallama (ed.); Edisi 2). Erlangga.

- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Alfabeta, cv.
- Sutisnawati, Y., & Anggraeni, F. A. (2023). The Influence of Non-Performing Loans on Profitability at Bank Rakyat Indonesia Persero Tbk. *Jurnal Ilmu Keuangan Dan Perbankan (JIKA)*, 12(2), 215–222. <https://doi.org/10.34010/jika.v12i2.8303>
- Tofan et al. (2022). Analisis Pengaruh Dana Pihak Ketiga Dan Tingkat Suku Bunga Kredit Terhadap Profitabilitas Bank BUMN. *Jurnal Ilmiah Manajemen Kesatuan*, 10(1), 97–104. <https://doi.org/10.37641/jimkes.v10i1.1280>
- Wijaya, T. (2010). *Analisis Multivariat*. Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Zamzam, R. D., & Suryaningprang, A. (2024). Pengaruh Biaya Operasional Pendapatan Operasional, Net Interest Margin dan Loan To Deposit Ratio Terhadap Return On Asset Dengan Firm Size Sebagai Variabel Moderasi (Pada Bank Tabungan Negara Tbk Periode Tahun 2010-2022). *JEMSI (Jurnal Ekonomi, Manajemen, Dan Akuntansi)*, 10(3), 1750–1762. <https://doi.org/10.35870/jemsi.v10i3.2463>

## LAMPIRAN

### Lampiran 1

#### Hasil Perhitungan Variabel Profitabilitas (Y) Sub Sektor Perbankan Periode 2019-2023

No	Bank	Tahun	Laba Sebelum Pajak (Juta Rupiah)	Total Aset (Juta Rupiah)	ROA (%)
1	BBCA	2019	36.288.998	918.989.312	3,95
		2020	33.568.507	1.075.570.256	3,12
		2021	50.467.033	1.228.344.680	4,11
		2022	38.841.174	1.314.731.674	2,95
		2023	60.179.757	1.408.107.010	4,27
2	BBNI	2019	19.369.106	845.605.208	2,29
		2020	5.112.153	891.337.425	0,57
		2021	12.550.987	964.837.692	1,30
		2022	22.686.708	1.029.836.868	2,20
		2023	25.255.599	1.086.663.986	2,32
3	BBRI	2019	43.364.053	1.416.758.840	3,06
		2020	26.724.846	1.511.804.628	1,77
		2021	40.992.065	1.678.097.734	2,44
		2022	64.596.701	1.865.639.010	3,46
		2023	76.429.712	1.965.007.030	3,88
4	BDMN	2019	5.487.790	193.533.970	2,83
		2020	2.067.076	200.890.068	1,03
		2021	2.280.779	192.239.698	1,19
		2022	4.404.634	197.729.688	2,23
		2023	3.416.767	208.277.073	1,64
5	BMRI	2019	36.441.440	1.318.246.335	2,77
		2020	23.298.041	1.429.334.484	1,63
		2021	38.358.421	1.725.611.128	2,22
		2022	56.377.726	1.992.544.687	2,83
		2023	74.684.881	2.174.219.449	3,43

No	Bank	Tahun	Laba Sebelum Pajak (Juta Rupiah)	Total Aset (Juta Rupiah)	ROA (%)
6	BNGA	2019	4.953.897	274.467.227	1,80
		2020	2.947.420	280.943.605	1,05
		2021	5.191.098	310.786.960	1,67
		2022	6.579.332	306.754.299	2,14
		2023	8.357.272	334.369.233	2,49
7	BRIS	2019	2.631.820	205.395.590	1,28
		2020	3.005.197	239.632.868	1,25
		2021	4.062.208	265.289.081	1,53
		2022	4.062.208	265.289.081	1,80
		2023	7.399.472	353.624.124	2,09
8	BTPN	2019	4.018.922	181.631.385	2,21
		2020	2.633.076	183.165.978	1,44
		2021	4.007.172	191.917.794	2,09
		2022	4.657.319	209.169.704	2,23
		2023	3.067.231	195.843.636	1,56
9	NISP	2019	3.891.439	180.706.987	2,15
		2020	2.784.555	206.297.200	1,35
		2021	3.203.792	214.395.608	1,49
		2022	4.218.016	238.498.560	1,77
		2023	5.184.463	249.757.139	2,07
10	PNBN	2019	4.595.617	211.287.370	2,17
		2020	4.071.792	218.067.091	1,87
		2021	2.514.336	204.462.542	1,23
		2022	4.088.893	212.431.881	1,92
		2023	3.547.945	211.410.001	1,67

**Rumus:**

$$ROA = \frac{\text{Laba sebelum pajak}}{\text{Total aset (rata - rata)}} \times 100\%$$

**Contoh Perhitungan:**

BBCA (2019)

$$ROA = \frac{36.288.998}{918.989.312} \times 100\%$$

$$= 3,95 \%$$

## Lampiran 2

### Hasil Perhitungan Variabel Dana Pihak Ketiga (X1)

#### Sub Sektor Perbankan Periode 2019-2023

No	Bank	Tahun	DPK (Juta Rupiah)
1	BBCA	2019	697.652.276
		2020	832.655.117
		2021	965.876.381
		2022	1.028.039.456
		2023	1.088.127.570
2	BBNI	2019	493.448.668
		2020	537.185.905
		2021	576.911.570
		2022	614.460.728
		2023	658.649.953
3	BBRI	2019	996.377.825
		2020	537.185.905
		2021	1.138.743.215
		2022	1.307.884.013
		2023	1.358.328.761
4	BDMN	2019	109.200.953
		2020	123.435.123
		2021	120.106.770
		2022	124.122.096
		2023	128.355.764
5	BMRI	2019	566.938.529
		2020	821.832.688
		2021	1.100.811.628
		2022	964.613.398
		2023	179.828.849
6	BNGA	2019	195.445.918
		2020	207.167.657
		2021	240.947.765
		2022	226.681.307
		2023	235.246.034

No	Bank	Tahun	DPK (Juta Rupiah)
7	BRIS	2019	37.351.769
		2020	58.375.935
		2021	55.902.970
		2022	63.589.354
		2023	67.873.898
8	BTPN	2019	78.849.654
		2020	88.425.046
		2021	96.226.638
		2022	103.942.403
		2023	97.439.721
9	NISP	2019	124.869.025
		2020	158.052.784
		2021	166.771.732
		2022	174.707.982
		2023	181.873.269
10	PNBN	2019	131.402.909
		2020	141.562.822
		2021	132.555.245
		2022	141.562.822
		2023	131.723.988

**Rumus:**

DPK = Tabungan + Giro + Deposito

**Contoh Perhitungan:**

BBCA (2019)

DPK = 697.652.276 (juta rupiah)



### Lampiran 3

#### Hasil Perhitungan Variabel *Capital Adequacy Ratio* (X2)

##### Sub Sektor Perbankan Periode 2019-2023

No	Bank	Tahun	Total Modal (Juta Rupiah)	ATMR (Juta Rupiah)	CAR (%)
1	BBCA	2019	177.888.239	721.917.072	24,64
		2020	186.953.899	695.143.985	26,89
		2021	203.621.221	758.288.767	26,85
		2022	220.568.562	821.723.312	26,84
		2023	242.694.176	825.610.552	29,39
2	BBNI	2019	118.095.752	598.483.879	19,73
		2020	103.145.466	614.633.183	16,78
		2021	125.616.033	636.201.737	19,74
		2022	131.335.883	681.384.522	19,27
		2023	142.016.389	646.939.036	21,95
3	BBRI	2019	195.986.650	869.020.388	22,55
		2020	183.337.537	889.596.695	20,60
		2021	241.660.763	955.756.191	25,28
		2022	245.292.175	1.052.719.198	23,30
		2023	296.449.008	1.086.957.749	27,27
4	BDMN	2019	41.298.702	170.789.224	24,18
		2020	39.277.601	157.250.615	24,97
		2021	40.433.085	150.731.797	26,82
		2022	42.631.755	161.838.210	26,34
		2023	44.635.141	157.011.138	28,42
5	BMRI	2019	188.828.259	882.905.621	21,38
		2020	164.657.355	827.461.178	19,89
		2021	175.256.894	894.029.247	19,60
		2022	191.844.453	986.051.285	19,45
		2023	221.988.279	1.033.407.212	21,48
6	BNGA	2019	42.809.769	204.658.467	20,91
		2020	38.950.113	183.389.425	21,23
		2021	40.877.509	183.355.999	22,29
		2022	41.511.681	189.884.292	21,86
		2023	45.493.123	193.364.392	23,52

No	Bank	Tahun	Total Modal (Juta Rupiah)	ATMR (Juta Rupiah)	CAR (%)
7	BRIS	2019	20.150.625	107.556.686	18,73
		2020	22.536.506	122.530.652	18,39
		2021	25.122.769	113.747.059	22,08
		2022	33.109.949	163.157.803	20,29
		2023	38.115.228	181.119.447	21,04
8	BTPN	2019	34.803.067	143.582.952	24,23
		2020	36.347.312	142.253.917	25,55
		2021	36.347.511	138.893.556	26,16
		2022	39.593.006	145.091.415	27,28
		2023	41.127.938	138.089.212	29,78
9	NISP	2019	28.297.214	147.586.674	19,17
		2020	30.339.061	137.632.604	22,04
		2021	32.664.182	141.726.981	23,04
		2022	34.349.161	159.550.452	21,52
		2023	37.371.104	157.777.026	23,48
10	PNBN	2019	44.104.733	188.423.308	23,40
		2020	48.410.745	163.644.601	29,58
		2021	47.331.453	158.503.275	29,86
		2022	47.742.131	158.782.452	30,06
		2023	49.055.254	150.958.439	32,49

**Rumus:**

$$CAR = \frac{Modal}{ATMR} \times 100\%$$

**Contoh Perhitungan:**

BBCA (2019)

$$CAR = \frac{177.888.239}{721.917.072} \times 100\%$$

= 24,64 %

## Lampiran 4

### Hasil Perhitungan Variabel Biaya Operasional Pendapatan Operasional (X3)

#### Sub Sektor Perbankan Periode 2019-2023

No	Bank	Tahun	Biaya Operasional (Juta Rupiah)	Pendapatan Operasional (Juta Rupiah)	BOPO (%)
1	BBCA	2019	44.102.555	84.982.896	51,90
		2020	41.210.606	86.407.189	47,69
		2021	39.799.601	87.964.770	45,24
		2022	40.734.347	95.727.999	42,55
		2023	43.605.441	104.391.436	41,77
2	BBNI	2019	45.616.898	72.244.771	63,14
		2020	43.234.661	69.585.452	62,13
		2021	36.580.108	66.245.586	55,22
		2022	40.397.138	73.258.352	55,14
		2023	45.653.990	80.001.737	57,07
3	BBRI	2019	85.014.596	150.195.406	56,60
		2020	87.653.954	146.393.351	59,88
		2021	105.347.008	184.739.136	57,02
		2022	109.469.710	199.177.616	54,96
		2023	120.594.798	224.621.779	53,69
4	BDMN	2019	22.483.614	25.757.028	87,29
		2020	22.008.789	24.279.929	90,65
		2021	19.325.892	21.740.570	88,89
		2022	16.732.209	21.323.577	78,47
		2023	10.936.841	16.010.752	75,40
5	BMRI	2019	72.161.069	118.015.488	61,15
		2020	71.459.779	115.006.999	62,14
		2021	73.826.759	126.777.106	58,23
		2022	77.738.822	146.662.821	53,01
		2023	35.493.567	130.128.492	27,28
6	BNGA	2019	17.755.832	24.982.105	71,07
		2020	16.333.365	22.644.685	72,13
		2021	14.053.328	21.412.985	65,63
		2022	14.121.706	21.809.402	64,75
		2023	9.395.377	11.134.855	84,38

No	Bank	Tahun	Biaya Operasional (Juta Rupiah)	Pendapatan Operasional (Juta Rupiah)	BOPO (%)
7	BRIS	2019	8.608.195	18.155.285	47,41
		2020	9.851.619	19.703.847	49,99
		2021	13.161.580	17.808.432	73,91
		2022	13.927.505	23.323.976	59,71
		2023	17.537.144	26.116.211	71,27
8	BTPN	2019	16.265.038	20.297.557	80,13
		2020	15.461.806	18.092.320	85,46
		2021	12.700.210	16.708.388	76,01
		2022	13.254.585	17.912.261	74,00
		2023	12.471.835	15.544.528	80,23
9	NISP	2019	10.826.077	15.408.667	70,26
		2020	9.497.658	14.733.979	64,46
		2021	8.141.256	13.629.718	59,73
		2022	8.642.052	14.578.699	59,28
		2023	11.525.263	17.827.322	64,65
10	PNBN	2019	13.621.746	19.636.438	69,37
		2020	12.854.213	19.462.616	66,05
		2021	9.658.131	17.457.621	55,32
		2022	9.038.296	15.901.781	56,84
		2023	6.614.146	10.451.589	63,28

**Rumus:**

$$BOPO = \frac{\text{Biaya Operasional}}{\text{Pendapatan Operasional}} \times 100\%$$

**Contoh Perhitungan:**

BBCA (2019)

$$BOPO = \frac{13.360.347 + 30.742.208}{63.837.795 + 21.145.101} \times 100\%$$

$$= \frac{44.102.555}{84.982.896} \times 100\%$$

$$= 50,90 \%$$

## Lampiran 5

### Hasil Perhitungan Variabel *Non Performing Loan* (X4)

#### Sub Sektor Perbankan Periode 2019-2023

No	Bank	Tahun	Total Kredit Bermasalah (Juta Rupiah)	Total Kredit (Juta Rupiah)	NPL (%)
1	BBCA	2019	2.642.480	9.148.143	28,89
		2020	4.228.276	97.487.028	4,34
		2021	8.896.343	82.496.389	10,78
		2022	9.458.518	62.211.545	15,20
		2023	10.702.901	40.581.823	26,37
2	BBNI	2019	12.961.816	556.770.947	2,33
		2020	24.629.844	586.206.787	4,20
		2021	21.527.805	582.043.230	3,70
		2022	18.161.498	646.188.313	2,81
		2023	14.835.551	695.084.769	2,13
3	BBRI	2019	11.500.490	877.431.193	1,31
		2020	11.535.391	899.458.207	4,20
		2021	17.172.900	955.305.553	1,80
		2022	20.638.165	1.035.891.125	1,99
		2023	27.576.260	1.150.872.587	2,40
4	BDMN	2019	3.496.802	98.475.846	3,55
		2020	3.114.379	93.526.021	3,33
		2021	2.924.285	99.965.961	2,92
		2022	3.268.656	114.599.143	2,85
		2023	3.064.727	136.313.607	2,25
5	BMRI	2019	7.352.058	855.846.844	0,86
		2020	3.874.087	807.874.363	0,48
		2021	23.739.394	166.113.986	14,29
		2022	18.395.762	125.535.240	14,65
		2023	10.372.778	96.984.626	10,69
6	BNGA	2019	5.313.169	190.983.118	2,78
		2020	6.168.503	171.670.391	3,59
		2021	6.169.587	164.089.257	3,76
		2022	5.385.531	177.605.340	3,03
		2023	4.077.303	194.010.843	2,10

No	Bank	Tahun	Total Kredit Bermasalah (Juta Rupiah)	Total Kredit (Juta Rupiah)	NPL (%)
7	BRIS	2019	1.483.320	72.082.099	2,06
		2020	1.987.471	84.838.389	2,34
		2021	2.719.419	101.787.489	2,67
		2022	2.833.961	124.886.766	2,27
		2023	293.257	11.307.081	2,59
8	BTPN	2019	616.017	141.120.343	0,44
		2020	676.995	133.469.850	0,51
		2021	505.405	132.226.656	0,38
		2022	641.419	143.422.931	0,45
		2023	749.018	147.708.418	0,50
9	NISP	2019	2.037.302	118.651.323	1,71
		2020	2.209.268	114.549.272	1,93
		2021	2.843.219	120.775.015	2,35
		2022	3.291.755	137.621.383	2,39
		2023	2.490.590	153.496.829	1,62
10	PNBN	2019	3.662.362	136.724.890	2,68
		2020	3.633.043	116.110.025	3,13
		2021	4.247.890	113.294.013	3,75
		2022	4.645.704	123.269.582	3,77
		2023	4.402.928	120.591.761	3,65

**Rumus:**

$$NPL = \frac{\text{Total Kredit Bermasalah}}{\text{Total Kredit}} \times 100\%$$

**Contoh Perhitungan:**

BBCA (2019)

$$NPL = \frac{895.114 + 208.402 + 1.538.964}{9.148.143} \times 100\%$$

$$= \frac{2.642.480}{9.148.143} \times 100\%$$

$$= 28,89 \%$$

## Lampiran 6

### Hasil Perhitungan Variabel *Firm Size* (Z) Sub Sektor Perbankan Periode 2019-2023

No	Bank	Tahun	Total Aset (Juta Rupiah)	<i>Firm Size</i>
1	BBCA	2019	918.989.312	20,64
		2020	1.075.570.256	20,80
		2021	1.228.344.680	20,93
		2022	1.314.731.674	21,00
		2023	1.408.107.010	21,06
	BBNI	2019	845.605.208	20,55
		2020	891.337.425	20,61
		2021	964.837.692	20,69
		2022	1.029.836.868	20,75
		2023	1.086.663.986	20,81
3	BBRI	2019	1.416.758.840	21,07
		2020	1.511.804.628	21,14
		2021	1.678.097.734	21,24
		2022	1.865.639.010	21,35
		2023	1.965.007.030	21,40
4	BDMN	2019	193.533.970	19,08
		2020	200.890.068	19,12
		2021	192.239.698	19,07
		2022	197.729.688	19,10
		2023	208.277.073	19,15
5	BMRI	2019	1.318.246.335	21,00
		2020	1.429.334.484	21,08
		2021	1.725.611.128	21,27
		2022	1.992.544.687	21,41
		2023	2.174.219.449	21,50
6	BNGA	2019	274.467.227	19,43
		2020	280.943.605	19,45
		2021	310.786.960	19,55
		2022	306.754.299	19,54
		2023	334.369.233	19,63

7	BRIS	2019	205.395.590	19,14
		2020	239.632.868	19,29
		2021	265.289.081	19,40
		2022	305.727.438	19,54
		2023	353.624.124	19,68
8	BTPN	2019	181.631.385	19,02
		2020	183.165.978	19,02
		2021	191.917.794	19,07
		2022	209.169.704	19,16
		2023	195.843.636	19,09
9	NISP	2019	180.706.987	19,01
		2020	206.297.200	19,14
		2021	214.395.608	19,18
		2022	238.498.560	19,29
		2023	249.757.139	19,33
10	PNBN	2019	211.287.370	19,17
		2020	218.067.091	19,20
		2021	204.462.542	19,13
		2022	212.431.881	19,17
		2023	211.410.001	19,17

**Rumus:**

$$Firm\ Size = Ln (Total\ Aset)$$

**Contoh Perhitungan:**

BBCA (2019)

$$Firm\ Size = Ln (918.989.312)$$

$$= 20,64$$



## Lampiran 7

### Hasil Analisis Deskriptif Variabel Profitabilitas (Y)

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
ROA	50	.57	4.27	2.1576	.84465
Valid N (listwise)	50				

## Lampiran 8

### Hasil Analisis Deskriptif Variabel Dana Pihak Ketiga (X1)

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
DPK	50	17.44	21.03	19.3390	1.01900
Valid N (listwise)	50				

## Lampiran 9

### Hasil Analisis Deskriptif Variabel *Capital Adequacy Ratio (X2)*

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
CAR	50	16.78	32.50	23.6398	3.68103
Valid N (listwise)	50				

## Lampiran 10

### Hasil Analisis Deskriptif Variabel Biaya Operasional Pendapatan Operasional (X3)

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
BOPO	50	27.28	90.65	63.2126	13.10815
Valid N (listwise)	50				

## Lampiran 11

### Hasil Analisis Deskriptif Variabel *Non Performing Loan (X4)*

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
NPL	50	.38	28.88	4.4878	5.89865
Valid N (listwise)	50				

## Lampiran 12

### Hasil Analisis Deskriptif Variabel *Firm Size (Z)*

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SIZE	50	19.01	21.50	19.9534	.90695
Valid N (listwise)	50				

## Lampiran 13

### Hasil Uji Normalitas *Kolmogorov-Smirnov*

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		50
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.55410861
Most Extreme Differences	Absolute	.079
	Positive	.038
	Negative	-.079
Test Statistic		.079
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

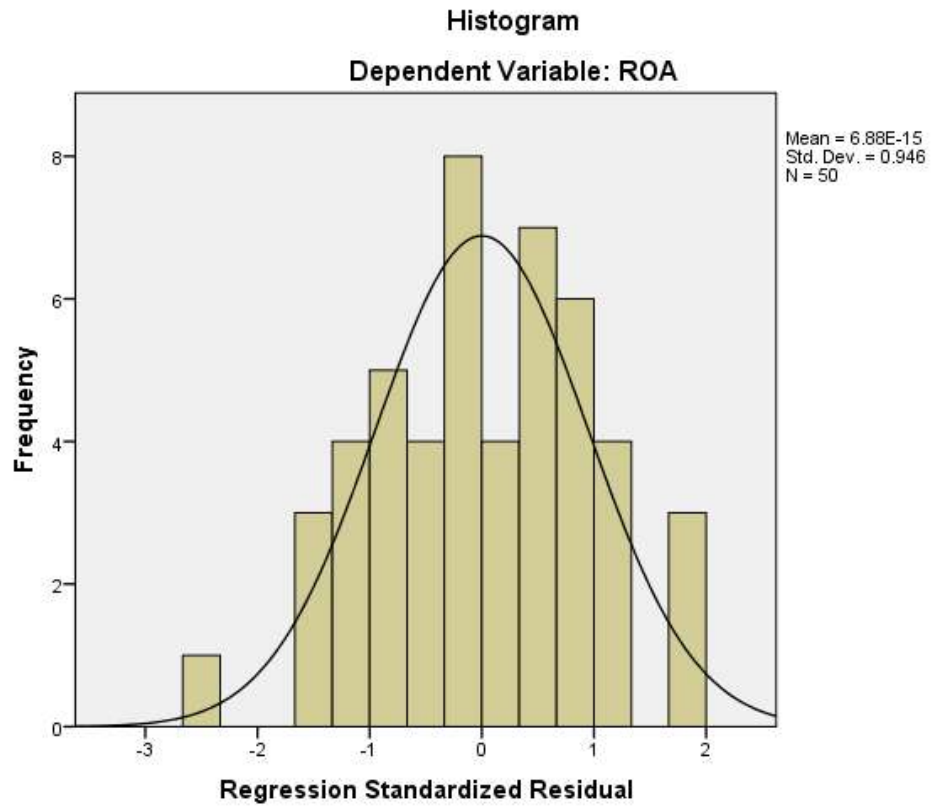
b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

## Lampiran 14

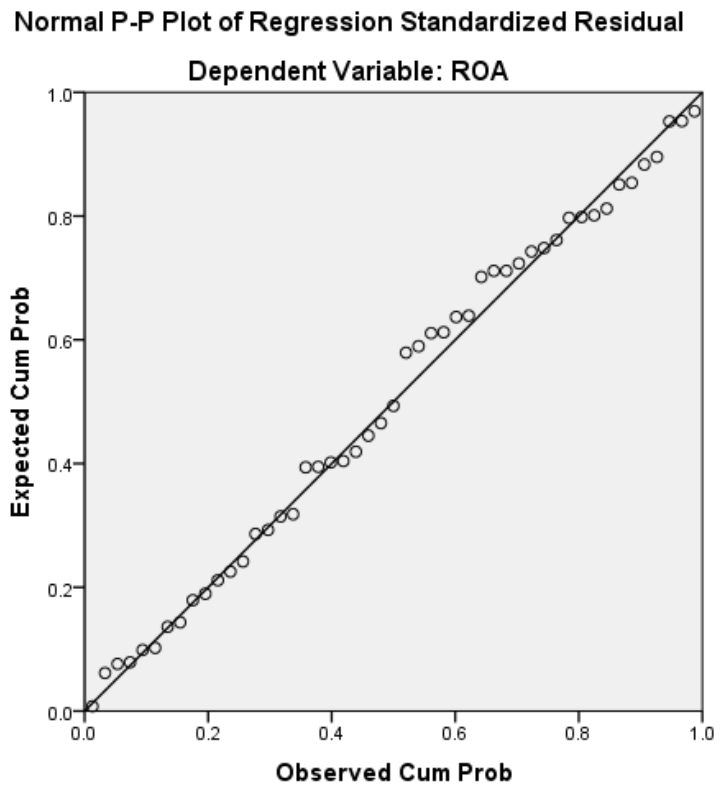
### Grafik Histogram Uji Normalitas





## Lampiran 15

### Grafik *Normal P-P Plot*



## Lampiran 16

### Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	DPK	.193	5.182
	CAR	.810	1.234
	BOPO	.491	2.038
	NPL	.706	1.417

a. Dependent Variable: ROA

## Lampiran 17

### Hasil Uji Heteroskedastisitas

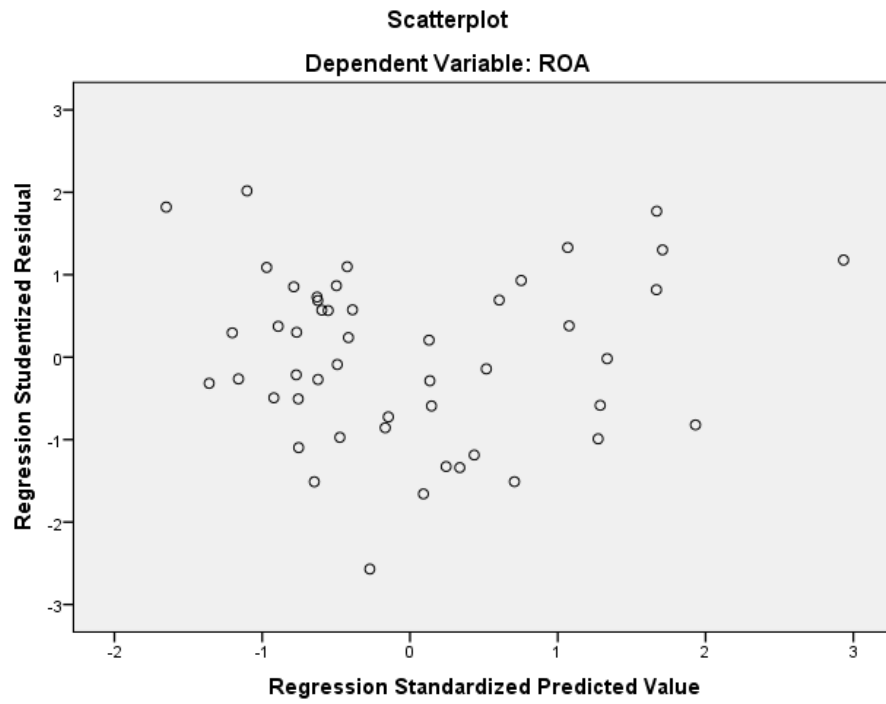
Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.		
	B	Std. Error	Beta				
1	(Constant)	-1.697	1.592			-1.066	.292
	DPK	.075	.109	.224	.685	.497	
	CAR	.000	.014	.003	.022	.983	
	BOPO	.009	.005	.370	1.805	.078	
	NPL	.009	.012	.137	.805	.425	

a. Dependent Variable: ABS\_RES

## Lampiran 18

### Hasil *Scatterplot* Uji Heteroskedastisitas



## Lampiran 19

### Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.694 <sup>a</sup>	.481	.421	.58544	1.941

a. Predictors: (Constant), SIZE, CAR, NPL, BOPO, DPK

b. Dependent Variable: ROA

## Lampiran 20

### Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-4.210	2.114		-1.991	.053
	DPK	.327	.109	.390	2.988	.005
	CAR	.053	.026	.241	2.060	.045
	BOPO	-.012	.009	-.200	-1.455	.153
	NPL	.032	.023	.190	1.407	.166

a. Dependent Variable: ROA

## Lampiran 21

### Hasil Uji Parsial (Uji t)

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	-4.210	2.114		-1.991	.053
	DPK	.327	.109	.390	2.988	.005
	CAR	.053	.026	.241	2.060	.045
	BOPO	-.012	.009	-.200	-1.455	.153
	NPL	.032	.023	.190	1.407	.166

a. Dependent Variable: ROA

## Lampiran 22

### Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.659 <sup>a</sup>	.434	.383	.60466

a. Predictors: (Constant), NPL, CAR, DPK, BOPO



## Lampiran 23

### Hasil Uji *Moderate Regression Analysis*

		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	T	Sig.
1	(Constant)	47.008	49.296		.954	.346
	DPK	-2.056	3.161	-2.451	-.650	.519
	CAR	-1.627	.551	-7.340	-2.956	.005
	BOPO	.357	.187	5.740	1.907	.064
	NPL	-1.142	.985	-6.713	-1.159	.253
	SIZE	-2.735	2.813	-2.921	-.972	.337
	DPKXSIZE	.123	.181	4.675	.677	.502
	CARXSIZE	.097	.032	7.421	3.030	.004
	BOPOXSIZE	-.021	.011	-5.143	-1.885	.067
	NPLXSIZE	.062	.053	6.784	1.160	.253

a. Dependent Variable: ROA

## Lampiran 24

### Laporan Keuangan

PT BANK CENTRAL ASIA Tbk DAN ENTITAS ANAK

Lampiran 1/1

#### LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember	
		2019	2018
<b>ASET</b>			
Kas	2b,2g,5,38,41,44	25.421.406	21.691.443
Giro pada Bank Indonesia	2b,2g,2i,6,38,41,44	47.904.674	43.548.309
Giro pada bank-bank lain	2b,2g,2i,7,38,41,44	10.521.687	8.497.938
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank-bank lain	2b,2g,2j,8,38,41,44	30.948.274	31.682.811
Aset keuangan untuk diperdagangkan	2g,2k,9,38,41,44	5.910.146	5.841.824
Tagihan akseptasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 176.622 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 335.850)	2g,2l,10,38,41,44	9.492.755	11.582.285
Wesel tagih - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 2.734 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 5.674)	2g,11,38,41,44	7.909.020	8.600.709
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 1.733 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp nihil)	2g,2n,12,38,44	9.575.565	9.212.684
Kredit yang diberikan - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 14.905.584 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 13.568.986)	2g,2m,13,38,41,44	4.227.386	3.213.328
Pihak berelasi	2ak,48	567.806.613	521.317.134
Pihak ketiga			
Piutang pembiayaan konsumen - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 473.097 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 364.028)	2g,2o,14,38,44	10.532.424	7.613.709
Investasi sewa pembiayaan - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 3.147 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 3.619)	2g,2p,38,44	149.428	174.212
Aset dari transaksi syariah - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 146.132 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 75.732)	2g,2q	5.499.287	4.824.013
Efek-efek untuk tujuan investasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 70.420 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 91.458)	2g,2r,15,38,41,44	142.982.705	109.080.663
Biaya dibayar dimuka	16		
Pihak berelasi	2ak,48	211.012	224.409
Pihak ketiga		1.325.468	1.149.582
Pajak dibayar dimuka	21a	7.045	6.663
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 11.021.327 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 10.115.889)	2h,2s,17	20.852.301	19.336.901
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi sebesar Rp 1.424.329 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 1.103.604)	2e,2u,18	1.377.452	679.331
Aset pajak tangguhan - bersih	2ai,21h	3.184.290	3.147.666
Aset lain-lain - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 902 pada tanggal 31 Desember 2019 (31 Desember 2018: Rp 10.401)	2g,2h,2t		
Pihak berelasi	19,41,44	7.758	8.036
Pihak ketiga	2ak,48	13.142.616	13.354.294
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>918.989.312</b>	<b>824.787.944</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2019 DAN 2018**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember	
		2019	2018
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER, DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
Simpanan dari nasabah	2g,2v,20,38,41, 44		
Pihak berelasi	2ak,48	1.326.903	2.489.190
Pihak ketiga		697.653.165	627.322.827
Dana simpanan syariah	2g,2w	1.035.526	621.315
Simpanan dari bank-bank lain	2g,2v,20,38,41, 44	6.717.474	6.494.491
Liabilitas keuangan untuk diperdagangkan	2g,2k,9,38,41, 44	106.260	188.934
Utang akseptasi	2g,2l,10,38,41, 44	5.321.249	5.843.486
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	2g,2n,15,38,41, 44	113.249	48.111
Efek-efek utang yang diterbitkan	2g,2y,22,38,44	1.347.523	239.735
Utang pajak	2ai,21b	1.635.469	1.165.336
Pinjaman yang diterima	2g,23,38,41,44	2.332.870	2.093.475
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain	2g,2ab,24,41,44	14.022.369	15.025.822
Liabilitas imbalan pasca-kerja	2ah,39	7.955.070	6.406.057
Obligasi subordinasi	2g,2z,25,38,44	500.000	500.000
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>740.067.127</b>	<b>668.438.779</b>
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>	2x	4.779.029	4.595.738
<b>EKUITAS</b>			
<b>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>			
Modal saham - nilai nominal Rp 62,50 (nilai penuh) per lembar saham			
Modal dasar: 88.000.000.000 lembar saham			
Modal ditempatkan dan disetor penuh: 24.655.010.000 lembar saham	1c,26	1.540.938	1.540.938
Tambahan modal disetor	1c,2e,2ad,27	5.548.977	5.548.977
Surplus revaluasi aset tetap	2s,17	9.520.945	8.751.748
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing	2f	364.984	380.422
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas aset keuangan yang tersedia untuk dijual - bersih	2g,2r,8,15	1.951.554	(132.647)
Saldo laba			
Telah ditentukan penggunaannya	37	1.955.604	1.697.052
Belum ditentukan penggunaannya	2ah	153.158.544	133.871.809
Komponen ekuitas lainnya	2e	1.385	1.385
<b>Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		<b>174.042.931</b>	<b>151.659.684</b>
<b>Kepentingan non-pengendali</b>	1d,2e,47	100.225	93.743
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>174.143.156</b>	<b>151.753.427</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>918.989.312</b>	<b>824.787.944</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2019 DAN 2018**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2019	2018
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan bunga dan syariah	2ae,2ak,29,48		
Pendapatan bunga		63.215.353	56.181.959
Pendapatan syariah		622.442	584.841
Jumlah pendapatan bunga dan syariah		63.837.795	56.766.800
Beban bunga dan syariah	2ae,2ak,30,48		
Beban bunga		(13.063.276)	(11.218.960)
Beban syariah		(297.071)	(257.295)
Jumlah beban bunga dan syariah		(13.360.347)	(11.476.255)
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN SYARIAH - BERSIH</b>		50.477.448	45.290.545
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>			
Pendapatan provisi dan komisi - bersih	2af,31	13.608.381	11.996.340
Pendapatan transaksi perdagangan - bersih	2ag,32	3.456.342	2.807.349
Lain-lain		4.080.378	2.939.986
Jumlah pendapatan operasional lainnya		21.145.101	17.743.675
Beban penyisihan kerugian penurunan nilai aset	2g,33	(4.591.343)	(2.676.602)
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>			
Beban karyawan	2ah,2ak,34,39,48	(13.337.264)	(12.143.106)
Beban umum dan administrasi	2ak,17,35,48	(14.115.175)	(13.026.592)
Lain-lain		(3.289.769)	(2.481.856)
Jumlah beban operasional lainnya		(30.742.208)	(27.651.554)
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		36.288.998	32.706.064
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	2ai,21c	(7.719.024)	(6.854.404)
<b>LABA BERSIH</b>		28.569.974	25.851.660
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:</b>			
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			
Pengkukuran kembali liabilitas imbalan pasti	2ah,39	(341.292)	409.898
Pajak penghasilan	2ai	70.080	(284.061)
Surplus revaluasi aset tetap	2s,17	(271.212)	125.837
		769.197	2.164.251
		497.985	2.290.088
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:			
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas aset keuangan yang tersedia untuk dijual	2j,2r,8,15	2.604.958	(1.864.674)
Pajak penghasilan	2ai	(519.218)	456.639
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas aset keuangan yang tersedia untuk dijual - setelah pajak penghasilan		2.085.740	(1.408.035)
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing	2f	(15.438)	28.322
		2.070.302	(1.379.713)
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN, SETELAH PAJAK PENGHASILAN</b>		2.568.287	910.375
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF (Dipindahkan)</b>		31.138.261	26.762.035

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2019 DAN 2018**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF (Pindahan)</b>		31.138.261	26.762.035
<b>LABA BERSIH YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>			
Pemilik entitas induk		28.565.053	25.855.154
Kepentingan non-pengendali	2e,47	4.921	(3.494)
		<u>28.569.974</u>	<u>25.851.660</u>
<b>LABA KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>			
Pemilik entitas induk		31.131.779	26.766.431
Kepentingan non-pengendali	2e,47	6.482	(4.396)
		<u>31.138.261</u>	<u>26.762.035</u>
<b>LABA BERSIH PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (Rupiah penuh)</b>	2ac,36	<u>1.159</u>	<u>1.049</u>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2019 DAN 2018**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**13. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

Kredit yang diberikan terdiri dari: (lanjutan)

d. Kredit sindikasi

Kredit sindikasi merupakan kredit yang diberikan kepada debitur berdasarkan perjanjian pembiayaan bersama (sindikasi) dengan bank-bank lain. Kredit sindikasi dengan pembagian risiko secara proporsional terhadap jumlah pendanaan Bank adalah sebagai berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Partisipasi Bank sebagai anggota berkisar antara sebesar 2,78% - 50,00% untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2019 dan 2018, dengan saldo kredit yang diberikan sebesar Rp 21.216.619 dan USD 174.835.195 (nilai penuh) pada tanggal 31 Desember 2019 (2018: Rp 15.277.584 dan USD 81.823.569 (nilai penuh))	23.643.769	16.454.207
Partisipasi Bank sebagai <i>arranger</i> berkisar antara masing-masing sebesar 15,10% - 64,28% dan 10,86% - 85,00% untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2019 dan 2018, dengan saldo kredit yang diberikan sebesar Rp 17.065.452 dan USD 84.896.704 (nilai penuh) pada tanggal 31 Desember 2019 (2018: Rp 15.382.064 dan USD 50.242.545 (nilai penuh))	18.244.030	16.104.552
	<u>41.887.799</u>	<u>32.558.759</u>

e. Kredit yang direstrukturisasi

Jumlah kredit yang direstrukturisasi oleh Bank sampai dengan 31 Desember 2019 dan 31 Desember 2018 masing-masing sebesar Rp 9.148.143 dan Rp 7.985.984. Restrukturisasi kredit dilakukan dengan modifikasi persyaratan kredit, pengurangan, atau pengampunan sebagian saldo kredit dan/atau keduanya. Atas kredit yang telah direstrukturisasi tersebut, Bank tidak mempunyai komitmen untuk memberikan fasilitas kredit tambahan.

Berikut ini adalah jumlah kredit yang direstrukturisasi berdasarkan kolektibilitas Bank Indonesia:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Lancar	3.145.217	2.903.323
Dalam perhatian khusus	3.360.446	2.746.858
Kurang lancar	895.114	1.167.816
Diragukan	208.402	173.430
Macet	1.538.964	994.557
	<u>9.148.143</u>	<u>7.985.984</u>

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2019 DAN 2018**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**46. MANAJEMEN MODAL (lanjutan)**

Berdasarkan PBI No. 8/6/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006 dan Surat Edaran Bank Indonesia No. 8/27/DPNP tanggal 27 November 2006, Bank wajib memenuhi ketentuan KPMM untuk bank secara individual maupun secara konsolidasian. Perhitungan rasio KPMM secara konsolidasian dilakukan dengan menghitung modal dan Aset Tertimbang Menurut Risiko ("ATMR") dari laporan keuangan konsolidasian sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia yang berlaku.

Surat Edaran Bank Indonesia No. 11/3/DPNP tanggal 27 Januari 2009 mewajibkan bank-bank di Indonesia dengan kualifikasi tertentu untuk memperhitungkan risiko operasional (*operational risk*) dalam perhitungan rasio KPMM.

Bank wajib menyediakan modal minimum sesuai profil risiko pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018 sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.03/2016 tanggal 2 Februari 2016.

Bank menghitung kebutuhan modal berdasarkan POJK yang berlaku, dimana modal yang diwajibkan regulator terdiri atas dua *tier* :

- Modal Inti (*Tier 1*), antara lain:
  1. Modal Inti Utama (CET 1) meliputi modal disetor (setelah dikurangi saham treasury), cadangan tambahan modal, kepentingan non-pengendali yang dapat diperhitungkan, faktor pengurang Modal Inti Utama.
  2. Modal Inti Tambahan.
- Modal Pelengkap (*Tier 2*), antara lain meliputi instrumen modal dalam bentuk saham atau lainnya yang memenuhi persyaratan, agio atau disagio yang berasal dari penerbitan instrumen modal pelengkap, cadangan umum aset produktif (Penyisihan Penghapusan Aktiva) yang wajib dibentuk (maksimal 1,25% ATMR Risiko Kredit), cadangan tujuan, faktor pengurang modal *tier 2*.

Rasio KPMM pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, dihitung sesuai dengan peraturan yang berlaku dengan memperhitungkan risiko kredit, risiko pasar, dan risiko operasional adalah sebagai berikut:

	2019		2018	
	Bank	Konsolidasian	Bank	Konsolidasian
I. Modal Inti ( <i>Tier 1</i> )	160.318.613	170.750.375	141.687.397	149.412.372
II. Modal Pelengkap ( <i>Tier 2</i> )	6.962.977	7.137.864	6.506.144	6.639.146
<b>Total Modal</b>	<b>167.281.590</b>	<b>177.888.239</b>	<b>148.193.541</b>	<b>156.051.518</b>
<b>Aset Tertimbang Menurut Risiko</b>				
ATMR Risiko Kredit	596.998.897	609.939.978	538.872.893	551.236.800
ATMR Risiko Pasar	6.942.916	6.566.021	3.429.199	3.088.738
ATMR Risiko Operasional	98.983.486	105.411.073	91.331.739	97.206.002
<b>Total ATMR</b>	<b>702.925.299</b>	<b>721.917.072</b>	<b>633.633.831</b>	<b>651.531.540</b>
<b>Rasio KPMM Sesuai Profil Risiko</b>	<b>9,99%</b>	<b>9,99%</b>	<b>9,99%</b>	<b>9,99%</b>
<b>Rasio KPMM</b>				
Rasio CET 1	22,81%	23,65%	22,36%	22,93%
Rasio <i>Tier 1</i>	22,81%	23,65%	22,36%	22,93%
Rasio <i>Tier 2</i>	0,99%	0,99%	1,03%	1,02%
<b>Rasio KPMM</b>	<b>23,80%</b>	<b>24,64%</b>	<b>23,39%</b>	<b>23,95%</b>
<b>CET 1 untuk Buffer</b>	<b>13,81%</b>	<b>14,65%</b>	<b>13,40%</b>	<b>13,96%</b>



**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember	
		2020	2019
<b>ASET</b>			
Kas	2b,2g,5,39,42,45	24.322.335	25.421.406
Giro pada Bank Indonesia	2b,2g,2i,6,39,42,45	27.482.178	47.904.674
Giro pada bank-bank lain - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 927 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp nihil)	2b,2g,2i,7,39,42,45	11.972.409	10.521.687
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank-bank lain - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 4.700 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp nihil)	2b,2g,2j,8,39,42,45	47.450.890	30.948.274
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	2g,2k,9,39,42,45	2.936.245	5.910.146
Tagihan akseptasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 409.132 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 176.622)	2g,2l,10,39,42,45	8.144.843	9.492.755
Wesel tagih - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 8.012 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 2.734)	2g,11,39,42,45	8.091.013	7.909.020
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 1.148 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 1.733)	2g,2n,12,39,45	146.819.249	9.575.565
Kredit yang diberikan - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 26.945.942 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 14.905.584) Pihak berelasi Pihak ketiga	2g,2m,13,39,42,45, 2ak,49	5.203.700 542.439.966	4.227.386 567.806.613
Piutang pembiayaan konsumen - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 806.306 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 473.097)	2g,2o,14,39,45	7.605.934	10.532.424
Piutang sewa pembiayaan - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 1.009 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 3.147)	2g,2p,39,45	100.299	149.428
Aset dari transaksi syariah - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 161.203 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 146.132)	2g,2q	5.408.030	5.499.287
Efek-efek untuk tujuan investasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 199.637 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 70.420)	2g,2r,15,39,42,45	192.553.101	142.982.705
Biaya dibayar dimuka Pihak berelasi Pihak ketiga	16 2ak,49	- 788.583	211.012 1.325.468
Pajak dibayar dimuka	21a	31.215	7.045
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 11.994.702 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 11.021.327)	2h,2s,17	21.915.054	20.852.301
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi sebesar Rp 1.726.035 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 1.424.329)	2e,2u,18	1.629.620	1.377.452
Aset pajak tangguhan - bersih	2ai,21h	4.880.722	3.184.290
Aset lain-lain - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 24.622 pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 902) Pihak berelasi Pihak ketiga	2g,2h,2t 19,42,45 2ak,49	8.368 15.786.502	7.758 13.142.616
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>1.075.570.256</b>	<b>918.989.312</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember	
		2020	2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER, DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
Simpanan dari nasabah Pihak berelasi Pihak ketiga	2g,2v,20,39,42, 45 2ak,49	1.628.726 832.655.117	1.326.903 697.653.165
Dana simpanan syariah	2g,2w	1.151.652	1.035.526
Simpanan dari bank-bank lain	2g,2v,20,39,42, 45	10.163.163	6.717.474
Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	2g,2k,9,39,42, 45	138.757	106.260
Utang akseptasi	2g,2k,10,39,42, 45	4.400.045	5.321.249
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	2g,2n,15,39,42, 45	-	113.249
Efek-efek utang yang diterbitkan	2g,2y,22,39,45	590.821	1.347.523
Utang pajak	2ai,21b	2.272.189	1.635.469
Pinjaman yang diterima	2g,23,39,42,45	1.307.298	2.332.870
Liabilitas pajak tangguhan	2ai,21h	5.957	-
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi	2g,2ab,24,42,45	3.537.741	12
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain	2g,2ab,25,42,45	17.540.226	14.022.357
Liabilitas imbalan pasca-kerja	2ah,40	9.646.227	7.955.070
Obligasi subordinasi	2g,2z,26,39,45	500.000	500.000
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>885.537.919</b>	<b>740.067.127</b>
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>	2x	<b>5.317.628</b>	<b>4.779.029</b>
<b>EKUITAS</b>			
<b>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>			
Modal saham - nilai nominal Rp 62,50 (nilai penuh) per lembar saham Modal dasar: 88.000.000.000 lembar saham Modal ditempatkan dan disetor penuh: 24.655.010.000 lembar saham	1c,27	1.540.938	1.540.938
Tambahan modal disetor	1c,2e,2ad,28	5.548.977	5.548.977
Surplus revaluasi aset tetap	2s,17	9.521.414	9.520.945
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing	2f	373.092	364.984
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain - bersih	2g,2r,8,15	7.070.825	1.951.554
Saldo laba Telah ditentukan penggunaannya Belum ditentukan penggunaannya	38 2ah	2.241.254 158.298.441	1.955.604 153.158.544
Komponen ekuitas lainnya	2e	1.385	1.385
<b>Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		<b>184.596.326</b>	<b>174.042.931</b>
Kepentingan non-pengendali	1d,2e,48	118.383	100.225
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>184.714.709</b>	<b>174.143.156</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>1.075.570.256</b>	<b>918.989.312</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2020	2019
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan bunga dan syariah	2ae,2ak,30,49		
Pendapatan bunga		64.728.072	63.215.353
Pendapatan syariah		675.089	622.442
Jumlah pendapatan bunga dan syariah		65.403.161	63.837.795
Beban bunga dan syariah	2ae,2ak,31,49		
Beban bunga		(10.959.204)	(13.063.276)
Beban syariah		(282.687)	(297.071)
Jumlah beban bunga dan syariah		(11.241.891)	(13.360.347)
		54.161.270	50.477.448
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN SYARIAH - BERSIH</b>			
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>			
Pendapatan provisi dan komisi - bersih	2af,32	13.159.846	13.608.381
Pendapatan transaksi yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi - bersih	2ag,33	4.302.773	3.456.342
Lain-lain		3.541.409	4.080.378
Jumlah pendapatan operasional lainnya		21.004.028	21.145.101
Beban penyisihan kerugian penurunan nilai aset	2g,34	(11.628.076)	(4.591.343)
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>			
Beban karyawan	2ah,2ak,35,40,49	(13.349.775)	(13.337.264)
Beban umum dan administrasi	2ak,17,36,49	(12.978.260)	(14.115.175)
Lain-lain		(3.640.680)	(3.289.769)
Jumlah beban operasional lainnya		(29.968.715)	(30.742.208)
		33.568.507	36.288.998
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>			
		(6.421.398)	(7.719.024)
		27.147.109	28.569.974
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:</b>			
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	2ah,40	(1.483.912)	(341.292)
Pajak penghasilan atas pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	2ai	243.248	70.080
		(1.240.664)	(271.212)
Surplus revaluasi aset tetap	2s,17	469	769.197
		(1.240.195)	497.985
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:			
Keuntungan yang belum direalisasi atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	2j,2r,8,15	6.290.838	2.604.958
Pajak penghasilan	2ai	(1.169.409)	(519.218)
Keuntungan yang belum direalisasi atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain - setelah pajak penghasilan		5.121.429	2.085.740
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing	2f	8.108	(15.438)
		5.129.537	2.070.302
		3.889.342	2.568.287
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN, SETELAH PAJAK PENGHASILAN</b>			
		31.036.451	31.138.261
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF (Dipindahkan)</b>			

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF (Pindahan)</b>		<b>31.036.451</b>	<b>31.138.261</b>
<b>LABA BERSIH YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>			
Pemilik entitas induk		27.131.109	28.565.053
Kepentingan non-pengendali	2e,48	16.000	4.921
		<b>27.147.109</b>	<b>28.569.974</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>			
Pemilik entitas induk		31.018.293	31.131.779
Kepentingan non-pengendali	2e,48	18.158	6.482
		<b>31.036.451</b>	<b>31.138.261</b>
<b>LABA BERSIH PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (Rupiah penuh)</b>	2ac,37	<b>1.100</b>	<b>1.159</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**13. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

e. Kredit sindikasi

Kredit sindikasi merupakan kredit yang diberikan kepada debitur berdasarkan perjanjian pembiayaan bersama (sindikasi) dengan bank-bank lain. Kredit sindikasi dengan pembagian risiko secara proporsional terhadap jumlah pendanaan Bank adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Partisipasi Bank sebagai anggota berkisar antara masing-masing sebesar 4,17% - 50,00% dan 2,78% - 50,00% untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019, dengan saldo kredit yang diberikan sebesar Rp 20.945.955 dan USD 155.905.844 (nilai penuh) pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp 21.216.619 dan USD 174.835.195 (nilai penuh))	23.136.432	23.643.769
Partisipasi Bank sebagai <i>arranger</i> berkisar antara masing-masing sebesar 14,67% - 85,14% dan 15,10% - 64,28% untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019, dengan saldo kredit yang diberikan sebesar Rp 18.430.632 dan USD 56.833.672 (nilai penuh) pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp 17.065.452 dan USD 84.896.704 (nilai penuh))	19.229.145	18.244.030
	<b>42.365.577</b>	<b>41.887.799</b>

f. Kredit yang direstrukturisasi

Sesuai dengan POJK No. 11/POJK.03/2020 tanggal 16 Maret 2020 atas dampak pandemi COVID-19 (Catatan 54), Bank telah melakukan restrukturisasi kredit terhadap debitur yang terkena dampak COVID-19, dan melaporkan saldo restrukturisasi kredit tersebut pada kolektibilitas Lancar.

Jumlah kredit yang direstrukturisasi oleh Bank sampai dengan 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp 97.487.028 dan Rp 9.148.143. Restrukturisasi kredit dilakukan dengan modifikasi persyaratan kredit, pengurangan, atau pengampunan sebagian saldo kredit dan/atau keduanya. Atas kredit yang telah direstrukturisasi tersebut, Bank tidak mempunyai komitmen untuk memberikan fasilitas kredit tambahan.

Berikut ini adalah jumlah kredit yang direstrukturisasi berdasarkan kolektibilitas Bank Indonesia:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lancar	88.005.299	3.145.217
Dalam perhatian khusus	5.253.453	3.360.446
Kurang lancar	1.620.326	895.114
Diragukan	592.123	208.402
Macet	2.015.827	1.538.964
	<b>97.487.028</b>	<b>9.148.143</b>

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**47. MANAJEMEN MODAL (lanjutan)**

Berdasarkan PBI No. 8/6/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006 dan Surat Edaran Bank Indonesia No. 8/27/DPNP tanggal 27 November 2006, Bank wajib memenuhi ketentuan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum ("KPMM") untuk bank secara individual maupun secara konsolidasian. Perhitungan rasio KPMM secara konsolidasian dilakukan dengan menghitung modal dan Aset Tertimbang Menurut Risiko ("ATMR") dari laporan keuangan konsolidasian sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia yang berlaku.

Surat Edaran Bank Indonesia No. 11/3/DPNP tanggal 27 Januari 2009 mewajibkan bank-bank di Indonesia dengan kualifikasi tertentu untuk memperhitungkan risiko operasional (*operational risk*) dalam perhitungan rasio KPMM.

Bank wajib menyediakan modal minimum sesuai profil risiko pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.03/2016 tanggal 2 Februari 2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum.

Bank menghitung kebutuhan modal berdasarkan POJK yang berlaku, dimana modal yang diwajibkan regulator terdiri atas dua *tier* :

- Modal Inti (*Tier 1*), antara lain:
  1. Modal Inti Utama (CET 1) meliputi modal disetor (setelah dikurangi saham treasury), cadangan tambahan modal, kepentingan non-pengendali yang dapat diperhitungkan, faktor pengurang Modal Inti Utama.
  2. Modal Inti Tambahan.
- Modal Pelengkap (*Tier 2*), antara lain meliputi instrumen modal dalam bentuk saham atau lainnya yang memenuhi persyaratan, agio atau disagio yang berasal dari penerbitan instrumen modal pelengkap, cadangan umum aset produktif (Penyisihan Penghapusan Aktiva) yang wajib dibentuk (maksimal 1,25% ATMR Risiko Kredit), cadangan tujuan, faktor pengurang modal *tier 2*.

Rasio KPMM pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, dihitung sesuai dengan peraturan yang berlaku dengan memperhitungkan risiko kredit, risiko pasar, dan risiko operasional, adalah sebagai berikut:

	2020		2019	
	Bank	Konsolidasian	Bank	Konsolidasian
I. Modal Inti ( <i>Tier 1</i> )	167.501.695	179.945.482	160.318.613	170.750.375
II. Modal Pelengkap ( <i>Tier 2</i> )	6.849.424	7.008.417	6.962.977	7.137.864
<b>Total Modal</b>	<b>174.351.119</b>	<b>186.953.899</b>	<b>167.281.590</b>	<b>177.888.239</b>
<b>Aset Tertimbang Menurut Risiko</b>				
ATMR Risiko Kredit	562.879.953	576.263.253	596.998.897	609.939.978
ATMR Risiko Pasar	2.382.478	2.211.446	6.942.916	6.566.021
ATMR Risiko Operasional	109.705.586	116.669.286	98.983.486	105.411.073
<b>Total ATMR</b>	<b>674.968.017</b>	<b>695.143.985</b>	<b>702.925.299</b>	<b>721.917.072</b>
<b>Rasio KPMM Sesuai Profil Risiko</b>	9,99%	9,99%	9,99%	9,99%
<b>Rasio KPMM</b>				
Rasio CET 1	24,82%	25,89%	22,81%	23,65%
Rasio <i>Tier 1</i>	24,82%	25,89%	22,81%	23,65%
Rasio <i>Tier 2</i>	1,01%	1,01%	0,99%	0,99%
<b>Rasio KPMM</b>	<b>25,83%</b>	<b>26,89%</b>	<b>23,80%</b>	<b>24,64%</b>
<b>CET 1 untuk Buffer</b>	<b>15,84%</b>	<b>16,90%</b>	<b>13,81%</b>	<b>14,65%</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Kas	4	17,324,047	15,361,703	Cash
Giro pada Bank Indonesia	5	35,065,701	37,104,091	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	6,46b			Current accounts with other banks
- Pihak berelasi		473,708	598,915	Related parties -
- Pihak ketiga		15,640,158	14,365,878	Third parties -
Total giro pada bank lain		16,113,866	14,964,793	Total current accounts with other banks
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(6,078)	(2,000)	Less: Allowance for impairment losses
		16,107,788	14,962,793	
Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia	7,46c			Placements with other banks and Bank Indonesia
- Pihak berelasi		694,833	821,757	Related parties -
- Pihak ketiga		60,634,599	46,955,056	Third parties -
Total penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia		61,329,432	47,776,813	Total placements with other banks and Bank Indonesia
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(173)	(4)	Less: Allowance for impairment losses
		61,329,259	47,776,809	
Efek-efek	8,46d			Marketable securities
- Pihak berelasi		7,458,258	7,280,770	Related parties -
- Pihak ketiga		22,488,558	20,166,100	Third parties -
Total efek-efek		29,946,816	27,446,870	Total marketable securities
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(260,219)	(285,119)	Less: Allowance for impairment losses
		29,686,597	27,161,751	
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	14	8,666,091	411,442	Securities purchased under agreements to resell
Wesel ekspor dan tagihan lainnya	9,46g			Bills and other receivables
- Pihak berelasi		10,653,247	12,961,279	Related parties -
- Pihak ketiga		7,363,188	6,388,402	Third parties -
Total wesel ekspor dan tagihan lainnya		18,016,435	19,349,681	Total bills and other receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(122,901)	(142,078)	Less: Allowance for impairment losses
		17,893,534	19,207,603	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>ASET (lanjutan)</b>				<b>ASSETS (continued)</b>
Tagihan akseptasi	10,46h			Acceptance receivables
- Pihak berelasi		7,655,982	9,005,913	Related parties -
- Pihak ketiga		14,119,058	10,112,362	Third parties -
Total tagihan akseptasi		21,775,040	19,118,275	Total acceptance receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,199,374)	(559,999)	Less: Allowance for impairment losses
		20,575,666	18,558,276	
Tagihan derivatif	11,46i			Derivative receivables
- Pihak berelasi		139,757	28,116	Related parties -
- Pihak ketiga		1,320,857	284,150	Third parties -
Total tagihan derivatif		1,460,614	312,266	Total derivatives receivables
Pinjaman yang diberikan	12,46j			Loans
- Pihak berelasi		112,907,440	111,947,133	Related parties -
- Pihak ketiga		473,299,347	444,823,814	Third parties -
Total pinjaman yang diberikan		586,206,787	556,770,947	Total loans
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(44,227,986)	(16,908,871)	Less: Allowance for impairment losses
		541,978,801	539,862,076	
Obligasi Pemerintah setelah penyesuaian amortisasi diskonto dan premi	13,46f	90,661,121	81,029,020	Government bonds adjusted for amortization of discount and premium
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,803)	-	Less: Allowance for impairment losses
		90,659,318	81,029,020	
Pajak dibayar dimuka	27a	1,049,787	1,049,979	Prepaid taxes
Beban dibayar dimuka	15	2,807,092	2,609,259	Prepaid expenses
Penyertaan saham - neto	16,46k	813,087	523,103	Equity investments - net
Aset lain-lain - neto	17	13,757,811	11,800,935	Other assets - net
Aset tetap	18	38,958,245	35,661,850	Fixed assets
Dikurangi: Akumulasi penyusutan		(11,595,845)	(9,137,091)	Less: Accumulated depreciation
		27,362,400	26,524,759	
Aset pajak tangguhan - neto	27d	4,799,832	1,349,343	Deferred tax assets - net
<b>TOTAL ASET</b>		<b>891,337,425</b>	<b>845,605,208</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas segera	19	5,560,702	5,272,805	Obligations due immediately
Simpanan nasabah	20,46l			Deposits from customers
- Pihak berelasi		110,385,839	89,091,957	Related parties -
- Pihak ketiga		537,185,905	493,448,668	Third parties -
Total simpanan nasabah		647,571,744	582,540,625	Total deposits from customers
Simpanan dari bank lain	21,46m			Deposits from other banks
- Pihak berelasi		1,083,744	2,478,538	Related parties -
- Pihak ketiga		7,939,287	9,105,738	Third parties -
Total simpanan dari bank lain		9,023,031	11,584,276	Total deposits from other banks
Liabilitas derivatif	11,46q			Derivative payables
- Pihak berelasi		55,108	29,931	Related parties -
- Pihak ketiga		359,172	173,123	Third parties -
Total liabilitas derivatif		414,280	203,054	Total derivative payables
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	22	2,590,268	2,183,403	Securities sold under agreements to repurchase
Liabilitas akseptasi	23,46r			Acceptance payables
- Pihak berelasi		746,481	859,909	Related parties -
- Pihak ketiga		4,753,879	4,481,531	Third parties -
Total liabilitas akseptasi		5,500,360	5,341,440	Total acceptance payables
Beban yang masih harus dibayar	24	1,181,534	997,259	Accrued expenses
Utang pajak	27b			Taxes payable
- Pajak penghasilan badan		992,037	456,598	Corporate income tax -
- Pajak lainnya		155,740	111,213	Other taxes -
Total utang pajak		1,147,777	567,811	Total taxes payable
Imbalan kerja	43	6,344,268	4,392,277	Employee benefits
Penyisihan	25	1,421,914	185,019	Provisions
Liabilitas lain-lain	26	18,280,485	14,900,956	Other liabilities
Efek-efek yang diterbitkan	28,46n	2,985,011	2,985,052	Securities issued
Pinjaman yang diterima	29,46o	44,114,314	57,235,500	Borrowings
Efek-efek subordinasi	30,46p	99,975	99,965	Subordinated securities
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>746,235,663</b>	<b>688,489,442</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>				<b>TEMPORARY SYIRKAH FUNDS</b>
Simpanan nasabah				Deposits from customers
Giro <i>Mudharabah</i>	31,46s			<i>Mudharabah</i> current accounts
- Pihak berelasi		1,056,206	371,145	Related parties -
- Pihak ketiga		1,755,950	4,437,173	Third parties -
Total giro <i>Mudharabah</i>		2,812,156	4,808,318	Total <i>Mudharabah</i> current accounts
Tabungan	32,46u			<i>Mudharabah</i> saving deposits
- Pihak berelasi		13,950	15,603	Related parties -
- Pihak ketiga		12,996,325	10,860,296	Third parties -
Total tabungan <i>Mudharabah</i>		13,010,275	10,875,899	Total <i>Mudharabah</i> saving deposits
Deposito <i>Mudharabah</i>	33,46t			<i>Mudharabah</i> time deposits
- Pihak berelasi		2,010,466	1,962,744	Related parties -
- Pihak ketiga		14,047,804	14,123,386	Third parties -
Total deposito <i>Mudharabah</i>		16,058,270	16,086,130	Total <i>Mudharabah</i> time deposits
Total simpanan nasabah		31,880,701	31,770,347	Total deposits from customers
Simpanan dari bank lain				Deposits from other banks
Giro <i>Mudharabah</i>	31			<i>Mudharabah</i> current accounts
- Pihak ketiga		11,996	11,384	Third parties -
Tabungan <i>Mudharabah</i>	32			<i>Mudharabah</i> saving deposits
- Pihak ketiga		185,479	151,422	Third parties -
Deposito <i>Mudharabah</i>	33			<i>Mudharabah</i> time deposits
- Pihak ketiga		151,387	178,665	Third parties -
Total simpanan dari bank lain		348,862	341,471	Total deposits from other banks
<b>TOTAL DANA SYIRKAH TEMPORER</b>		<b>32,229,563</b>	<b>32,111,818</b>	<b>TOTAL TEMPORARY SYIRKAH FUNDS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to equity holders of the parent entity
Modal saham:				Share capital:
- Seri A Dwiwarna - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class A Dwiwarna - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri B - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class B - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri C - nilai nominal Rp375 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class C - Rp375 par value per share (in full Rupiah amount)
Modal dasar:				Share capital - Authorized:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares
- Seri C - 34.213.162.660 saham				Class C - 34,213,162,660 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				Issued and fully paid:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares
- Seri C - 18.339.734.891 saham	34	9,054,807	9,054,807	Class C - 18,339,734,891 shares
Tambahan modal disetor	34	14,568,468	14,568,468	Additional paid-in capital
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1i	2,256,999	2,256,999	Transactions with non-controlling interests
Cadangan revaluasi aset	18	14,962,961	14,946,879	Asset revaluation reserve
Keuntungan/kerugian yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain setelah pajak	8,13	2,424,779	(822,278)	Unrealized gain/losses on marketable securities and Government Bonds at fair value through other comprehensive income, net of tax
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		23,254	47,199	Exchange difference on translation of foreign currency financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Sudah ditentukan penggunaannya				Appropriated
Cadangan umum dan wajib	36	2,778,412	2,778,412	General and legal reserves
Cadangan khusus	37	-	-	Specific reserves
Tidak ditentukan penggunaannya		64,202,289	79,685,093	Unappropriated
Total saldo laba		66,980,701	82,463,505	Total retained earnings
Saham treasuri	2ah,34	(79,449)	-	Treasury shares
<b>Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		<b>110,192,520</b>	<b>122,515,579</b>	<b>Total equity attributable to equity holders of the parent entity</b>
<b>Kepentingan nonpengendali</b>		<b>2,679,679</b>	<b>2,488,369</b>	<b>Non-controlling interests</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>112,872,199</b>	<b>125,003,948</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>891,337,425</b>	<b>845,605,208</b>	<b>TOTAL LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For the Year Ended 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
		2020	2019	
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH</b>	38			<b>INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME</b>
Pendapatan bunga		52,144,058	54,495,996	Interest Income
Pendapatan syariah		4,028,813	4,036,377	Sharia Income
<b>TOTAL PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH</b>		<b>56,172,871</b>	<b>58,532,373</b>	<b>TOTAL INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME</b>
<b>BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH</b>	39			<b>INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE</b>
Beban bunga		(18,101,085)	(20,939,501)	Interest Expense
Beban syariah		(919,820)	(990,498)	Sharia Expense
<b>TOTAL BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH</b>		<b>(19,020,905)</b>	<b>(21,929,999)</b>	<b>TOTAL INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE</b>
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH - NETO</b>		<b>37,151,966</b>	<b>36,602,374</b>	<b>INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME - NET</b>
<b>PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI BEBAN KLAIM</b>		5,330,499 (3,859,411)	6,158,192 (4,461,264)	<b>PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN CLAIMS EXPENSE</b>
<b>PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI - NETO</b>		<b>1,471,088</b>	<b>1,696,928</b>	<b>PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN - NET</b>
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING INCOME</b>
Provisi dan komisi lainnya		8,309,050	8,850,923	Other fee and commission
Penerimaan kembali aset yang telah dihapusbukukan (Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		1,548,562	2,354,214	Recovery of assets written off Unrealized (loss)/gain on changes in fair value of assets at fair value through profit or loss
Keuntungan dari penjualan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan nilai wajar melalui laba rugi		10,756	150	Gain on sale of financial assets at fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss
Laba selisih kurs - neto		1,423,890	971,584	Foreign exchange gains - net
Lain-lain		1,109,425	632,762	Others
Lain-lain		1,010,898	902,765	Others
<b>TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>		<b>13,412,581</b>	<b>13,712,398</b>	<b>TOTAL OTHER OPERATING INCOME</b>
<b>PEMBENTUKAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI</b>	6,7,8,9,10 12,13,25b	<b>(22,590,435)</b>	<b>(8,838,178)</b>	<b>ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT LOSSES</b>
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING EXPENSES</b>
Gaji dan tunjangan Umum dan administrasi	40,43,46x 42	(9,750,781) (9,062,677)	(10,186,127) (8,258,709)	Salaries and employees' benefits General and administrative
Beban promosi		(1,030,410)	(1,312,056)	Promotion expense
Premi penjaminan simpanan		(1,188,620)	(1,110,996)	Deposit guarantee premium
Lain-lain	41	(3,181,268)	(2,819,011)	Others
<b>TOTAL BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>		<b>(24,213,756)</b>	<b>(23,686,899)</b>	<b>TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA OPERASIONAL</b>		<b>5,231,444</b>	<b>19,486,623</b>	<b>OPERATING INCOME</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
(continued)  
For the Year Ended 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
		2020	2019	
<b>BEBAN BUKAN OPERASIONAL - NETO</b>		<b>(119,291)</b>	<b>(117,517)</b>	<b>NON-OPERATING - EXPENSE NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>		<b>5,112,153</b>	<b>19,369,106</b>	<b>INCOME BEFORE TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK</b>				<b>TAX EXPENSE</b>
Kini		(2,218,324)	(4,107,435)	Current
Tangguhan		427,613	246,912	Deferred
<b>TOTAL BEBAN PAJAK</b>	27c	<b>(1,790,711)</b>	<b>(3,860,523)</b>	<b>TOTAL TAX EXPENSE</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>3,321,442</b>	<b>15,508,583</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME:</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will not be reclassified to profit or loss</b>
Pengukuran kembali liabilitas imbangan kerja		(2,394,394)	(310,171)	Remeasurement of post employment benefit
Keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		126,201	-	Gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait		387,352	62,034	Related income tax
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will be reclassified to profit or loss</b>
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		(23,945)	(37,687)	Translation adjustment of foreign currency financial statements
Keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		3,312,177	3,951,475	Gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait		(536,111)	(790,295)	Related income tax
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK</b>		<b>871,280</b>	<b>2,875,356</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR AFTER TAXES</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>4,192,722</b>	<b>18,383,939</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		3,280,403	15,384,476	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali		41,039	124,107	Non-controlling interest
<b>TOTAL</b>		<b>3,321,442</b>	<b>15,508,583</b>	<b>TOTAL</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
(continued)  
For the Year Ended 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
		2020	2019	
<b>LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		4,001,412	18,192,475	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali		191,310	191,464	Non-controlling interest
<b>TOTAL</b>		<b>4,192,722</b>	<b>18,383,939</b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (DALAM RUPIAH PENUH)</b>	44	<b>176</b>	<b>825</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (IN FULL RUPIAH AMOUNT)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan untuk  
Tahun yang Berakhir Pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of 31 December 2020  
and For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**12. LOANS (continued)**

**c. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan)**

**c. By economic sector (continued)**

	31 Desember/December		
	2020	2019	
<b>Mata uang asing</b>			<b>Foreign currencies</b>
Perdagangan, restoran dan hotel	8,226,524	8,118,070	Trading, restaurants and hotels
Perindustrian	38,635,139	31,887,716	Manufacturing
Pertanian	3,847,153	2,461,428	Agriculture
Konstruksi	732,515	842,311	Construction
Jasa dunia usaha	12,804,551	12,005,961	Business services
Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi	10,163,684	4,067,911	Transportation, warehousing and communications
Jasa pelayanan sosial	2,735,253	2,071,968	Social services
Listrik, gas dan air	15,338,970	17,175,163	Electricity, gas and water
Pertambangan	9,604,360	7,540,442	Mining
Lain-lain	2,302,910	3,779,917	Others
	104,391,059	89,950,887	
Total	586,206,787	556,770,947	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(44,227,986)	(16,908,871)	Allowance for impairment losses
<b>Neto</b>	<b>541,978,801</b>	<b>539,862,076</b>	<b>Net</b>

**d. Berdasarkan penilaian secara kolektif dan individual**

**d. By assessment as collective and individual**

	31 Desember/December		
	2020	2019	
<b>Pokok</b>			<b>Principal</b>
Individual	58,497,026	35,167,757	Individual
Kolektif	527,709,761	521,603,190	Collective
	586,206,787	556,770,947	
<b>Cadangan kerugian penurunan nilai</b>			<b>Allowance for impairment losses</b>
Individual	(32,006,262)	(7,410,545)	Individual
Kolektif	(12,221,724)	(9,498,326)	Collective
	(44,227,986)	(16,908,871)	
<b>Neto</b>	<b>541,978,801</b>	<b>539,862,076</b>	<b>Net</b>

**e. Berdasarkan kolektibilitas Bank Indonesia**

**e. By Bank Indonesia collectibility**

	31 Desember/December				
	2020		2019		
	Pokok/ Principal	Cadangan kerugian penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	Pokok/ Principal	Cadangan kerugian penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	
Lancar	532,514,659	(11,541,893)	518,397,185	(5,593,192)	Current
Dalam perhatian khusus	29,062,284	(13,779,071)	25,411,946	(5,344,815)	Special mention
Kurang lancar	9,320,499	(7,044,918)	5,041,299	(1,455,723)	Substandard
Diragukan	3,490,266	(2,520,742)	695,686	(362,440)	Doubtful
Macet	11,819,079	(9,341,362)	7,224,831	(4,152,701)	Loss
	586,206,787	(44,227,986)	556,770,947	(16,908,871)	



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan untuk  
Tahun yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of 31 December 2020  
and For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**54. MANAJEMEN MODAL (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Bank telah memenuhi semua persyaratan modal yang diwajibkan.

Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum

Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum (*Capital Adequacy Ratio* (CAR)) adalah rasio modal terhadap aset tertimbang menurut risiko (*Risk - Weighted Assets* (RWA)). Berdasarkan peraturan Bank Indonesia, jumlah modal untuk risiko kredit terdiri dari Modal Inti ("Tier I") dan Modal Pelengkap ("Tier II") dikurangi penyertaan pada Entitas Anak. Sesuai dengan Peraturan OJK No. 11/POJK.03/2016 dan Peraturan OJK No. 34/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum dan Surat Edaran OJK No.9/SEOJK.03/2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional, sejak akhir bulan September 2016, Cadangan Tujuan tidak dapat lagi diperhitungkan sebagai komponen Modal Bank.

Rasio Kecukupan Modal (hanya BNI) pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	2020	2019	
<b>BNI - tanpa memperhitungkan risiko pasar</b>			<b>BNI - without considering market risk</b>
Aset Tertimbang Menurut Risiko	528,899,296	519,094,959	<i>Risk Weighted Assets</i>
Total Modal	103,145,466	118,095,752	<i>Total Capital</i>
Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum BNI	19.50%	22.75%	<i>Capital Adequacy Ratio</i>
Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum yang diwajibkan oleh Bank Indonesia	9.95%	9.95%	<i>Minimum Capital Adequacy Ratio required by Bank Indonesia</i>
<b>BNI - dengan memperhitungkan risiko pasar dan kredit</b>			<b>BNI - considering market and credit risks</b>
Aset Tertimbang Menurut Risiko	532,176,616	522,251,934	<i>Risk Weighted Assets</i>
Total Modal	103,145,466	118,095,752	<i>Total Capital</i>
Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum BNI	19.38%	22.61%	<i>Capital Adequacy Ratio</i>
Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum yang diwajibkan oleh Bank Indonesia	9.95%	9.95%	<i>Minimum Capital Adequacy Ratio required by Bank Indonesia</i>

**54. CAPITAL MANAGEMENT (continued)**

As of 31 December 2020 and 2019, the Bank has complied with all capital requirements.

Capital Adequacy Ratio

The Capital Adequacy Ratio (CAR) is the ratio of the Bank's capital over its Risk - Weighted Assets (RWA). Based on Bank Indonesia regulations, the total capital for credit risk consists of core capital (Tier I) and supplementary capital (Tier II) less investments in Subsidiaries. In accordance with OJK Regulation No. 11/POJK.03/2016 and OJK Regulation No. 34/POJK.03/2016 concerning the Minimum Capital Requirement for Commercial Banks and OJK Circular Letter No.9/SEOJK.03/2020 on Transparency and Publication Conventional Commercial Bank Report, since the end of the month of September 2016, Specific Reserves can no longer be taken into account as a component of Capital Bank.

The CAR of BNI (BNI only) as of 31 December 2020 and 2019 is as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan untuk  
Tahun yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of 31 December 2020  
and For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**54. MANAJEMEN MODAL (lanjutan)**

Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum  
(lanjutan)

	2020
<b>BNI - dengan memperhitungkan risiko operasional, mulai berlaku sejak 1 Januari 2010</b>	
Aset Tertimbang Menurut Risiko	614,633,183
Total Modal	103,145,466
Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum BNI	16.78%
Rasio Liabilitas Penyediaan Modal Minimum yang diwajibkan oleh Bank Indonesia	9.95%

**54. CAPITAL MANAGEMENT (continued)**

Capital Adequacy Ratio (continued)

	2019	
<b>BNI - considering operational risk, effective since 1 January 2010</b>		
Risk Weighted Assets	598,483,879	
Total Capital	118,095,752	
Capital Adequacy Ratio	19.73%	
Minimum Capital Adequacy Ratio required by Bank Indonesia	9.95%	

**55. AKTIVITAS JASA LAINNYA**

BNI menyediakan jasa kustodi, *trustee*, pengelolaan investasi dan reksadana kepada pihak-pihak ketiga. Aset yang terdapat dalam aktivitas jasa lainnya tidak termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian ini. Jumlah komisi yang diterima dari pemberian jasa ini adalah masing-masing sebesar Rp79.687 dan Rp93.205 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

**Kegiatan Jasa Kustodian**

Jasa Kustodian BNI mendapat izin operasi oleh Bapepam dan LK berdasarkan Surat Keputusan No. KEP-162/PM/1991 tertanggal 9 Desember 1991. Kustodian BNI merupakan bagian dari Divisi Operasional, dimana jasa-jasa yang ditawarkan adalah sebagai berikut:

- Penyimpanan (*safekeeping*) dan administrasi (*administration*) atas efek-efek maupun dokumen berharga lainnya;
- Penyelesaian transaksi (*settlement*) jual dan beli efek berbentuk warkat (*script*) maupun tanpa warkat (*scriptless*);
- Pengurusan hak-hak nasabah atas kepemilikan efek-efek yang disimpan sehingga hak tersebut efektif di rekening nasabah (*corporate action*);
- Perwakilan (*proxy*) pada Rapat Umum Pemegang Saham dan Rapat Umum Pemegang Obligasi;
- Penyampaian laporan (*reporting*) dan informasi (*information*) yang terkait dengan efek-efek dan/atau dokumen berharga milik nasabah yang disimpan dan diadministrasikan oleh Kustodian BNI.

**55. OTHER ACTIVITIES**

BNI provides custodian, *trustee*, investment management and mutual fund services to third parties. Assets that are held in other activities are not included in these consolidated financial statements. Total fees received from these services amounted to Rp79,687 and Rp93,205 for years ended 31 December 2020 and 2019, respectively.

**Custodian Services**

BNI Custodian Services has obtained an operating license based on the Decision Letter of Bapepam and LK No. KEP-162/PM/1991 dated 9 December 1991. BNI's Custodian Department, which is part of the Operational Division, provides a full range of custodian services such as:

- Safekeeping and administration of marketable securities and other valuable assets;
- Settlement and handling services for script and scriptless trading transactions;
- Corporate action services related to the rights of the marketable securities;
- Proxy services for its customers' shareholder meetings and bond holder meetings;
- Generate reports and information regarding customers' marketable securities which are kept and administered by BNI's custodian department.



**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>ASET</b>			
Kas	2a,2c,3	32.161.564	30.219.214
Giro pada Bank Indonesia	2a,2c,2f,4	51.530.969	71.416.449
Giro pada Bank lain	2a,2c,2d, 2e,2f,5,45	9.154.378	10.237.736
Cadangan kerugian penurunan nilai		(93.843)	-
		9.060.535	10.237.736
Penempatan pada Bank Indonesia dan Lembaga Keuangan Lain	2a,2c,2d, 2e,2g,6,45	66.539.685	116.854.727
Cadangan kerugian penurunan nilai		(18.070)	-
		66.521.615	116.854.727
Efek-efek	2a,2c,2d, 2e,2h,7,45	327.615.655	195.840.931
Cadangan kerugian penurunan nilai		(348.941)	(758)
		327.266.714	195.840.173
Wesel Ekspor dan Tagihan Lainnya	2c,2d,2e, 2i,8,45	27.573.004	34.317.499
Cadangan kerugian penurunan nilai		(1.326.190)	(132.241)
		26.246.814	34.185.258
Obligasi Rekapitalisasi Pemerintah	2c,2d,2h 9,45	-	1.130.306
Efek-efek yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali	2c,2d,2u, 10,45	46.818.568	22.582.244
Tagihan Derivatif	2c,2ak,11	1.576.659	210.396
Kredit yang Diberikan	2c,2d,2e, 2j,12,45	899.458.207	877.431.193
Cadangan kerugian penurunan nilai		(65.165.002)	(38.363.840)
		834.293.205	839.067.353

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>ASET (lanjutan)</b>			
Piutang dan Pembiayaan Syariah	2c,2d,2e, 2k,13,45	38.915.673	25.766.197
Cadangan kerugian penurunan nilai		(1.449.489)	(745.029)
		<u>37.466.184</u>	<u>25.021.168</u>
Piutang Sewa Pembiayaan	2c,2d,2e,2l, 14,45	3.619.224	4.191.596
Cadangan kerugian penurunan nilai		(213.060)	(87.500)
		<u>3.406.164</u>	<u>4.104.096</u>
Tagihan Akseptasi	2c,2d,2e, 2m,15,45	6.817.436	9.346.063
Cadangan kerugian penurunan nilai		(546.260)	-
		<u>6.271.176</u>	<u>9.346.063</u>
Penyertaan Saham	2c,2d,2e, 2n,16,45	1.489.800	745.354
Cadangan kerugian penurunan nilai		-	(50)
		<u>1.489.800</u>	<u>745.304</u>
Aset Tetap	2d,2o,2p, 17,45		
Biaya perolehan		46.837.964	44.075.680
Akumulasi penyusutan		(14.652.804)	(12.643.051)
Nilai buku - neto		<u>32.185.160</u>	<u>31.432.629</u>
Aset Pajak Tangguhan - neto	2ak,39c	8.313.545	4.541.298
Aset Lain-lain - neto	2c,2e,2p, 18,2aa	27.195.956	19.824.426
<b>TOTAL ASET</b>		<u><b>1.511.804.628</b></u>	<u><b>1.416.758.840</b></u>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
Liabilitas Segera	2c,2s,19	11.845.910	7.549.312
Simpanan Nasabah	2c,2d,2t,45		
Giro	20	185.151.229	168.826.135
Giro <i>Wadiah</i>		6.303.202	2.020.866
Tabungan	21	460.453.588	405.355.483
Tabungan <i>Wadiah</i>		9.247.604	6.951.688
Deposito Berjangka	22	426.399.550	413.223.653
Total Simpanan Nasabah		<u>1.087.555.173</u>	<u>996.377.825</u>
Simpanan dari Bank lain dan Lembaga Keuangan lainnya	2c,2d,2t, 23,45	23.785.996	17.969.829
Efek-efek yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	2c,2d,2u, 7,24,45	40.478.672	49.902.938
Liabilitas Derivatif	2c,2aj,11	407.774	184.605
Liabilitas Akseptasi	2c,2d,2m, 15,45	6.817.436	9.346.063
Utang Pajak	2ak,39a	1.400.638	185.443
Surat Berharga yang Diterbitkan	2c,2v,25	34.489.091	38.620.837
Pinjaman yang Diterima	2c,2d,2w, 26,45	35.968.985	30.921.771
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	2d,2e,2ao, 27,45	3.681.709	609.493
Liabilitas Imbalan Kerja	2d,2ae, 28,43,45	10.397.201	10.662.581
Liabilitas Lain-lain	2c,2y,2z, 2ae,29,46b	20.052.299	19.359.607
Pinjaman dan Surat Berharga Subordinasi	2c,2x,30	1.465.392	1.465.366
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<u><b>1.278.346.276</b></u>	<u><b>1.183.155.670</b></u>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH</b>			
<b>TEMPORER DAN EKUITAS (lanjutan)</b>			
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>			
Giro <i>Mudharabah</i>		1.623.563	4.080.803
Tabungan <i>Mudharabah</i>		6.147.015	2.025.354
Deposito Berjangka <i>Mudharabah</i>		25.776.398	18.712.677
<b>TOTAL DANA SYIRKAH TEMPORER</b>		<b>33.546.976</b>	<b>24.818.834</b>
<b>EKUITAS</b>			
Modal saham - nilai nominal Rp50 (Rupiah penuh) per lembar saham Modal dasar - 300.000.000.000 Lembar saham (terdiri dari 1 lembar saham Seri A Dwiwarna dan 299.999.999.999 lembar saham Seri B) Modal ditempatkan dan disetor penuh - 123.345.810.000 lembar saham (terdiri dari 1 lembar saham Seri A Dwiwarna dan 123.345.809.999 lembar saham Seri B)	1,32a	6.167.291	6.167.291
Tambahan modal disetor	32b	3.411.813	2.900.994
Surplus revaluasi aset tetap - bersih	2o,17	17.099.207	17.099.207
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2ai,32c	(54.749)	(14.970)
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas efek-efek yang diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain - bersih	2h	4.623.064	-
Cadangan penurunan nilai atas efek-efek yang diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	2h	975.877	-
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Rekapitalisasi Pemerintah yang tersedia untuk dijual - bersih	2h	-	715.770
(Kerugian)/Keuntungan pengukuran kembali program imbangan pasti - bersih	2ae	(1.469.726)	189.519
Modal saham diperoleh kembali (saham treasury)	1d	(1.649.076)	(2.106.014)
Opsi saham	2af, 31	72.894	22.409
Cadangan kompensasi atas saham bonus	32f	1.228.805	21.796
Saldo laba	32d,32e		
Telah ditentukan penggunaannya		3.022.685	3.022.685
Belum ditentukan penggunaannya		163.949.482	178.304.746
<b>Total Saldo Laba</b>		<b>166.972.167</b>	<b>181.327.431</b>
<b>Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada entitas induk</b>		<b>197.377.567</b>	<b>206.323.433</b>
<b>Kepentingan non-pengendali</b>		<b>2.533.809</b>	<b>2.460.903</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>199.911.376</b>	<b>208.784.336</b>
<b>TOTAL LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>1.511.804.628</b>	<b>1.416.758.840</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2020	2019
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan Bunga dan Syariah	33		
Pendapatan bunga	2z	112.584.087	118.379.729
Pendapatan syariah	2k,2ab	4.348.425	3.376.547
Total Pendapatan Bunga dan Syariah		116.932.512	121.756.276
Beban Bunga dan Syariah	34		
Beban bunga	2z	(36.190.771)	(38.671.838)
Beban syariah	2ab	(1.531.824)	(1.377.133)
Total Beban Bunga dan Syariah		(37.722.595)	(40.048.971)
Pendapatan Bunga dan Syariah - neto		79.209.917	81.707.305
Pendapatan premi	2ac	6.208.716	5.373.757
Beban klaim	2ac	(5.327.065)	(4.363.029)
Pendapatan premi - neto		881.651	1.010.728
Pendapatan Operasional lainnya			
Provisi dan komisi lainnya	2aa	15.122.682	14.505.762
Penerimaan kembali aset yang telah dihapusbukukan		7.239.896	7.065.981
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan Obligasi Rekapitalisasi Pemerintah neto	2h,7,9	2.860.653	1.839.341
Keuntungan transaksi mata uang asing neto	2ah,2ai	1.257.984	154.157
Keuntungan yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar efek-efek	2h,7	342.351	80.980
Lain-lain		2.640.273	4.792.909
Total Pendapatan Operasional lainnya		29.463.839	28.439.130
Beban penyisihan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan - neto	2e,35	(30.617.491)	(21.556.319)
Pembalikan (beban) penyisihan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi - neto	2an,27b	(2.157.162)	(608.271)
Beban penyisihan kerugian penurunan nilai atas aset non-keuangan - neto	2p	(75.231)	(595.015)
Beban Operasional lainnya			
Tenaga kerja dan tunjangan	2d,2ae,36,		
Umum dan administrasi	43,45	(26.319.791)	(24.243.276)
Lain-lain	2o,37	(17.269.844)	(15.366.752)
Lain-lain		(6.341.724)	(5.355.597)
Total Beban Operasional lainnya		(49.931.359)	(44.965.625)
LABA OPERASIONAL		26.774.164	43.431.933
<b>PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL - NETO</b>	38	<b>(49.318)</b>	<b>(67.880)</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>		<b>26.724.846</b>	<b>43.364.053</b>
<b>BEBAN PAJAK</b>	2ak,39b,39c	<b>(8.064.453)</b>	<b>(8.950.228)</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>18.660.393</b>	<b>34.413.825</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2020	2019
<b>Penghasilan komprehensif lainnya:</b>			
<b>Akun-akun yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti		(2.034.087)	(1.291.782)
Pajak penghasilan terkait akun-akun yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		367.922	322.945
Surplus revaluasi aset tetap	17	-	3.316.985
<b>Akun-akun yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2aj	(39.779)	(64.820)
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Rekapitalisasi Pemerintah yang diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	2h	4.633.561	-
Cadangan penurunan nilai atas efek-efek yang diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	2h	868.461	-
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Rekapitalisasi Pemerintah yang tersedia untuk dijual	2h	-	3.696.914
Pajak penghasilan terkait akun-akun yang akan direklasifikasi ke laba rugi		(698.692)	(895.470)
<b>Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan - Setelah Pajak</b>		<b>3.097.386</b>	<b>5.084.772</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>21.757.779</b>	<b>39.498.597</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>			
Pemilik entitas induk		18.654.753	34.372.609
Kepentingan non-pengendali		5.640	41.216
<b>TOTAL</b>		<b>18.660.393</b>	<b>34.413.825</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>			
Pemilik entitas induk		21.727.515	39.403.628
Kepentingan non-pengendali		30.264	94.969
<b>TOTAL</b>		<b>21.757.779</b>	<b>39.498.597</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (dalam Rupiah penuh)</b>			
	2ah,50		
Dasar		152	281
Dilusian		151	281

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2020 dan untuk Tahun  
yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**12. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

d) Berdasarkan Kolektibilitas:

	<u>31 Desember 2020</u>	<u>31 Desember 2019</u>
Individual	61.073.398	38.017.682
Kolektif		
Lancar	807.915.251	802.402.488
Dalam perhatian khusus	18.934.167	25.510.533
Kurang lancar	1.234.299	2.359.753
Diragukan	1.697.336	2.518.424
Macet	8.603.756	6.622.313
	<u>838.384.809</u>	<u>839.413.511</u>
Total	<u>899.458.207</u>	<u>877.431.193</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai:		
Individual	(29.101.946)	(16.860.013)
Kolektif	(36.063.056)	(21.503.827)
	<u>(65.165.002)</u>	<u>(38.363.840)</u>
<b>Bersih</b>	<b><u>834.293.205</u></b>	<b><u>839.067.353</u></b>

e) Berdasarkan Segmen Operasi:

	<u>31 Desember 2020</u>	<u>31 Desember 2019</u>
<u>Pihak ketiga</u>		
<u>Rupiah</u>		
Mikro	377.642.132	329.535.811
Ritel	337.141.342	336.148.459
Korporasi	37.408.699	38.579.697
	<u>752.192.173</u>	<u>704.263.967</u>
<u>Mata uang asing</u>		
Korporasi	58.406.031	54.485.406
Ritel	14.100.292	15.909.166
	<u>72.506.323</u>	<u>70.394.572</u>
	<u>824.698.496</u>	<u>774.658.539</u>
<u>Pihak berelasi (Catatan 45)</u>		
<u>Rupiah</u>		
Korporasi	63.873.229	84.168.630
Ritel	2.978.055	6.241.536
	<u>66.851.284</u>	<u>90.410.166</u>



**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan untuk Tahun**  
**yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**49. INFORMASI TAMBAHAN (lanjutan)**

a. Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (CAR) (lanjutan)

Berdasarkan POJK No. 34/POJK.03/2016, PBI No. 17/22/PBI/2015 tentang Kewajiban Pembentukan *Countercyclical Buffer* dan POJK No. 46/POJK.03/2015 tentang Penetapan *Systemically Important Bank* dan *Capital Surcharge*, selain kewajiban penyediaan modal minimum sesuai profil risiko, BRI wajib membentuk tambahan modal penyangga (buffer) berupa *Capital Conservation Buffer*, *Countercyclical Buffer* dan *Capital Surcharge*, yang wajib dibentuk secara bertahap mulai tanggal 1 Januari 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2020, sesuai dengan surat OJK No.S.11/D.03/2020 tanggal 27 Mei 2020 pembentukan modal penyangga (buffer) berupa *Capital Conservation Buffer* diadakan sampai dengan 31 Maret 2021, sehingga modal penyangga (buffer) *Countercyclical Buffer* dan *Capital Surcharge* yang wajib dibentuk oleh BRI berdasarkan persentase tertentu dari ATMR adalah masing-masing sebesar 0,00% dan 2,50%.

Berdasarkan profil risiko BRI pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 yaitu *satisfactory*, maka CAR minimum pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 ditetapkan masing-masing sebesar 9% sampai dengan kurang dari 10%.

Penentuan kepatuhan BRI terhadap peraturan dan rasio yang berlaku didasarkan pada peraturan praktis akuntansi yang berbeda dalam beberapa hal dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 BRI telah memenuhi rasio sesuai yang disyaratkan Bank Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan untuk rasio kecukupan modal.

CAR BRI (entitas induk) pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing dihitung sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Modal Inti (Tier 1)		
Modal Inti Utama (CET 1)	174.297.803	187.012.209
Modal Pelengkap (Tier 2)	9.039.734	8.974.441
<b>Total Modal</b>	<b>183.337.537</b>	<b>195.986.650</b>
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR)		
ATMR untuk Risiko Kredit <sup>*)</sup>	702.318.932	689.093.355
ATMR untuk Risiko Pasar <sup>**)</sup>	4.705.830	13.712.721
ATMR untuk Risiko Operasional <sup>***)</sup>	182.571.933	166.214.312
<b>Total ATMR</b>	<b>889.596.695</b>	<b>869.020.388</b>
Rasio CAR		
Rasio CET 1	19,59%	21,52%
Rasio Tier 1	19,59	21,52
Rasio Tier 2	1,02	1,03
Rasio Total	20,61	22,55
Rasio Minimum Tier 1	6,00%	6,00%
Rasio Minimum CET 1	4,50	4,50
CAR Minimum Berdasarkan Profil Risiko	9,00	9,00

<sup>\*)</sup> Risiko Kredit dihitung berdasarkan SE OJK No. 42/SEOJK.03/2016 tanggal 28 September 2016.

<sup>\*\*)</sup> Risiko Pasar dihitung berdasarkan SE OJK No. 38/SEOJK.03/2016 tanggal 8 September 2016.

<sup>\*\*\*)</sup> Risiko Operasional dihitung berdasarkan SE OJK No. 24/SEOJK.03/2016 tanggal 14 Juli 2016.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
As of 31 December 2020 and 2019  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2020	2019	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Kas	2b,2f,4 2b,2f,2h,	2.838.127	2.950.563	Cash Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada Bank Indonesia	2i,5	2.185.998	5.403.446	
Giro pada bank lain, setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp1.514 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp686)	2b,2f,2i, 2p,6			Current accounts with other banks, net of expected credit losses of Rp1,514 as of 31 December 2020 (2019: Rp686)
- Pihak berelasi	2ai,47	5.208	15.945	Related parties -
- Pihak ketiga		4.411.865	2.599.729	Third parties -
Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia, setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp512 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp2.291)	2b,2f,2j, 2p,7			Placements with other banks and Bank Indonesia, net of expected credit losses of Rp512 as of 31 December 2020 (2019: Rp2,291)
- Pihak berelasi	2ai,47	-	189.886	Related parties -
- Pihak ketiga		7.303.551	5.400.836	Third parties -
Efek-efek, setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp11.840 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp26.983)	2f,2k, 2p,8	4.689.271	9.405.926	Marketable securities, net of expected credit losses of Rp11,840 as of 31 December 2020 (2019: Rp26,983)
Obligasi Pemerintah	2f,2k,15	25.534.635	14.227.098	Government Bonds
Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	2f,2l,9 2f,2m	12.126.419	3.732.413	Securities purchased under resale agreements
Tagihan derivatif	10	362.482	159.123	Derivative receivables
Pinjaman yang diberikan, setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp5.454.977 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp3.105.836)	2f,2n,2p, 11			Loans, net of expected credit losses of Rp5,454,977 as of 31 December 2020 (2019: Rp3,105,836)
- Pihak berelasi	2ai,47	41.365	69.720	Related parties -
- Pihak ketiga		103.895.653	106.795.782	Third parties -
Piutang pembiayaan konsumen, setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp1.911.216 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp1.564.136)	2f,2p,2r, 12	22.605.362	29.624.404	Consumer financing receivables, net of expected credit losses of Rp1,911,216 as of 31 December 2020 (2019: Rp1,564,136)
Piutang sewa pembiayaan, setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp5.747 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp10.075)	2f,2p,2s, 13	246.644	290.517	Finance lease receivables, net of expected credit losses of Rp5,747 as of 31 December 2020 (2019: Rp10,075)
Dipindahkan		186.246.580	180.865.388	Carried Forward

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

<b>PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>	<b>PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION As of 31 December 2020 and 2019 (Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)</b>		
Catatan/ Notes	2020	2019	
Pindahan	186.246.580	180.865.388	<i>Carried Forward</i>
Tagihan akseptasi setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp5.104 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: RpNihil)	2f,2p,2w,14 1.592.400	862.696	<i>Acceptance receivables net of expected credit losses of Rp5,104 as of 31 December 2020 (2019: RpNil)</i>
Pajak dibayar dimuka	2ad,27a 676.276	676.276	<i>Prepaid taxes</i>
Investasi dalam saham	2f,2o,16 107.213	115.592	<i>Investments in shares</i>
Investasi pada entitas asosiasi	2d,20 924.518	908.858	<i>Investment in associate</i>
Aset tak berwujud, setelah dikurangi akumulasi amortisasi sebesar Rp2.523.107 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp2.328.112)	2q,2t,17 1.586.670	1.608.296	<i>Intangible assets, net of accumulated amortization of Rp2,523,107 as of 31 December 2020 (2019: Rp2,328,112)</i>
Aset tetap dan Aset hak guna, setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp3.273.368 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp2.985.116)	2q,2u,18 2.105.691	1.785.994	<i>Fixed assets and Right-of-use assets, net of accumulated depreciation of Rp3,273,368 as of 31 December 2020 (2019: Rp2,985,116)</i>
Aset pajak tangguhan - neto	2ad,27d 2.954.643	2.799.727	<i>Deferred tax assets - net</i>
Beban dibayar dimuka dan aset lain-lain, setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp235.794 pada tanggal 31 Desember 2020 (2019: Rp149.369)	2c,2f,2p,2q, 2v,19 71.567	86.071	<i>Prepayments and other assets, net of expected credit losses of Rp235,794 as of 31 December 2020 (2019: Rp149,369)</i>
- Pihak berelasi	2ai,47 4.624.510	3.825.072	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga			<i>Third parties -</i>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>200.890.068</b>	<b>193.533.970</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
As of 31 December 2020 and 2019  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2020	2019 <sup>*)</sup>	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Simpanan nasabah	2f,2x,21			Deposits from customers
- Pihak berelasi	2ai,47	298.081	590.957	Related parties -
- Pihak ketiga		123.435.123	109.200.953	Third parties -
Simpanan dari bank lain	2f,2x,22			Deposits from other banks
- Pihak berelasi	2ai,47	78.494	266.031	Related parties -
- Pihak ketiga		2.399.231	4.215.474	Third parties -
Utang akseptasi	2f,2w,23			Acceptance payables
- Pihak berelasi	2ai,47	171.743	83.443	Related parties -
- Pihak ketiga		1.425.761	779.253	Third parties -
Utang Obligasi	2f,2ab,24			Bonds payable
- Pihak berelasi	2ai,47	430.000	490.000	Related parties -
- Pihak ketiga		7.483.559	12.319.342	Third parties -
Sukuk Mudharabah	2f,2ac,25			Mudharabah bonds
- Pihak berelasi	2ai,47	-	40.000	Related parties -
- Pihak ketiga		478.000	597.000	Third parties -
Pinjaman yang diterima	2f,26	8.952.442	10.350.058	Borrowings
Utang pajak	2ad,27b	300.857	473.076	Taxes payable
Liabilitas derivatif	2f,2m,10			Derivative liabilities
- Pihak berelasi	2ai,47	25	-	Related parties -
- Pihak ketiga		674.215	581.662	Third parties -
Pinjaman Subordinasi	2f,2ai,2aj,28,47	25.000	25.000	Subordinated loan
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain	2c,2f 2ae,29			Accruals and other liabilities
- Pihak berelasi	2ai,47	1.558.835	1.669.575	Related parties -
- Pihak ketiga		9.603.203	6.435.119	Third parties -
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>157.314.569</b>	<b>148.116.943</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

<sup>\*)</sup> Diklasifikasikan kembali (Catatan 61)

<sup>\*)</sup> As reclassified (Note 61)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
As of 31 December 2020 and 2019  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2020	2019	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to equity holders of the parent entity
Modal saham - nilai nominal sebesar Rp50.000 (nilai penuh) per saham untuk seri A dan Rp500 (nilai penuh) per saham untuk seri B				Share capital - par value per share of Rp50,000 (full amount) for A series shares and Rp500 (full amount) for B series shares
Modal dasar - 22.400.000 saham seri A dan 17.760.000.000 saham seri B				Authorized - 22,400,000 A series shares and 17,760,000,000 B series shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 22.400.000 saham seri A dan 9.751.152.870 saham seri B	30	5.995.577	5.995.577	Issued and fully paid - 22,400,000 A series shares and 9,751,152,870 B series shares
Tambahan modal disetor	2ag,31	7.985.971	7.985.971	Additional paid-up capital
Modal disetor lainnya		189	189	Other paid-up capital
Komponen ekuitas lainnya	2k,2m	442.708	120.975	Other equity components
Saldo laba				Retained earnings
- Sudah ditentukan penggunaannya	33	470.018	429.284	Appropriated -
- Belum ditentukan penggunaannya	2ae	28.213.350	30.405.170	Unappropriated -
Jumlah saldo laba		28.683.368	30.834.454	Total retained earnings
		43.107.813	44.937.166	
<b>Kepentingan non-pengendali</b>	2d,48	467.686	479.861	<b>Non-controlling interests</b>
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>43.575.499</b>	<b>45.417.027</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>200.890.068</b>	<b>193.533.970</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For the Years Ended  
31 December 2020 and 2019  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2020	2019 <sup>*)</sup>	
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				<b>OPERATING INCOME AND EXPENSES</b>
Pendapatan bunga	2y,2ai,34,47	20.087.555	21.970.144	Interest income
Beban bunga	2y,2ai,35,47	(6.363.892)	(7.390.746)	Interest expense
<b>Pendapatan bunga neto</b>		<b>13.723.663</b>	<b>14.579.398</b>	<b>Net interest income</b>
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING INCOME</b>
Pendapatan provisi dan komisi	2z	1.176.753	1.440.110	Fees and commission income
Imbalan jasa lain	37	1.979.782	1.910.810	Other fees
Keuntungan dari perubahan nilai wajar atas instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi - neto	2k,2m,2aa,8,10,15a,38	171.859	119.705	Gains from changes in fair value of financial instruments at fair value through profit or loss - net
Keuntungan yang telah direalisasi atas instrumen derivatif - neto (Kerugian)/keuntungan atas transaksi dalam mata uang asing - neto		493.594	141.613	Realized gains from derivative instruments - net
		(145.627)	30.656	(Losses)/gains from foreign exchange transactions - net
Pendapatan dividen		2.480	3.336	Dividend income
Bagian laba bersih entitas asosiasi	20	55.780	5.781	Share in net income of associate
Keuntungan penjualan efek-efek dan Obligasi Pemerintah - neto	2k,8a,15a	457.753	134.873	Gains on sale of marketable securities and Government Bonds - net
		4.192.374	3.786.884	
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING EXPENSES</b>
Beban provisi dan komisi lain	2z	(313.257)	(374.031)	Other fees and commissions expenses
Beban umum dan administrasi	2c,2t,2u,39	(2.406.169)	(2.936.710)	General and administrative expenses
Beban tenaga kerja dan tunjangan	2ae,2ai,40,47	(5.037.796)	(5.435.781)	Salaries and employee benefits
Kerugian penurunan nilai	2p,6,7,8,11,12,13,14,19	(6.539.812)	(4.705.024)	Impairment losses
Lain-lain		(1.347.863)	(1.641.322)	Others
		(15.644.897)	(15.092.868)	
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL NETO</b>		<b>2.271.140</b>	<b>3.273.414</b>	<b>NET OPERATING INCOME</b>
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN BUKAN OPERASIONAL</b>				<b>NON-OPERATING INCOME AND EXPENSES</b>
Pendapatan bukan operasional	41	109.547	2.660.135	Non-operating income
Beban bukan operasional	42	(313.611)	(445.759)	Non-operating expenses
<b>PENDAPATAN BUKAN OPERASIONAL - NETO</b>		<b>(204.064)</b>	<b>2.214.376</b>	<b>NON-OPERATING INCOME - NET</b>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>2.067.076</b>	<b>5.487.790</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	2ad,27c	<b>(978.134)</b>	<b>(1.619.447)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA BERSIH DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>		<b>1.088.942</b>	<b>3.868.343</b>	<b>NET INCOME FROM CONTINUING OPERATIONS</b>

<sup>\*)</sup> Diklasifikasikan kembali (Catatan 61)

<sup>\*)</sup> As reclassified (Note 61)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

<b>PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan) Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>	<b>PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued) For the Years Ended 31 December 2020 and 2019 (Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)</b>		
Catatan/ Notes	2020	2019	
<b>LABA BERSIH DARI KELOMPOK LEPASAN YANG DIMILIKI UNTUK DIJUAL</b>	-	372.328	<b>NET INCOME FROM DISPOSAL GROUP CLASSIFIED AS HELD-FOR-SALE</b>
<b>LABA BERSIH</b>	<b>1.088.942</b>	<b>4.240.671</b>	<b>NET INCOME</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>Operasi yang dilanjutkan: Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			<b>Continuing operations: Items that will not be reclassified to profit or loss</b>
Pengukuran kembali atas liabilitas imbangan pasca kerja	43	(19.562)	Remeasurement of post employment benefit obligation
Pajak penghasilan terkait dengan penghasilan komprehensif lain	27d	4.304	Income tax related to other comprehensive income
Pengukuran kembali atas liabilitas imbangan pasca kerja dari entitas asosiasi		(397)	Remeasurement of post employment benefit obligation from associate
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			<b>Items that will be reclassified to profit or loss</b>
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:	2k,		Financial assets measured at fair value through other comprehensive income:
Perubahan nilai wajar tahun berjalan	8e,15d	737.249	Changes in fair value in current year
Jumlah yang ditransfer ke laba rugi sehubungan dengan perubahan nilai wajar		(262.794)	Amount transferred to profit or loss in respect of fair value changes
Perubahan nilai wajar pada lindung nilai arus kas	2m,10	(73.470)	Changes in fair value of cashflow hedge
Pajak penghasilan terkait dengan penghasilan komprehensif lain	27d	(96.128)	Income tax related to other comprehensive income
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi		4.119	Financial assets measured at fair value through other comprehensive income from associate
Penghasilan komprehensif lain, setelah pajak		293.321	Other comprehensive income, net of tax
Laba komprehensif lain - setelah pajak dari operasi yang dilanjutkan		1.382.263	Other comprehensive income - net of tax from continuing operations
<b>Kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual: Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			<b>Disposal group classified as held-for-sale: Items that will be reclassified to profit or loss</b>
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets measured at fair value through other comprehensive income:
Perubahan nilai wajar tahun berjalan		-	Changes in fair value in current year
Penghasilan komprehensif lain, setelah pajak		-	Other comprehensive income, net of tax
Laba komprehensif lain - setelah pajak dari kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		-	Other comprehensive income - net of tax from disposal group classified as held-for-sale
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF</b>	<b>1.382.263</b>	<b>4.330.487</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)  
For the Years Ended  
31 December 2020 and 2019  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2020	2019	
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Net income attributable to:</b>
Pemilik entitas induk				Equity holders of the parent entity
Laba bersih dari operasi yang dilanjutkan	45	1.007.614	3.701.125	Net income from continuing operations
Laba bersih dari kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		-	372.328	Net income from disposal group classified as held-for-sale
		<u>1.007.614</u>	<u>4.073.453</u>	
Kepentingan non-pengendali				Non-controlling interests
Kepentingan non-pengendali dari operasi yang dilanjutkan	48	81.328	167.218	Non-controlling from continuing operations
		<u>81.328</u>	<u>167.218</u>	
		<b><u>1.088.942</u></b>	<b><u>4.240.671</u></b>	
<b>Laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Comprehensive income attributable to:</b>
Pemilik entitas induk				Equity holders of the parent entity
Laba bersih komprehensif dari operasi yang dilanjutkan		1.301.521	3.786.102	Comprehensive income from continuing operations
Laba bersih komprehensif dari kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		-	389.068	Comprehensive income from disposal group classified as held-for-sale
		<u>1.301.521</u>	<u>4.175.170</u>	
Kepentingan non-pengendali	48			Non-controlling interests
Kepentingan non-pengendali dari operasi yang dilanjutkan		80.742	155.317	Non-controlling from continuing operations
		<u>80.742</u>	<u>155.317</u>	
		<b><u>1.382.263</u></b>	<b><u>4.330.487</u></b>	
<b>LABA BERSIH PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (NILAI PENUH)</b>	2af,45			<b>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (FULL AMOUNT)</b>
Dari operasi yang dilanjutkan		103,10	378,68	From continuing operations
Dari kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		-	38,10	From disposal group classified as held-for-sale
		<u>103,10</u>	<u>416,78</u>	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
For the Years Ended  
31 December 2020 and 2019  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**11. LOANS (continued)**

**b. Berdasarkan sektor ekonomi**

**b. By economic sector**

Kualitas pinjaman yang diberikan berdasarkan sektor ekonomi dan kolektibilitas:

Loans quality based on economic sector and collectability:

	2020						Neto/Nef	
	Lancar/ Current	Dalam Perhatian Khusus/ Special Mention	Kurang Lancar/ Sub- standard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Kerugian kredit ekspektasian /Expected credit losses		
<b>Rupiah</b>								<b>Rupiah</b>
Pertanian, perburuan, dan kehutanan	1.923.616	217.189	3.220	3.441	22.717	(72.916)	2.097.267	Agriculture, hunting, and forestry
Perikanan	79.648	22.543	337	132	266	(4.439)	98.487	Fisheries
Pertambangan dan penggalian	434.065	46.024	2.450	451	1.861	(13.992)	470.859	Mining and excavation
Industri pengolahan	16.103.822	616.374	21.001	22.647	269.776	(710.274)	16.323.346	Manufacturing
Listrik, gas, dan air	86.507	55.169	9	-	201	(22.006)	119.880	Electricity, gas, and water
Konstruksi	3.176.656	128.988	2.372	439	190.601	(222.175)	3.276.881	Construction
Perdagangan besar dan eceran	25.804.366	1.524.898	55.142	159.278	1.392.563	(1.930.854)	27.005.393	Wholesale and retail
Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	953.811	39.164	1.173	1.308	10.250	(51.853)	953.853	Accommodation and food and beverages
Transportasi, perdagangan, dan komunikasi	2.348.599	408.598	22.919	6.393	107.456	(241.834)	2.652.131	Transportation, warehousing, and communications
Perantara keuangan	14.440.731	15.285	13.983	-	3.539	(98.308)	14.375.230	Financial intermediary
Real estate, usaha persewaan, dan perusahaan jasa	2.320.328	285.403	3.628	5.927	43.053	(112.345)	2.545.994	Real estate, leasing services, and servicing companies
Administrasi pemerintahan, pertahanan, dan jaminan sosial wajib	736	29	50	-	-	(26)	789	Government, administration defense, and mandatory social security
Jasa pendidikan	21.737	1.577	17	444	-	(952)	22.823	Educational services
Jasa kesehatan dan kegiatan sosial	176.132	1.187	29	255	42	(1.068)	176.577	Health and social services
Jasa kemasyarakatan, sosial budaya, hiburan, dan perorangan lainnya	218.249	10.477	4.160	845	6.263	(11.693)	228.301	Services in social, art, culture, recreation, and other individual services
Jasa perorangan yang melayani rumah tangga	1.524	472	-	-	-	(77)	1.919	Individual services to households
Rumah tangga	19.959.825	4.086.153	153.149	262.912	317.562	(1.657.684)	23.121.917	Households
Lain-lain	43.281	12.656	-	90	28	(1.681)	54.374	Others
	<b>88.093.633</b>	<b>7.472.186</b>	<b>283.639</b>	<b>464.562</b>	<b>2.366.178</b>	<b>(5.154.177)</b>	<b>93.526.021</b>	

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
For the Years Ended  
31 December 2020 and 2019  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**11. LOANS (continued)**

**b. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan)**

**b. By economic sector (continued)**

Kualitas pinjaman yang diberikan berdasarkan sektor ekonomi dan kolektibilitas:

Loans quality based on economic sector and collectability:

		2020						
	Lancar/ Current	Dalam Perhatian Khusus/ Special Mention	Kurang Lancar/ Sub- standard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Kerugian kredit ekspektasian /Expected credit losses	Neto/Net	
<b>Mata uang asing</b>								<b>Foreign currencies</b>
Pertanian, perburuan, dan kehutanan	1.105.177	-	-	-	-	(13.330)	1.091.847	Agriculture, hunting, and forestry
Pertambangan dan penggalian	646.877	213.413	-	-	-	(170.826)	689.464	Mining and excavation
Industri pengolahan	4.704.475	37.476	-	-	-	(70.180)	4.671.771	Manufacturing
Listrik, gas dan air	11.340	-	-	-	-	(7)	11.333	Electricity, gas, and water
Konstruksi	845.713	-	-	-	-	(5.828)	839.885	Construction
Perdagangan besar dan eceran	1.617.302	-	-	-	7.029	(21.645)	1.602.686	Wholesale and retail
Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	-	-	-	-	-	-	-	Accommodation and food and beverages
Transportasi, pergudangan, dan komunikasi	196.615	11.363	-	-	5.942	(12.554)	201.366	Transportation, warehousing, and communications
Perantara keuangan Real estate, usaha persewaan, dan perusahaan jasa	1.159.994	-	-	-	-	(4.630)	1.155.364	Financial intermediary Real estate, leasing services, and servicing companies
Jasa masyarakat, sosial budaya, hiburan, dan perorangan lainnya	149.081	-	-	-	-	(1.800)	147.281	Services in social, art, culture, recreation, and other individual services
Rumah tangga	-	-	-	-	-	-	-	Households
	<u>10.436.574</u>	<u>262.252</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12.971</u>	<u>(300.800)</u>	<u>10.410.997</u>	
<b>Jumlah - neto</b>	<b><u>98.530.207</u></b>	<b><u>7.734.438</u></b>	<b><u>283.639</u></b>	<b><u>464.562</u></b>	<b><u>2.379.149</u></b>	<b><u>(5.454.977)</u></b>	<b><u>103.937.018</u></b>	<b>Total - net</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
For the Years Ended  
31 December 2020 and 2019  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**11. LOANS (continued)**

**b. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan)**

**b. By economic sector (continued)**

Kualitas pinjaman yang diberikan berdasarkan sektor ekonomi dan kolektibilitas:

Loans quality based on economic sector and collectability:

	2019						Neto/Net	
	Lancar/ Current	Dalam Perhatian Khusus/ Special Mention	Kurang Lancar/ Sub- standard	Diragukan /Doubtful	Macet/ Loss	Kerugian kredit ekspektasian /Expected credit losses		
<b>Rupiah</b>								<b>Rupiah</b>
Pertanian, perburuan, dan kehutanan	1.895.819	236.763	4.937	10.587	22.424	(48.857)	2.121.673	Agriculture, hunting, and forestry
Perikanan	99.723	19.558	457	1.155	162	(2.881)	118.174	Fisheries
Pertambangan dan penggalian	355.305	32.613	308	1.201	4.340	(7.225)	386.542	Mining and excavation
Industri pengolahan	17.195.356	695.209	59.091	59.448	492.896	(569.312)	17.932.688	Manufacturing
Listrik, gas, dan air	91.605	9.303	143	223	394	(2.239)	99.429	Electricity, gas, and water
Konstruksi	2.513.893	177.467	4.407	52.401	132.838	(88.435)	2.792.571	Construction
Perdagangan besar dan eceran	31.726.844	1.784.610	227.605	290.035	1.168.791	(881.821)	34.316.064	Wholesale and retail
Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	1.327.626	139.904	1.307	3.139	11.800	(25.242)	1.458.534	Accommodation and food and beverages
Transportasi, pergudangan, dan komunikasi	3.133.689	342.759	7.128	22.221	146.335	(107.019)	3.545.113	Transportation, warehousing, and communications
Perantara keuangan Real estate, usaha persewaan, dan perusahaan jasa	4.379.533	64.266	2.227	2.528	-	(52.724)	4.395.830	Financial intermediary Real estate, leasing services, and servicing companies
Administrasi pemerintahan, pertahanan, dan jaminan sosial wajib	998	59	-	-	-	(28)	1.029	Government administration, defense, and mandatory social security
Jasa pendidikan	25.764	816	194	-	134	(457)	26.451	Educational services
Jasa kesehatan dan kegiatan sosial	238.262	2.959	446	520	599	(3.037)	239.749	Health and social services
Jasa kemasyarakatan, sosial budaya, hiburan, dan perorangan lainnya	311.974	19.923	1.961	9.905	17.169	(12.192)	348.740	Services in social, art, culture, recreation, and other individual services
Jasa perorangan yang melayani rumah tangga	2.569	122	-	-	-	(57)	2.634	Individual services to households
Rumah tangga	24.336.501	3.694.806	175.129	236.858	289.160	(914.506)	27.817.948	Households
Lain-lain	21.855	16.033	-	205	-	(1.012)	37.081	Others
	<b>90.298.643</b>	<b>7.451.592</b>	<b>490.535</b>	<b>700.119</b>	<b>2.306.148</b>	<b>(2.771.191)</b>	<b>98.475.846</b>	

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
For the Years Ended  
31 December 2020 and 2019  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**11. LOANS (continued)**

**b. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan)**

**b. By economic sector (continued)**

Kualitas pinjaman yang diberikan berdasarkan sektor ekonomi dan kolektibilitas:

Loans quality based on economic sector and collectability:

		2019							
	Lancar/ Current	Dalam Perhatian Khusus/ Special Mention	Kurang Lancar/ Sub- standard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Kerugian kredit ekspektasian /Expected credit losses	Neto/Net		
<b>Mata uang asing</b>								<b>Foreign currencies</b>	
Pertanian, perburuan, dan kehutanan	784.532	-	-	-	-	(8.183)	776.349	Agriculture, hunting, and forestry	
Pertambangan dan penggalian	960.434	246.566	-	-	-	(184.537)	1.022.463	Mining and excavation	
Industri pengolahan	3.938.636	120.448	-	-	45.870	(112.803)	3.992.151	Manufacturing	
Listrik, gas dan air	11.077	-	-	-	-	(64)	11.013	Electricity, gas, and water	
Konstruksi	243.713	-	-	-	-	(2.452)	241.261	Construction	
Perdagangan besar dan eceran	743.800	6.945	-	-	7.635	(6.757)	751.623	Wholesale and retail	
Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	13.299	-	-	-	-	(161)	13.138	Accommodation and food and beverages	
Transportasi, pergudangan, dan komunikasi	203.842	24.096	-	-	-	(8.419)	219.519	Transportation, warehousing, and communications	
Perantara keuangan	1.081.077	-	-	-	-	(8.126)	1.072.951	Financial intermediary	
Real estate, usaha persewaan, dan perusahaan jasa	15.849	-	-	-	-	(1.061)	14.788	Real estate, leasing services, and servicing companies	
Jasa kemasyarakatan, sosial budaya, hiburan, dan perorangan lainnya	276.465	-	-	-	-	(2.082)	274.383	Services in social, art, culture, recreation, and other individual services	
Rumah tangga	17	-	-	-	-	-	17	Households	
	<b>8.272.741</b>	<b>398.055</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53.505</b>	<b>(334.645)</b>	<b>8.389.656</b>		
<b>Jumlah - neto</b>	<b>98.571.384</b>	<b>7.849.647</b>	<b>490.535</b>	<b>700.119</b>	<b>2.359.653</b>	<b>(3.105.836)</b>	<b>106.865.502</b>	<b>Total - net</b>	

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019**

**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK DANAMON INDONESIA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
For the Years Ended  
31 December 2020 and 2019**

**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**54. MANAJEMEN PERMODALAN (lanjutan)**

Berikut adalah posisi modal berdasarkan peraturan BI dan OJK pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Bank</b>		
Dengan memperhitungkan risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional		
- Aset Tertimbang Menurut Risiko	125.974.355	135.997.251
- Jumlah modal	32.236.393	33.445.305
- Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum	25,59%	24,59%
<b>Bank dan Entitas Anak</b>		
Dengan memperhitungkan risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional		
- Aset Tertimbang Menurut Risiko	157.250.615	170.789.224
- Jumlah modal	39.277.601	41.298.702
- Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum	24,98%	24,18%

Manajemen permodalan dilakukan dengan memonitor jumlah modal dan rasio modal secara berkala dengan mengikuti standar industri guna mengukur kecukupan permodalan. Pendekatan BI dan OJK atas pengukuran tersebut terutama berdasarkan pengukuran dan pemantauan atas kebutuhan modal minimum terhadap ketersediaan sumber modal.

Bank telah memenuhi ketentuan BI dan OJK yang berlaku tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPM) dan perhitungan Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR).

Bank juga telah menerapkan mekanisme *Internal Capital Adequacy Assessment Process* (ICAAP) yaitu merupakan proses penilaian sendiri oleh Bank dimana tidak hanya meliputi kecukupan modal dari risiko-risiko dasar dalam Pilar I (Risiko Kredit, Pasar dan Operasional) tetapi juga mempertimbangkan kecukupan modal untuk risiko-risiko lainnya (Risiko Konsentrasi Kredit, Risiko Suku Bunga Buku Bank, Risiko Likuiditas dan Dampak dari *Stress Test*) seperti disebutkan dalam Pilar 2 Basel II dan ketentuan OJK.

Sebagai bagian dari Pilar 3 Basel II, Keterbukaan dan Disiplin Pasar juga diterapkan oleh Bank mulai dari tahun 2012 melalui publikasi Laporan Tahunan sesuai ketentuan OJK.

**54. CAPITAL MANAGEMENT (continued)**

The following is the Bank's capital position based on BI and OJK regulation as of 31 December 2020 and 2019:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Bank</b>		
With credit risk, market risk and operational risk		
Risk Weighted Assets - Total capital - Minimum Capital Adequacy Requirement Ratio		
<b>Bank and Subsidiaries</b>		
With credit risk, market risk and operational risk		
Risk Weighted Assets - Total capital - Minimum Capital Adequacy Requirement Ratio		

Capital management is done through monitoring the capital base and capital ratios based on industry standards in order to measure capital adequacy. BI's and OJK's approach to such measurement is primarily based on measurement and monitoring the minimum capital requirement to the available capital resources.

The Bank has fulfilled the BI's and OJK's regulation regarding the Minimum Capital Adequacy Requirement (CAR) and calculation of Risk Weighted Assets (RWA).

The Bank has also implemented *Internal Capital Adequacy Assessment Process* (ICAAP) mechanism, which is self assessment process by Bank where it does not only cover capital adequacy from basic risks under Pillar I (Credit, Market and Operational Risk) but also take into consideration capital adequacy of other risks (Credit Concentration Risk, Banking Book Interest Risk, Liquidity Risk and *Stress Test* Impact) as specified in Pillar 2 Basel II & OJK's regulation.

As part of Pillar 3 Basel II, Disclosure and Market Discipline is also implemented by the Bank starting 2012 through its Annual Report publication as per OJK regulation.



**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>ASET</b>			
Kas	2c,2g,63.B.(vii)	24.682.671	28.094.267
Giro pada Bank Indonesia	2c,2g,2h,4	49.638.625	46.490.930
Giro pada bank lain	2c,2f,2g,2h,5		
Pihak berelasi	57	11.801	4.493
Pihak ketiga		24.036.570	12.558.997
		24.048.371	12.563.490
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(71.044)	(5.193)
Neto		23.977.327	12.558.297
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	2c,2f,2i,6		
Pihak berelasi	57	3.132.589	1.499.924
Pihak ketiga		76.680.780	36.116.511
		79.813.369	37.616.435
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(46.772)	(47.675)
Neto		79.766.597	37.568.760
Efek-efek	2c,2f,2j,7		
Pihak berelasi	57	25.953.136	27.377.257
Pihak ketiga		53.606.410	43.789.655
		79.559.546	71.166.912
Ditambah:			
diskonto yang belum diamortisasi, keuntungan/ (kerugian) - neto yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar dan cadangan kerugian penurunan nilai		341.224	96.456
Neto		79.900.770	71.263.368
Obligasi pemerintah - neto			
Pihak berelasi	2c,2f,2k,8,57	159.690.627	129.000.300
Tagihan lainnya - transaksi perdagangan	2c,2f,2l,9		
Pihak berelasi	57	14.016.134	14.186.619
Pihak ketiga		15.979.730	16.229.083
		29.995.864	30.415.702
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(1.687.776)	(1.311.591)
Neto		28.308.088	29.104.111

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>ASET (lanjutan)</b>			
Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali Pihak ketiga	2c,2m,10	55.094.456	1.955.363
Tagihan derivatif Pihak berelasi Pihak ketiga	2c,2f,2n,11 57	199.976 2.378.971	18.817 1.598.659
		2.578.947	1.617.476
Kredit yang diberikan dan piutang/pembiayaan syariah Pihak berelasi Pihak ketiga	2c,2f,2o,12 57	174.023.228 696.122.237	171.384.121 714.451.116
		870.145.465	885.835.237
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(62.271.102)	(29.988.393)
Neto		807.874.363	855.846.844
Piutang pembiayaan konsumen Pihak berelasi Pihak ketiga	2c,2f,2p,13 57	6.867 19.071.541	6.758 18.558.948
		19.078.408	18.565.706
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(428.509)	(354.618)
Neto		18.649.899	18.211.088
Investasi bersih dalam sewa pembiayaan Pihak ketiga	2c,2q,14	3.581.422	3.055.071
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(58.955)	(7.982)
Neto		3.522.467	3.047.089
Tagihan akseptasi Pihak berelasi Pihak ketiga	2c,2f,2u,15 57	1.023.452 9.133.057	1.198.875 9.080.964
		10.156.509	10.279.839
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(122.825)	(221.804)
Neto		10.033.684	10.058.035

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>ASET (lanjutan)</b>			
Penyertaan saham	2f,2s,16		
Pihak berelasi	57	1.799.313	112.298
Pihak ketiga		465.323	506.631
		2.264.636	618.929
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai		(14.619)	(12.919)
Neto		2.250.017	606.010
Biaya dibayar dimuka	17	1.328.051	3.012.550
Pajak dibayar dimuka	2ad,33a	2.178.758	1.176.600
Aset tetap	2r.i,2r.ii,18	62.006.223	57.657.529
Dikurangi: akumulasi penyusutan		(15.278.070)	(13.045.330)
Neto		46.728.153	44.612.199
Aset tidak berwujud	2r.iii,2s,19	9.157.842	7.114.887
Dikurangi: akumulasi amortisasi		(4.637.223)	(3.793.603)
Neto		4.520.619	3.321.284
Aset lain-lain	2c,2t,2v,2af,20	21.748.951	17.373.411
Dikurangi: penyisihan lainnya		(721.357)	(623.357)
Neto		21.027.594	16.750.054
Aset pajak tangguhan - neto	2ad,33e	7.582.771	3.951.710
<b>TOTAL ASET</b>		<b>1.429.334.484</b>	<b>1.318.246.335</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH</b>			
<b>TEMPORER DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
Liabilitas segera	2w	4.286.333	3.169.451
Simpanan nasabah			
Giro dan giro <i>wadiah</i>	2c,2f,2x,21		
Pihak berelasi	57	89.393.039	60.118.497
Pihak ketiga		215.057.252	187.325.770
Total		304.450.291	247.444.267
Tabungan dan tabungan <i>wadiah</i>	2c,2f,2x,22		
Pihak berelasi	57	3.808.514	3.307.760
Pihak ketiga		347.553.677	321.180.312
Total		351.362.191	324.488.072
Deposito berjangka	2c,2f,2x,23		
Pihak berelasi	57	48.559.521	34.132.147
Pihak ketiga		259.221.759	244.043.859
Total		307.781.280	278.176.006
Total simpanan nasabah		963.593.762	850.108.345
Simpanan dari bank lain			
Giro, giro <i>wadiah</i> dan tabungan	2c,2f,2y,24		
Pihak berelasi	57	49.162	148.557
Pihak ketiga		4.073.468	7.599.711
Total		4.122.630	7.748.268
<i>Inter-bank call money</i> -			
Pihak ketiga	2c,2y,25	655.829	219.360
Deposito berjangka	2c,2y,26		
Pihak ketiga		1.891.237	5.430.238
Total simpanan dari bank lain		6.669.696	13.397.866
Liabilitas kepada pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	2z,27	27.850.536	24.037.658

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH</b>			
<b>TEMPORER DAN EKUITAS (lanjutan)</b>			
<b>LIABILITAS (lanjutan)</b>			
Liabilitas atas efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali Pihak ketiga	2c,2m,28,66	1.330.068	3.782.055
Liabilitas derivatif	2c,2f,2n,11		
Pihak berelasi	57	131.127	42.505
Pihak ketiga		1.439.379	1.152.517
Total		1.570.506	1.195.022
Liabilitas akseptasi	2c,2f,2u,29		
Pihak berelasi	57	1.745.968	2.076.355
Pihak ketiga		8.410.541	8.203.484
Total		10.156.509	10.279.839
Efek-efek yang diterbitkan	2c,2f,2aa,30		
Pihak berelasi	57,66	10.091.100	10.696.100
Pihak ketiga		28.091.663	21.620.405
		38.182.763	32.316.505
Dikurangi: biaya penerbitan yang belum diamortisasi		(71.291)	(71.235)
Neto		38.111.472	32.245.270
Estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	2c,31c	3.471.534	386.039
Beban yang masih harus dibayar	2c,2af,32	5.650.785	6.215.561
Utang pajak	2ad,33b	1.761.477	1.286.973
Liabilitas imbalan kerja	2ai,34,52	7.441.958	7.586.150
Provisi	64b	546.237	405.312
Liabilitas lain-lain	2c,35	25.365.319	16.861.260
Pinjaman yang diterima	2c,2f,2ab,36		
Pihak berelasi	57,66	1.168.181	984.974
Pihak ketiga		51.642.508	53.143.588
Neto		52.810.689	54.128.562

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH</b>			
<b>TEMPORER DAN EKUITAS (lanjutan)</b>			
<b>LIABILITAS (lanjutan)</b>			
Pinjaman dan efek-efek subordinasi	2c,2f,2ac,37		
Pihak berelasi	57,66	107.750	127.750
Pihak ketiga		543.873	537.295
		651.623	665.045
Dikurangi: biaya penerbitan yang belum diamortisasi		(657)	(828)
Neto		650.966	664.217
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>1.151.267.847</b>	<b>1.025.749.580</b>
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>			
	2f,2ae,38		
Simpanan nasabah			
Pihak berelasi	57		
Giro - investasi terikat dan giro <i>mudharabah</i> - investasi tidak terikat	38a.1	640.965	-
Tabungan - investasi terikat dan tabungan tidak terikat	38a.2a	154.993	207.504
Deposito <i>mudharabah</i> - investasi tidak terikat	38a.3	3.325.932	1.526.416
		4.121.890	1.733.920
Pihak ketiga			
Giro - investasi terikat dan giro <i>mudharabah musytarakah</i> - <i>musyarakah</i>	38a.1	272.962	2.969.820
Tabungan - investasi terikat dan investasi tidak terikat - <i>mudharabah</i>	38a.2a	39.177.458	34.465.922
Deposito <i>mudharabah</i> - investasi tidak terikat	38a.3	40.152.158	43.846.541
		79.602.578	81.282.283
Total simpanan nasabah		83.724.468	83.016.203

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS (lanjutan)</b>			
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER (lanjutan)</b>			
Simpanan dari bank lain			
Pihak berelasi			
Tabungan <i>mudharabah</i>			
- investasi tidak terikat	38b	14.740	-
Deposito <i>mudharabah</i>			
- investasi tidak terikat	38b	19.000	-
		33.740	-
Pihak ketiga			
Tabungan <i>mudharabah</i>			
- investasi tidak terikat	38b	323.320	343.098
Deposito <i>mudharabah</i>			
- investasi tidak terikat	38b	189.026	102.929
		512.346	446.027
		546.086	446.027
<b>TOTAL DANA SYIRKAH TEMPORER</b>		<b>84.270.554</b>	<b>83.462.230</b>
<b>EKUITAS</b>			
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk			
Modal saham - nilai nominal Rp250 (nilai penuh) per lembar saham pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019			
Modal dasar - 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna dan 63.999.999.999 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019			
Modal ditempatkan dan disetor - 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna dan 46.666.666.665 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019			
	40a	11.666.667	11.666.667
Tambahan modal disetor/agio saham	40b	17.316.192	17.316.192
Modal saham yang diperoleh dan dimiliki kembali (saham treasury)	1f,2am,40d	(150.895)	-
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2e	(116.030)	13.388

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH</b>			
<b>TEMPORER DAN EKUITAS (lanjutan)</b>			
<b>EKUITAS (lanjutan)</b>			
Keuntungan neto yang belum direalisasi dari kenaikan nilai wajar efek-efek dan obligasi pemerintah setelah dikurangi pajak tangguhan			
Nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain	2j,2k	4.430.509	-
Tersedia untuk dijual	2j,2k	-	1.385.796
Bagian efektif lindung nilai arus kas	2n,11	(15.319)	(30.045)
Selisih bersih revaluasi aset tetap	2r.i,18	30.309.583	30.306.255
Keuntungan neto aktuarial program imbalan pasti setelah dikurangi pajak tangguhan	2ai,34,52	1.067.143	653.489
Penghasilan komprehensif lainnya		85.052	85.052
Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali	1g	(106.001)	(106.001)
Saldo laba (saldo rugi sebesar Rp162.874.901 telah dieliminasi dengan tambahan modal disetor/agio saham pada saat kuasi - reorganisasi pada tanggal 30 April 2003)			
Sudah ditentukan penggunaannya		5.380.268	5.380.268
Belum ditentukan penggunaannya		119.275.783	137.929.792
Total saldo laba		124.656.051	143.310.060
		189.142.952	204.600.853
Kepentingan nonpengendali atas aset bersih Entitas Anak yang dikonsolidasi	2d,39	4.653.131	4.433.672
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>193.796.083</b>	<b>209.034.525</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>1.429.334.484</b>	<b>1.318.246.335</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2020	2019
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan bunga dan pendapatan syariah	2f,2af,41,57		
Pendapatan bunga		80.093.037	84.431.175
Pendapatan syariah		7.228.080	7.093.915
Total pendapatan bunga dan pendapatan syariah		87.321.117	91.525.090
Beban bunga dan beban syariah	2f,2af,42,57		
Beban bunga		(28.222.605)	(29.070.226)
Beban syariah		(2.590.383)	(3.014.676)
Total beban bunga dan beban syariah		(30.812.988)	(32.084.902)
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN SYARIAH - NETO</b>		<b>56.508.129</b>	<b>59.440.188</b>
Pendapatan premi	2ag	12.890.360	11.113.650
Beban klaim	2ag	(11.376.645)	(9.306.147)
<b>PENDAPATAN PREMI - NETO</b>		<b>1.513.715</b>	<b>1.807.503</b>
<b>PENDAPATAN BUNGA, SYARIAH DAN PREMI - NETO</b>		<b>58.021.844</b>	<b>61.247.691</b>
Pendapatan operasional lainnya			
Provisi dan komisi	2ah,43	12.943.683	14.216.435
Pendapatan dari kelompok nilai wajar melalui laba rugi - neto	2c,2e,2n,44	5.530.909	3.871.620
Lain-lain	45	9.211.290	8.402.343
Total pendapatan operasional lainnya		27.685.882	26.490.398
Pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai	2c,46	(21.354.847)	(11.742.986)
Pembentukan penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	2c,31c	(1.221.532)	(262.215)
Pembentukan penyisihan lainnya	2t,47	(319.766)	(67.262)
Keuntungan yang belum direalisasi dari kenaikan nilai wajar investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	2j,2k,2z,48	12.487	8.205

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2020	2019
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	2j,2k,49	999.026	853.850
Beban operasional lainnya	2f,2ai,		
Beban gaji dan tunjangan	50,52,57	(17.770.433)	(17.221.046)
Beban umum dan administrasi	2r,51	(17.322.716)	(17.635.053)
Lain-lain - neto	53	(5.553.642)	(5.220.068)
Total beban operasional lainnya		(40.646.791)	(40.076.167)
<b>LABA OPERASIONAL</b>		<b>23.176.303</b>	<b>36.451.514</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	54	121.738	(10.074)
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK DAN KEPENTINGAN NONPENGENDALI</b>		<b>23.298.041</b>	<b>36.441.440</b>
Beban pajak			
Kini	2ad,33c,33d		
Tahun berjalan		(5.035.377)	(7.433.937)
Tahun sebelumnya	33f	(175.592)	(201.197)
Tanggunghan	2ad,33c,33e	(441.448)	(350.714)
Total beban pajak - neto		(5.652.417)	(7.985.848)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>17.645.624</b>	<b>28.455.592</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Keuntungan revaluasi aset tetap	2r.i	3.328	3.870.948
Keuntungan aktuarial program imbalan pasti	2ai	507.207	368.663
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		(89.107)	(72.032)
Lainnya		-	85.052
		421.428	4.252.631
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2e	(129.324)	(100.228)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2020	2019
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN (lanjutan)</b>			
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi (lanjutan)</b>			
Perubahan nilai wajar aset keuangan dalam kelompok nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain	2j,2k	3.776.631	-
Perubahan nilai wajar aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	2j,2k	-	3.819.305
Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	2n	37.019	(34.028)
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi		(678.923)	(726.604)
		<u>3.005.403</u>	<u>2.958.445</u>
<b>Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak penghasilan</b>		<b>3.426.831</b>	<b>7.211.076</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>21.072.455</b>	<b>35.666.668</b>
<b>Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>			
Pemilik Entitas Induk		17.119.253	27.482.133
Keperentingan nonpengendali	2d	526.371	973.459
		<u>17.645.624</u>	<u>28.455.592</u>
<b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>			
Pemilik Entitas Induk		20.466.256	34.655.095
Keperentingan nonpengendali	2d	606.199	1.011.573
		<u>21.072.455</u>	<u>35.666.668</u>
<b>LABA PER SAHAM</b>			
Dasar (dalam Rupiah penuh)	2aj	367,04	588,90
Dilusian (dalam Rupiah penuh)		367,04	588,90

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**12. KREDIT YANG DIBERIKAN DAN PIUTANG/PEMBIAYAAN SYARIAH (lanjutan)**

B. Berikut adalah informasi penting lainnya sehubungan dengan kredit yang diberikan dan piutang/pembiayaan syariah (lanjutan):

f. Kredit yang direstrukturisasi (lanjutan)

Berikut ini adalah jumlah kredit yang telah direstrukturisasi berdasarkan kolektibilitas pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Lancar	118.333.890	19.920.911
Dalam Perhatian Khusus	32.904.839	27.723.917
Kurang Lancar	2.099.998	3.083.568
Diragukan	658.606	502.977
Macet	18.663.119	8.974.120
<b>Total</b>	<b>172.660.452</b>	<b>60.205.493</b>

Total kredit yang telah direstrukturisasi dan dalam kategori kredit bermasalah pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp21.421.723 dan Rp12.560.665.

Bank telah melakukan restrukturisasi kredit untuk debitur yang terdampak pandemi Covid-19 sesuai dengan POJK No. 11/POJK.03/2020 "Stimulus Perekonomian Nasional Sebagai Kebijakan *Countercyclical* Dampak Penyebaran *Coronavirus Disease* 2019 tertanggal 13 Maret 2020. Per tanggal 31 Desember 2020 baki debit kredit restrukturisasi Covid-19 adalah sebesar Rp102.030.213.

g. Kredit kepada pihak berelasi

Total kredit kepada pihak berelasi dan persentase terhadap total aset konsolidasian diungkapkan pada Catatan 57.

Termasuk dalam kredit yang diberikan kepada pihak berelasi adalah kredit yang diberikan kepada karyawan kunci Bank Mandiri. Kredit yang diberikan kepada karyawan kunci Bank Mandiri terdiri dari kredit dengan tingkat suku bunga sebesar 4,30% per tahun yang digunakan untuk membeli kendaraan bermotor dan/atau rumah dengan jangka waktu 1 (satu) sampai 15 (lima belas) tahun yang dibayar melalui pemotongan gaji karyawan setiap bulan.

h. Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK)

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak terdapat pelanggaran ataupun pelampauan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) kepada pihak ketiga dan pihak berelasi sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan Bank Indonesia.

i. Bank Mandiri memiliki sejumlah perjanjian penerusan kredit dengan lembaga keuangan internasional (Catatan 62).



**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**59. RASIO KECUKUPAN MODAL (*CAPITAL ADEQUACY RATIO*)**

Pengelolaan risiko melalui modal

Kebijakan permodalan Bank Mandiri adalah secara *prudent* memenuhi *regulatory capital requirement*, melakukan diversifikasi sumber permodalan untuk mengantisipasi rencana strategis jangka panjang dan mengalokasikan modal secara efisien pada segmen bisnis yang memiliki potensi untuk memberikan profil *risk-return* yang optimal, termasuk penempatan dan penyertaan pada entitas anak dalam rangka memenuhi ekspektasi *stakeholder* termasuk investor dan regulator.

Bank Mandiri memastikan memiliki kecukupan modal untuk dapat memenuhi risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional, baik dalam mendukung pertumbuhan bisnis pada kondisi normal maupun untuk mengantisipasi terjadinya kondisi stress.

Dalam perhitungan kecukupan modal, Bank mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.03/2016 tanggal 22 September 2016 tentang Perubahan atas POJK Nomor 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum.

Untuk perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR), Bank menggunakan Pendekatan Standar Basel II (*Standardized Approach*)<sup>1</sup> untuk Risiko Kredit dan telah memasukkan komponen *External Rating*. Selain itu, secara bertahap Bank telah melakukan simulasi Pendekatan berdasarkan *Rating Internal (Internal Ratings-Based Approach)*. Untuk Risiko Pasar, Bank menggunakan Metode Pengukuran Standar Basel II (*Standardised Measurement Method*)<sup>2</sup> dan secara internal menggunakan *Value at Risk*. Untuk Risiko Operasional, Bank mengacu kepada Pendekatan Indikator Dasar Basel II (*Basic Indicator Approach*)<sup>3</sup>.

Hasil perhitungan ATMR (Kredit, Operasional, dan Pasar) serta Rasio Kecukupan Modal posisi 31 Desember 2020 dan 2019 (Bank Mandiri saja) adalah sebagai berikut:

	31 Desember	
	2020	2019
Modal:		
Modal inti	155.646.179	179.161.161
Modal pelengkap	9.011.176	9.667.098
Jumlah modal untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar	164.657.355	188.828.259
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) kredit	688.150.152	731.563.854
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) operasional	128.716.464	123.291.988
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) pasar	10.594.562	28.049.779
Jumlah ATMR untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar	827.461.178	882.905.621

<sup>1</sup> Mengacu pada SE OJK No. 42/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Perhitungan ATMR untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar, SE OJK No. 48 /SEOJK.03/2017 tentang Pedoman Perhitungan Tagihan Bersih Transaksi Derivatif Dalam Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko Untuk Risiko Kredit Dengan Menggunakan Pendekatan Standar dan SEOJK No. 11/SEOJK.03/2018 tentang Perubahan atas SEOJK No. 42/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Perhitungan ATMR untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar.

<sup>2</sup> Mengacu pada SE OJK No. 38/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Penggunaan Metode Standar dalam Perhitungan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum dengan Memperhitungkan Risiko Pasar.

<sup>3</sup> Mengacu pada SE OJK No. 24/SEOJK.03/2016 tentang Perhitungan ATMR untuk Risiko Operasional dengan Menggunakan Pendekatan Indikator Dasar.

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**59. RASIO KECUKUPAN MODAL (CAPITAL ADEQUACY RATIO) (lanjutan)**

Pengelolaan risiko melalui modal (lanjutan)

	31 Desember	
	2020	2019
CAR untuk modal inti	18,81%	20,29%
CAR untuk risiko kredit	23,93%	25,81%
CAR untuk risiko kredit dan operasional	20,16%	22,09%
CAR untuk risiko kredit dan pasar	23,56%	24,86%
CAR untuk risiko kredit, operasional dan pasar	19,90%	21,39%
CAR minimum modal inti	6,00%	6,00%
CAR minimum sesuai profil risiko <sup>4</sup>	9,83%	9,59%

Rasio kecukupan modal Bank secara konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 dengan memperhitungkan risiko kredit, operasional dan pasar masing-masing adalah 19,48% dan 20,90%, dengan memperhitungkan risiko kredit dan operasional masing-masing adalah 19,71% dan 21,53%.

**60. RASIO ASET PRODUKTIF BERMASALAH, RASIO PEMENUHAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI ASET PRODUKTIF, RASIO KREDIT USAHA MIKRO DAN KECIL DAN BATAS MAKSIMUM PEMBERIAN KREDIT**

Rasio aset produktif bermasalah terhadap jumlah aset produktif (termasuk Rekening Administratif) pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 (Bank Mandiri saja) adalah masing-masing sebesar 1,87% dan 1,65%. Untuk rasio kredit bermasalah lihat Catatan 12.A.d.

Rasio jumlah cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif dibentuk oleh Bank Mandiri pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 terhadap jumlah minimum cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar 178,93% dan 107,56%.

Rasio kredit usaha mikro dan kecil terhadap jumlah kredit yang diberikan Bank Mandiri pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar 7,18% dan 6,23%.

Terkait Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Bank tidak melanggar dan melampaui ketentuan BMPK untuk pihak terkait dan pihak tidak terkait. BMPK dihitung sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia - PBI No. 7/3/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank Umum sebagaimana telah diubah dengan PBI No. 8/13/PBI/2006 tanggal 5 Oktober 2006.

<sup>4</sup> CAR minimum untuk risiko-risiko utama Pillar 1 dan risiko-risiko tambahan Pillar 2 (*capital add-on*) berdasarkan metode *Internal Capital Adequacy Assessment Process* (ICAAP).